全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

财富大师给年轻人的人生忠告丛书 张军良◎主编

巴菲特

给年轻人的人生忠告

张艳凯◎著



当今世界上最富有的投资家写给年轻人的人生指南

河北出版传媒集团
花山文艺出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net
理想藏书55188



财富大师给年轻人的人生忠告丛书 张军良◎主编

巴菲特

给年轻人的人生忠告

CAIFU DASHI GEI NIANQINGREN DE RENSHENG ZHONGGAO

张艳凯◎著

河北出版传媒集团
花山文艺出版社

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书
www.55188.com
理想藏书55188

图书在版编目（CIP）数据

巴菲特给年轻人的人生忠告 / 张艳凯著. —石家庄：花山文艺出版社，2013.12
（财富大师给年轻人的人生忠告丛书 / 张军良主编）
ISBN 978-7-5511-1619-0
Ⅰ. 巴… Ⅱ. 张… Ⅲ. ①成功心理—青年读物 ②成功心理—少年读物 Ⅳ. B848.4-49
中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第268374号

丛 书 名：财富大师给年轻人的人生忠告
主　　编：张军良
书　　名：巴菲特给年轻人的人生忠告
著　　者：张艳凯

策　　划：张采鑫
责任编辑：刘燕军
责任校对：李　伟
封面设计：颜　森
美术编辑：胡彤亮
出版发行：花山文艺出版社（邮政编码：050061）
（河北省石家庄市友谊北大街330号）
销售热线：0311-88643221/29/35/26
传　　真：0311-88643225
印　　刷：大厂回族自治县正兴印务有限公司
经　　销：新华书店
开　　本：700×1000　1/16
印　　张：13.5
字　　数：200千字
版　　次：2014年1月第1版
2014年1月第1次印刷
书　　号：ISBN 978-7-5511-1619-0
定　　价：28.00元

（版权所有　翻印必究·印装有误　负责调换）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

财富大师给年轻人的人生忠告

前 言
QIANYAN

在商品社会，股票市场一直被人们看成是点石成金的神秘地方。正是如此，股市吸引了很多追逐财富的人。在所有的投资者中，巴菲特无疑是最富有的人。他的一举一动都牵动着亿万投资者的神经。

巴菲特被美国人称为“除了父亲之外最值得尊敬的男人”。他不但是举世闻名的投资大师，他还是一位慈善家，他同时也是一位三个孩子的父亲。

作为投资人，巴菲特靠着100美元起家，在半个世纪的时间里创造了投资界的神话。他说话时，全世界都在倾听，所有人都在追寻他成功的秘密，他身在瞬息万变的投资行业，却始终能保持坚定的理念和独特的投资哲学，这正是他被誉为“股神”的原因。

巴菲特在投资界的影响力究竟多大呢？可以毫不夸张地说，巴菲特一句话就能决定一只股票的涨跌。2009年，远在大洋彼岸的巴菲特斥资340亿美

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

元收购美国第二大铁路运营商柏林顿北方公司时，竟然使得与其毫不相干的中国香港和内地的铁路概念股纷纷大涨，这就是巴菲特带来的“效应”。

投资大师彼得·林奇曾说：“沃伦·巴菲特是所有人中最为出色的投资者，同时也是大多数投资者的榜样。”

微软创始人比尔·盖茨曾公开表示自己是一个“巴菲特迷”，他牢牢记住了巴菲特的投资忠告：低价买入股票，然后耐心等待。

当人们向巴菲特请教投资秘诀时，他说：“如果你不愿意拥有一家股票十年，那就不要考虑拥有它十分钟。”他的投资哲学被人们视为“投资圣经”。

作为慈善家，巴菲特曾在2006年6月对外宣布，他将捐出370亿美元投向慈善事业，这些钱约占他个人财富的85%。当时，《纽约时报》的一位记者问他：“您把如此巨额的一笔财富捐了出去，您没有考虑过留给自己的子女吗？”

巴菲特回答：“我已经把最珍贵的财富留给了他们。在儿女们很小的时候，我就开始提倡他们做自己喜欢的事，诸如玩泥巴、听音乐、看摄影作品等。我尽其所能让他们快乐，并给他们提供更多的东西，以便让他们有选择的余地。我经常告诫孩子们要养成思考的习惯。一个人活着，快乐最重要，亿万财富不会带给人成长，反而会消磨你的激情和理想。从某种意义上讲，金钱只是一串毫无意义的数字。只有拥有乐观、自信、勤于思考的性格才能收获幸福的人生。因此，可以说我已经把我最珍贵的财富赠送给了我的孩子们。”

2010年6月16日，巴菲特的一个举动吸引了人们的目光，他联合比尔·盖茨动员美国400位超级富豪至少捐出一半财产。8月，已经超过40位美国亿万富豪同意了这一提议。2010年8月

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

底，巴菲特和比尔·盖茨在中国举办了一场慈善晚宴，邀请了中国50位顶级富豪参加。这一系列举动，表示了巴菲特对慈善发自内心的热衷。

作为三个孩子的父亲，巴菲特一向注重对子女的教育。虽然他的三个孩子没有继承他的衣钵成为金融界的弄潮儿，但他们都在自己所处的领域中取得了令人满意的成绩。长女苏茜，成了一个基金管理人兼家庭主妇，她热心于教育事业；长子霍华德，在为解决全球饥饿问题做着自己的努力；小儿子彼得，则成了获得艾美奖的音乐家。巴菲特的孩子们都生活得很开心，都获得了自己的幸福人生。这不能不说，巴菲特在其中起到了良好的引导作用。

在孩子们的人生道路上，巴菲特给了他们充分选择自己未来和前途的自由。他教给了他们独立思考，给予了他们真正的尊重和关爱。他认为孩子不是父母的私人财产，他们有自己独立的思想和自由，需要用自己的肩膀去负担属于自己的人生。这或许是巴菲特作为一名父亲最引以为傲的地方。

大家都知道商场如战场，可巴菲特却从来没有把硝烟带到家庭中去。他在孩子面前，永远是一个乐观开朗的父亲。巴菲特的小儿子彼得在自己的书中曾写过这样一段话："我知道自己的生命意义何在。这与财富、名气、金钱统统无关，而与价值观息息相关。找到真正热爱的东西，然后义无反顾地去追寻。"他之所以有这种乐观豁达的心态，不能不说是巴菲特从小教育的结果。

作为投资家，巴菲特是很多投资者的导师；作为慈善家，他为全球需要帮助的人伸出了援手；作为父亲，他是三个孩子的益友和导师。可以说，巴菲特在多个角色上，都做得出类拔萃。为了能让更多的人从巴菲特身上受益，我们编写了这本《巴菲特给年轻人的人生忠告》。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

本书不仅仅是从理财的角度，更从做人的角度出发，以巴菲特对儿女的忠告为切入点，折射出巴菲特对待人生、对待财富的态度。巴菲特的投资技巧与为人智慧，值得很多年轻人去学习和借鉴。

本书向年轻人传达的是一种“授之以鱼不如授之以渔”的理念，我们从巴菲特对儿女的忠告中能感受到他对待生活和投资的态度，这对我们未来的人生会起到积极的促进作用。

在这里，我们谨以此书与所有追逐梦想的年轻人共勉，希望巴菲特这些饱含智慧的忠告能伴你同行。如果通过对本书的阅读，有某一章节，甚至是某一段话能对你的思想产生触动，那我们的目的也就达到了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

财富大师给年轻人的人生忠告

目 录
CONTENTS

巴菲特名言摘录 …… 1
第一章 钱永远不是最大的问题 …… 3
巴菲特：钱永远不是最大的问题 …… 3
忠告1 你不可能给别人打一辈子工 …… 5
忠告2 尊重但不迷信别人的意见 …… 8
忠告3 坐等机遇并不是一个笨办法 …… 11
忠告4 保住资本永远是第一位的 …… 14
忠告5 没有人会因为不借钱而破产 …… 17
忠告6 学会把鸡蛋放在一个篮子里 …… 20
忠告7 财富仅是一个标注输赢的数字 …… 23
忠告8 1美分是下个10亿的开始 …… 25
第二章 缺什么也不要缺少好心态 …… 29
巴菲特：缺什么也不要缺少好心态 …… 29
忠告1 审视内心，找到自己的目标 …… 30
忠告2 跌倒是学会走路前的必修课 …… 34
忠告3 跌倒了要学会自己站起来 …… 37
忠告4 抱怨只会让事情越来越糟糕 …… 40

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告5　事情既然发生了，就得勇敢面对 …………………… 43
忠告6　与富有感情的人一起工作 …………………… 46
忠告7　懂得为生活中的小惊喜而欢呼 …………………… 49
忠告8　心平气和，培养一个快乐的习惯 …………………… 52
第三章　别在错误的路上迷失自己 …………………… 56
巴菲特：别在错误的路上迷失自己 …………………… 56
忠告1　选择一条正确的道路 …………………… 57
忠告2　找到自己擅长的领域 …………………… 60
忠告3　没有人会被自己的汗水淹死 …………………… 63
忠告4　不要在意别人怎么说 …………………… 66
忠告5　不要受到外界的影响和诱惑 …………………… 69
忠告6　反思失败，在失败中总结经验 …………………… 72
忠告7　正视错误，让损失到此为止 …………………… 75
忠告8　时刻清楚自己到底需要什么 …………………… 78
第四章　让自己每一步都走得很扎实 …………………… 81
巴菲特：让自己每一步都走得很扎实 …………………… 81
忠告1　技艺的练习没有捷径 …………………… 82
忠告2　给自己留一点儿时间思考 …………………… 86
忠告3　把困难当成人生的一笔财富 …………………… 89
忠告4　修炼企业家应该有的品质 …………………… 91
忠告5　组建一支最完美的团队 …………………… 94
忠告6　雇用比自己“高”的人 …………………… 97
忠告7　利用好自己的每一分钱 …………………… 100
忠告8　打造含金量十足的个人品牌 …………………… 103
第五章　事业成功离不开人脉的支持 …………………… 107
巴菲特：事业成功离不开人脉的支持 …………………… 107
忠告1　有朋友的地方就有机会 …………………… 108

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告2 朋友是最好的合作伙伴 …… 111
忠告3 如何让成功人士青睐你 …… 114
忠告4 多说别人爱听的话 …… 117
忠告5 向比自己优秀的人学习 …… 120
忠告6 结交同行业中的老板 …… 123
忠告7 学会与竞争对手合作 …… 125
忠告8 用自己的幽默激活人脉 …… 128
第六章 学习一点儿为人处世的智慧 …… 132
巴菲特：学习一点儿为人处世的智慧 …… 132
忠告1 分清你周围的天使和魔鬼 …… 133
忠告2 成功者不一定非要走向孤独 …… 136
忠告3 有的时候要学会说“不” …… 139
忠告4 协调好工作与生活的关系 …… 142
忠告5 双赢的思维习惯让你受益无穷 …… 145
忠告6 做什么事都要三思而行 …… 148
忠告7 先做正确的事，再正确地做事 …… 151
忠告8 做事有主见，不要受别人左右 …… 154
第七章 把握好投资的进退之道 …… 158
巴菲特：把握好投资的进退之道 …… 158
忠告1 不同时期要有不同的理财规划 …… 160
忠告2 坚持在能力范围内投资 …… 162
忠告3 储蓄是理财计划的基础 …… 165
忠告4 千万不能指望着一夜暴富 …… 168
忠告5 在别人小心谨慎时勇往直前 …… 170
忠告6 别浪费时间去预测市场走势 …… 173
忠告7 别碰自己不熟不懂的股票 …… 176
忠告8 投资是持久战而不是闪电战 …… 178

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八章　以自己想要的方式生活 …… 182
巴菲特：以自己想要的方式生活 …… 182
忠告1　你能让这个世界更美好 …… 183
忠告2　做自己喜欢做的事情 …… 186
忠告3　拥有自己的业余爱好 …… 189
忠告4　在大自然中感受生活 …… 191
忠告5　简单才是幸福生活的真谛 …… 194
忠告6　找到平淡生活中的“钻石” …… 197
忠告7　绝不花时间做不值得的活动 …… 200
忠告8　慈善是一种生活方式 …… 203



全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特名言摘录

◎ 我们也会有恐惧和贪婪，只不过在别人贪婪的时候我们恐惧，在别人恐惧的时候我们贪婪。

◎ 在拖拉机问世的时候做一匹马，或在汽车问世的时候做一名铁匠，都不是一件有趣的事。

◎ 钱，在某种程度上，有时会使你的处境有利，但它无法改变你的健康状况或让别人爱你。

◎ 我不会以我挣来的钱衡量我的生命的价值。其他人也许会这么做，但我当然不会。

◎ 不要投资一门蠢人都可以做的生意，因为终有一日蠢人都会这样做。

◎ 只有在潮水退去时，你才会知道谁一直在裸泳。

◎ 从预言中你可以得知许多预言者的信息，但对未来却所获无几。

◎ 如果我们不能在自己有信心的范围内找到需要的，我们不会扩大范围，我们只会等待。

◎ 任何情况都不会驱使我做出在能力范围以外的投资决策。

◎ 投资并非一个智商为160的人就一定能击败智商为130的人的游戏。

◎ 永远不要问理发师你是否需要理发。

◎ 如果你不愿意拥有一只股票十年，那就不要考虑拥有它十分钟。

◎ 拥有一只股票，期待它下个早晨就上涨是十分愚蠢的。

◎ 那些最好的买卖，刚开始的时候，从数字上看，几乎都会告诉你不要买。

◎ 一生能够积累多少财富，不取决于你能够赚多少钱，而取决于你如何投资理财。钱找人胜过人找钱，要懂得钱为你工作，而不是你为

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

钱工作。

◎ 我们之所以取得目前的成就，是因为我们关心的是寻找那些我们可以跨越的一英尺障碍，而不是去拥有什么能飞越七英尺的能力。

◎ 对于大多数投资者而言，重要的不是他到底知道什么，而是他们是否真正明白自己到底不知道什么。

◎ 如果我们有坚定的长期投资期望，那么短期的价格波动对我们来说毫无意义，除非它们能够让我们有机会以更便宜的价格增持股份。

◎ 比尔·盖茨是我的好朋友，他可能是世界上最聪明的人，至于那小东西（指计算机）是做什么用的，我一点儿也不清楚。

◎ 如果你是池塘里的一只鸭子，由于暴雨的缘故水面上升，你开始在水的世界之中上浮。但此时你却以为上浮的是你自己，而不是池塘。

◎ 要知道你打扑克牌时，总有一个人会倒霉；如果你看看四周看不出谁要倒霉了，那就是你自己了。

◎ 一个杰出的企业可以预计到，将来可能会发生什么，但不一定知道何时会发生。重心需要放在“什么”上面，而不是“何时”上。如果对“什么”的判断是正确的，那么对“何时”大可不必过虑。

◎ 人生就像滚雪球，重要的是发现够湿的雪，和一道够长的山坡。如果你所处正确的雪中，雪球自然会滚起来，我就是如此。所谓滚雪球，我并不仅仅指赚钱。它指的是你对于这个世界的领悟和朋友的累积。

◎ 假如你缺乏自信，心虚与恐惧会导致你投资惨败。缺乏自信的投资人容易紧张，而且经常会在股价下跌时卖出股票。然而这种行为简直形同疯狂，就如你刚花了10万美元买了一栋房子，然后立刻就告诉经纪人，只要有人出价8万美元就卖了。

◎ 我总是在一片恐惧中开始寻找。如果我发现一些看起来很有吸引力的投资目标，我就会开始贪婪地买入。但我首先会关注任何投资失败的可能性。我的意思是，如果你肯定不会亏钱，你将来就会赚钱。这正是我们一直做得不错的一个原因。这一点是我在20岁时从我的导师格雷厄姆那里学到的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第一章　钱永远不是最大的问题

巴菲特：钱永远不是最大的问题

对于长期资金管理基金，我不知道大家对它是否熟悉，这其实是件非常波澜壮阔的事情。如果你把那16个人，还有两个诺贝尔经济学奖的获得者放在一起，可能很难再从任何你想象得到的公司中，包括像微软这样的公司，找到另外16个这样高智商的团队。那真是一个令人难以置信的团队，而且他们所有人在业界都有着大量的实战经验。

这些人可不是一帮在男装领域赚了钱，然后又突然转向证券的人。这16个人加起来的经验可能有350年至400年的时间，而且他们一直专心于他们所做的事情。另外，他们所有人在金融领域都有极大的关系网，数以亿计的资金也来自于这个关系网，其实就是他们自己的资金。这些高智商的人，居然在他们熟悉的领域破产了。这对我而言，绝对百思不得其解。如果我要写本书的话，书名就是《为什么聪明人净干蠢事》。我的合伙人说那本书是他的自传，这真是一个完美的演示。

就我自身而言，我和那16个人没有任何私人恩怨，我很尊重他们，甚至我自己遇到问题的时候，还会去咨询他们来帮助解决。他们都是好人，但他们为了挣那些不属于他们，他们也不需要的钱，他们竟然用属于他们，他们也需要的钱来冒险，这简直太愚蠢了。这不是智商高低的问题，用你重要的东西去冒险赢得对你并不重要的东西，简直无法想象。即使你成功的概率是100比1，哪怕是1000比1。如果你给我一把枪，弹膛里有一千个甚至一百万个位置，然后你告诉我枪里只有一发子弹，你问我需要

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

多少钱才能扣动扳机，我会告诉你给我多少钱我也不会去做。我对于这样的游戏没有一点兴趣。可是，很多人却因为头脑不清楚，经常犯类似的错误。

有这样一本内容很一般的书，却有着一个漂亮的书名——《一生只需富一次》。我觉得这个书名再正确不过了，不是吗？如果你有一个亿的资金，每年没有一点风险的情况下可以挣10%，有些风险但成功概率高达99%的情况下可以赚20%。一年结束后，你可能有1.1个亿，也可能有1.2个亿，这二者有什么区别呢？我想如果你恰巧这个时候去世，为你写亡讯的人有可能错把你的1.2个亿写成了1.1个亿了，这样的话有区别也变成没有区别了。对你，对你的家庭，对任何事情都没有任何一点点不同。但是万一有所闪失的话，特别是当你管理别人的资金时，你不仅损失了你的钱，你朋友的钱，你还损失了你的尊严和脸面。我无法理解的是，为什么16个如此高智商的人会去玩这样一个游戏，他们简直是疯了。从某种意义上，他们所做的决定基本上都依赖于一些事情。他们都有着所罗门兄弟公司的背景，他们说一个六或七西格玛的事件（指金融商场的波动幅度）是伤害不到他们的。结果，他们错了，历史不会告诉你将来某一金融事件的发生有多大概率。他们过于依赖数学统计，并坚定地认为股票的历史数据会揭示股票的风险。

在我看来，那些数据根本不会告诉你股票中的风险！我认为任何历史数据都不会揭示你破产的风险。或许他们现在也这么想了，可事实上，我根本不想用他们来做例子，因为他们的经历换一种形式，可能发生在我们每个人身上。我们在某些关键之处存在盲点，因为我们懂得太多的知识。正如亨利·古特曼所说的那样，破产的大多是两类人：一类是一窍不通的人；另一类是学富五车的人。这其实是件令人悲哀的事情。

我们从来不借钱，就算有保险公司做担保，我们也不会借钱。即使是我只有1万美元的时候，我也决不借钱。借钱能带来什么不同吗？当我只凭一己之力做事情时，我能感受到无穷的快乐。一万、一百万、一千万对于我来说并没有什么不同。

（选自巴菲特在佛罗里达大学的一次演讲）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告1 你不可能给别人打一辈子工

巴菲特为了慈善事业成立了三个基金会，分别交给三个子女打理。长女苏茜面对数额如此巨大的基金，感到心中没底。她对巴菲特说:“爸爸，您真的相信我能管理好这么庞大的一只基金吗？”

巴菲特告诉女儿，作为一名年轻人，最好的发展路径有两个。第一个是成为企业中的高级管理者，这需要把自己当成企业的主人，为企业带来价值；第二个是经过多年的磨炼，找准机会成就自己的事业。没有人愿意一辈子给别人打工，想要获得最大限度的自由，就要从基础做起，一点一滴地锻炼自己成为领导者的胸怀和魅力。

巴菲特在三个子女的成长过程中，从来不会给他们设置成长模式，他希望他们能顺其自然，自己锻炼自己的能力。巴菲特之所以取得今天的成就，也完全是靠自己一步步走出来的。

巴菲特在少年时代，曾为自己找了一份送报纸的工作。这是份苦差事，必须每天都得送，包括圣诞节。当他哪天生病无法送报纸时，他的祖母就帮他送。巴菲特房间里有很多罐子，里面都是50美分和25美分的钱币。

当时报纸是订了先送，送报人到月底再去收费。每到收费那几天，巴菲特就在前台放个信封，订户路过时可以顺便交费。

当时正是第二次世界大战期间，很多订购报纸的人流动性非常大。有不少订户没付钱就搬离了原来住的公寓，没人知道他们去了哪里，这些人所欠的费用只能由送报的巴菲特垫付。针对这一状况，巴菲特想了一个办法。他找到开电梯的女服务生，塞给她一些小费，告诉她谁要搬走就立即通知自己。

有一次，《休斯敦邮报》的女老板霍比夫人拖欠了报费，巴菲特非常生气。他想：“别人交得迟或许可以理解，但你和我是同行啊，你的家族几代人都是做出版生意的，你自己也在经营着一家报社，最清楚我们这些送报员有多么辛苦了。”于是，巴菲特给霍比夫人电话留言，在她家门口塞纸条，托服务生传话，使用各种方法提醒她付费。可霍比夫人根本对此不屑一顾，这下可惹恼了巴菲特。他天不亮就敲开霍比夫人的房门，高举

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

着收费的信封让她付费，她只好乖乖付钱。

送报是巴菲特人生第一份工作，虽然这份工作赚钱不多，但却让巴菲特尝尽了世态炎凉，此时的巴菲特就已经暗下决心："将来一定要成就一番事业，我可不想给别人打一辈子工！"

1956年，巴菲特和亲朋好友一起凑了10.5万美元，成立了自己的公司——巴菲特有限公司。创业之初的巴菲特非常谨慎，他每天只做一项工作，那就是寻找低于其内在价值的廉价股票，这些股票为他带来了丰厚的利润。1964年，巴菲特的个人财富达到400万美元，他掌管的资金已经高达2200万美元。

巴菲特是靠个人努力取得成功的代表人物，他的成功源于"不愿意一辈子给人打工"的信念。事实上，这一点并非巴菲特所独有，很多成功人士都有这样的共同点。

多年以前，一位看起来像个流浪汉的人来到美国新泽西州。这个人名叫艾德温·巴纳斯，他来这里是找大发明家爱迪生的。他想说服爱迪生给自己一个机会，实现他梦寐以求的人生目标，成为这位大发明家的合伙人。

艾德温·巴纳斯用诚恳打动了爱迪生，获得了留在爱迪生身边工作的机会。他成了爱迪生的一名助手。他在爱迪生身边贪婪地学习着，个人能力得到了迅速提升。

很多年后，巴纳斯再次和爱迪生相对而立，这一回他真的成为爱迪生的合伙人，而不仅仅是个助手。

故事中的巴纳斯凭着坚定的信念，让理想变成现实。他从来没有想过一辈子给人打工，也从来没有想过一下子就获得爱迪生的认可。他凭借着多年努力，用能力征服了爱迪生，顺利地成为他的合伙人。

在现实生活中，不可能每一个人都能成为巴菲特似的创业者，也不可能每一个人都能成为巴纳斯那样的合伙人。我们说"你不可能一辈子为人打工"，并不是鼓励所有人都去创业，而是希望大家都能有这种信念。拥有这种信念，即使为人打工，也能成为一家企业或一个行业的领导者。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

齐瓦勃家境贫寒，他15岁就开始了打工生涯。最初的时候，齐瓦勃来到了一个小山村中做了一名马夫。这样的差事，是许多同他一样的贫苦孩子的首要选择。整天混迹在没有知识、没有素质的马夫中，齐瓦勃并没有灰心丧气。他将马夫这个职业当成了自己的事业。每天，他都尽力赶好马车，寻觅着出头之日。

在当了三年马夫之后，由于齐瓦勃做事细心，被著名的"钢铁大王"卡内基招到自己名下的一个建筑工地工作。这个行业是齐瓦勃从来没有接触过的新行业。他从进入这家工地的第一天开起，就下定决心成为这里最优秀的工人。当其他工人抱怨的时候，齐瓦勃在工作；当其他工人休息的时候，齐瓦勃在工作；当其他工人在消极怠工的时候，齐瓦勃依然在工作。此外，他利用业余时间学习一些与建筑和管理相关的课程，用知识来武装自己。

齐瓦勃凭借着出色的个人能力很快被提拔为技术师。此时的齐瓦勃依然坚持把公司当成自己的公司，把工作当成自己的事业。在这一信念的指引下，他的职位步步高升，25岁那年就被提升为这家工地的总经理。

当时，卡内基公司有一位名叫琼斯的合伙人。他在筹备公司最大的布拉德钢厂时，他认识了齐瓦勃。在筹备钢厂的过程中，他发现齐瓦勃具有过人的工作能力和优秀的管理才能。布拉德钢厂竣工后，琼斯向卡内基推荐齐瓦勃做了自己的副手，主管厂里的一切事务。

齐瓦勃正是凭着这种把工作当成事业的态度，从一个小小的山村马夫成长为知名的职业经理人。他靠的并不是运气，而是坚定的信念和超人的能力。从齐瓦勃第一天工作的时候起，他就以对待自己事业的态度对待公司的每件事情。他并没有将工作当成谋生的工具，而是将其当成自己毕生追求的事业。终于，他获得了令人艳羡的成功。

对于现在的年轻人来讲，不管是想未来自己创业，还是想成长为企业的高级管理者，都不要抱着"为别人打工"的心态，要树立为自己工作的心态。一旦拥有这种心态，你就会像老板那样去工作，在工作中培养和锻

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

炼自己的企业家精神，这对以后经营自己的事业有莫大帮助。相反，如果一直抱着打工者的心态而得过且过，就会养成一种不良的工作习惯，严重影响自己事业的成功。

忠告2　尊重但不迷信别人的意见

巴菲特在投资时向来有自己独特的见解，他对别人的建议会认真思考，但绝不会盲目迷信，更不会为之左右。在生活中，巴菲特也是如此，他很喜欢喝可口可乐，这一点不管别人怎么建议，他都不会为之改变，一方面是巴菲特确实喜欢喝可乐，另一方面是他不想为了顾全面子而处处迷信别人的意见。

然而，让巴菲特感到失望的是，现实中有太多人习惯于迷信别人的意见，甚至连他的女儿苏茜也不例外。

有一天，巴菲特一家外出聚餐。巴菲特发现苏茜基本没吃什么东西，于是好奇地问：“苏茜，怎么了，你不饿吗？”苏茜一脸愁容地回答：“不是，我的同事说我太胖了，我正在减肥呢。”听了这话，巴菲特笑着说：“是吗？我倒没觉得你胖。难道你不觉得亲自称一下重量比同事的眼睛更真实吗？”

苏茜不情愿地走向一个可以称体重的电子秤，结果发现自己的体重和以前一样，没有任何变化。巴菲特告诉女儿：“我们要尊重别人的意见，但千万不能盲目迷信。”

“尊重但不迷信别人的意见”正是巴菲特做事风格的写照。早在2000年3月，网络科技股爆发出惊人的能量，导致纳斯达克综合指数攀升到了5048点的高位。这些网络科技股短短几周内的涨幅甚至超过了传统公司股票10年的涨幅。那个时候，很多人都将目光投向到快速增长的互联网企业身上。

就在人人想在这一领域分一杯羹的时候，巴菲特却与众不同地选择了沉默。他经过仔细分析，决定不拿一分钱投入到互联网类企业的股票上。

伯克希尔哈撒韦公司的股东大会上，有些股东问巴菲特是否考虑过在未来的某个时候投资科技公司时，巴菲特认真地对大家说：“这也许很不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

幸，但答案是不。我很崇拜安迪·格鲁夫和比尔·盖茨，我也希望能通过投资于他们的公司，将这种崇拜转化为行动。但当涉及英特尔和微软的股票时，我不知道10年后世界会是什么样子。我不想玩这种别人拥有优势的游戏。我可以用所有的时间思考下一年的科技发展，但不会成为这个国家分析这类企业的优秀专家，第100位、第1000位、第10000位专家都轮不上我。许多人都会分析科技公司，但我不行。”

由于巴菲特对网络科技股的排斥态度，使得他当时面临极大压力，很多投资者都认为巴菲特已经老了，他或许因为思想僵化而不敢投资网络科技股这样的新鲜事物。伦敦的《星期日泰晤士报》这样写道：“巴菲特一直不关注科技行业的作风似乎让自己陷入了一种尴尬的局面。”美国的《华尔街日报》也发表评论说：“人人都通过科技股票赚钱，只有顽固而吝啬的巴菲特不在其中，他的股票已经下跌48%。”

可不管外界如何评论，巴菲特一直没有做出回应，他既没有发表什么讲话，也没有通过报纸或是电视节目解释自己的观点。他和搭档芒格照旧与公司的股东定期沟通，巴菲特告诉大家：“当人们都建议我们做某件事时，我们决不能盲从，要保持自己独立分析的能力。别人的建议或意见只是我们的一个参考依据，并不是执行标准。我认为大家对网络科技股预期过高，没人会预料到这种局面会持续多久。”

不久，网络公司的股票开始陆续崩溃，市场遭受的损失高达4万亿美元。2010年3月10日，是美股科技泡沫破裂10周年的日子，《华尔街日报》在盘点当年十大互联网公司时，发现有两家已经完全消失了，留下来的企业总市场平均缩水88%。

巴菲特凭借着自己的独立判断和冷静思考，并没有卷入当年的互联网泡沫中。他认为，善于听取别人的意见能让人清醒，但不能因为别人的意见而丧失了自己的主见。否则，你会很容易迷失方向。

苏茜有一位名叫黛比的朋友。她出生在一个兄弟姐妹很多的大家庭。黛比从小就希望得到父母的表扬和鼓励，可由于孩子太多，父母整天为生活疲于奔命，根本没时间表扬自己的孩子们。这种经历使黛比成了一个缺乏自信的人。

黛比成年后，嫁给了一位成功的企业高管。婚姻虽然很美满，但黛比依然对自己缺乏自信。她与朋友们一起参加社交活动时总是显得很拘谨，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大家一起谈论某件事情时黛比甚至连插话都不敢。唯一让她自信的地方是厨房，她制作的烤面包深受家人和朋友的喜爱。

黛比想从家务中走出去做点事情，却遭到了亲戚朋友的一致反对，大家纷纷建议她还是在家做全职太太更好。这让黛比很苦恼，他曾对苏茜这样讲述自己的经历：

我从小就是个有梦想的人，一直渴望自己能拥有一家企业。随着时间的流逝，我意识到自己要么停止对成功的幻想，要么鼓起勇气大胆尝试。

经过慎重思考，我决定进入烹饪行业。于是我对父母和丈夫说："我打算开一家食品店，因为你们经常称赞我的手艺不错。"

结果不出所料，大家纷纷劝我放弃这个天真的想法，并告诉我肯定会失败。我身边最亲的人居然一致这么说，这令我有些灰心。可是，我不想做都没做就放弃，我最终还是打算试一试。就算真的失败了，我也毫无怨言。

丈夫虽然极力反对，但他仍然给了我开店所需的资金。就这样，我的食品店开张了。一连好几天，店里一个客人也没有。我并没有就此放弃，而是和店员们一起端着食品免费请过往的人品尝。所有尝过我食品的人都认为味道不错，大家渐渐开始接受我的食品。就这样，我逐步走上了成功之路。

如今，黛比的"菲尔茨太太原味食品公司"已经成为食品行业最成功的连锁企业之一，黛比也已经蜕变为一个浑身散发着自信的女人。

黛比很在意别人的意见，但幸运的是，她并没有盲从。靠着自己的努力，她终于成就了一番属于自己的事业。

黛比的故事告诉我们：不管任何时候，都要慎重对待别人的意见。对于那些有价值的意见，我们要虚心采纳，而对于那些无关痛痒或根本无法理解的意见，我们大可以一笑了之。

俗话说，兼听则明，偏听则暗。从管理的角度来说，决策者需要全面听取各方意见，尤其是能听取下属的反面意见，这样才能团结持有不同意

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

见的下属，并赢得大家的尊重和信任，继而提高企业的凝聚力。

事实上，别人的意见对于提升自身能力很有帮助，就像百炼成钢，就像对新兵的训练。只有经过这样的洗礼，你的内心才会变得更加强大。

 忠告3 坐等机遇并不是一个笨办法

在大多数人眼里，应该抓住任何一个获取财富的机会，巴菲特却并不这么认为。在巴菲特眼里，除非有很好的机遇出现，否则他不会轻举妄动。当他认为机会尚不成熟时，只会做好准备耐心地等待机会成熟。

巴菲特坚信，世界上没有任何一笔投资是永远正确的，自己要做的就是等待大多数人出现失误时再发起“进攻”。他认为，想要取得成功，坐等机遇并不是一个笨办法。

巴菲特经常拿传奇棒球运动员威廉姆斯的故事来为孩子们解释机遇。威廉姆斯被称为史上最伟大的击球手，他总共打出过2654个安打，轰出过521个本垒打，整个赛季的打击成功率高达40%。威廉姆斯在《击球的科学》一书中解释了自己的击球技巧。他将棒球场的击球区划分为77个格子，每个格子只有棒球那么大。巴菲特说：“现在，当球落在‘最佳’方格里时，挥棒击球，威廉姆斯知道，这将使他击出最好的成绩；当球落在‘最差’方格里时，即击球区的外部低位角落时，挥棒击球只能使他击出较差的成绩。许多投资人的成绩不好，是因为常常在球位不好的时候挥棒击球。也许投资人并非不能认清一个好球(一家好公司)，可事实上就是忍不住乱挥棒才是造成成绩差的主要原因。”

巴菲特建议投资者想象自己手中握着一张20格的“终身投资决策卡”，一生只有20次投资机会。这样一来，大家就会慎重选择每一次投资机会。巴菲特说：“与威廉姆斯不同的是，我们不会因放弃落在击球区以外的三个坏球而被淘汰出局。在我的投资生涯中，看到市场有太多的资金在流窜，想要用一大笔资金从事合理的活动似乎是不可能的事情。然而，我总是能等到最好的投资机会。”

巴菲特曾将投资活动比喻为射击大象。虽然大象不是常常出现，而且跑得也不快，但是等它出现时再找猎枪显然就来不及了。为了能更好地抓

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

住机会射击大象，投资者必须有足够的耐心，学会准备好猎枪坐等机会到来。所以，巴菲特在投资股票的时候，一旦发现人们纷纷疯狂购买股票，他反而积累现金。当股市由于人们的疯狂买进而承受不住时，自然会下跌。这个时候，就是购买股票的最佳时机。往往这个时候，大多数投资者手中的钱已经套在股市了，只能眼巴巴地看着机会与自己擦身而过。这好像打猎一样，大象一直不出现，大多数猎人们便失去了耐心，就连松鼠、兔子等小动物也照射不误。结果，等大象出现时，他们的枪中已经没有子弹了。巴菲特正是深谙坐等机遇的妙处，所以他才在投资领域战无不胜，成功打下了一个又一个经典"战役"。

巴菲特的投资理念有些像中国的太极拳，以不变应万变，以不动制万动。不变则已，一变令人惊叹；不动则已，一动胜券在握。正是如此，巴菲特投资的次数并不是很多。透过他以往的投资实践可以看出，他从来不受市场短期波动起伏影响，很少在意股票价格的一时波动。

富兰克林说："有耐心的人无往而不利。"提及耐心等待机遇的重要性，巴菲特曾讲过这样一个故事。

在北极，海象是唯一有实力和北极熊竞争的对手，但是馋嘴的北极熊为了吃到美味的海象总是愿意绞尽脑汁地等待时机。

北极熊能够在几千米外的地方嗅出海象的气味，然后以冰块做掩护潜水靠近海象群。但是，海象的听觉特别灵敏，并不容易接近。此时北极熊总会四肢趴在冰块上，像虫子一样慢慢向前蠕动，雪白的身子与冰雪世界浑然一体，几乎一点声音都没有，很难感觉到它在移动。

就这样，在慢慢向前挪动的过程中，北极熊和海象之间的距离在慢慢缩小。突然间，那看起来像堆雪的东西突然有了生命，一双厚大的利爪已经压在海象身上，恐怖的血盆大口已经死死地咬向了海象的脖子。

面对诱人的美食，北极熊用极大的耐心逐渐接近，最终成功捕获猎物。如果说在距离尚远时，还可以不必那么紧张，但是在越来越近的距离面前，速度要放得特别慢，动作要特别轻，否则任何的风吹草动都可能前

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

功尽弃，这个时候是最需要耐心的。北极熊的成功就在于它拥有这样的耐心。

可见，只要拥有足够的耐心，总会等到最佳的机会。巴菲特在投资上正是一个拥有足够耐心的人。

1963年，美国运通公司的仓库接收了联合原油精炼公司提供的一批色拉油。这批油数量庞大，运通公司不可能逐一检查，他们给联合公司开出收据作为这批色拉油的凭证。

不久后，运通公司发现油罐中只装有少量的色拉油，大部分是海水。运通公司受到了巨大欺骗，因此造成的损失高达1.5亿美元。当时的公司总裁霍华德·克拉克决定承担下这批债务，这意味着公司将面临各种索赔，潜在的损失非常大。

巴菲特专门做了大量调查，他发现人们依旧在使用运通公司的旅行者支票来做生意。根据调查，巴菲特得出的结论与当时的普遍观点截然相反：运通公司并没有走下坡路，运通的商标依然是世界上畅行的标志之一。

然而，华尔街的证券商们则一致认为运通公司的顾客已经抛弃了它，故此纷纷抛售运通公司的股票，使得股价一路下跌。到了1964年初，运通公司的股票价格已经由消息传出前的60美元跌至35美元。

这时，巴菲特发现机遇降临了，他开始大力购买运通公司的股票。在接下来两年的时间里，运通公司的股价上涨了3倍，5年时间内上涨了5倍，从35美元上涨到189美元。到2004年年底时，巴菲特持有运通公司股票的总市值高达85.46亿美元。他在11年的时间里，从运通公司的股票上获利70多亿美元。

巴菲特说："作为一名投资者，你的目标应当仅仅是以理性的价格买人你很容易就能够理解其业务的一家公司的部分股权，而且你可以确定在从现在开始的5年、10年、20年内，这家公司的收益实际上肯定可以大幅度增长。在相当长的时间里，你会发现仅仅有几家公司符合这些标准，所以，一旦你看到一家符合以上标准的公司，你就应当买进相当数量的股票。"所以，出色的投资者应当在任何时候都准备好现金等待大好机会的来临。

不过，机会永远不会主动送上门来。巴菲特所说的"坐等机遇"绝对

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不代表投资者可以蒙头大睡，而是在等待的过程中做好一切准备，准备得越充分，机遇到来时抓住它的可能性就越大。

要知道，任何事情都充满了变数，机遇也在这个过程中不断出现和消失。这个世界生生不息，机遇也永无止境。正是如此，我们才需要学会等待，并懂得在等待的过程中充实自己。这样，当机遇成熟时，我们就能水到渠成地抓住它。

 忠告4　保住资本永远是第一位的

巴菲特认为，投资最重要的事情就是保住资本。这一点不仅是他投资制胜的法则，也是他整个投资策略的基石，一切投资方法和技巧最终都会追溯到资本安全上来。

人人都知道保住资本很重要，但真能做到的却屈指可数。或许有人会说："既然保住资本如此重要，那我干脆把钱存银行算了，什么都不做自然没有风险。"持有这种想法的人虽然能保住资本，但却永远赚不了大钱。巴菲特所说的保住资本是指在投资过程，尽量将风险降到最低，而不是让大家什么都不做。要知道，风险和收益是此消彼长的，这正如一枚硬币的两面。对投资者而言，永远没有绝对的安全。

对一般人来说，保住资本就是不赔钱，它会在某种程度上限制你的选择。对巴菲特来说，他关注的是长期收益，他会透过深入分析将风险保持在可控的范围内，这会让他的资金较之于其他人相对安全得多。虽然巴菲特一再强调保住资本，但这并不意味着他在投资时会犹豫不决。他在做出投资决定的那一刹那，甚至根本不会考虑这个问题。

这看上去似乎很矛盾，其实并不难理解。好比一个人在开车的时候，脑子里想的是如何到达目的地，而不是如何保命。你行驶在路上，总会有意识地和前面的车保持一定距离。在既定的交通规则下，你或许会在必要时进行急刹车，以避免撞到前面的车辆。你的这些动作都是下意识的自然反应。在这个过程中，大多数人从来不会思考如何保命，而只是注意保持车距而已。

同样的道理，巴菲特也不会刻意思考如何才能保住资本。经过多年历

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

练，他早已摸索出一套行之有效的规则。在其投资规则之下，他自然能够保住资本，犹如人们在开车时依靠着保持车距就能保证自身安全一样。巴菲特在投资时，按照自己的投资策略，大多数情况下都能自然而然地保住资本。

在投资的时候，巴菲特总会把目光投向自己所认为的“高概率事件”。“高概率事件”赢利的可能性非常大，一般不用担心自己的资金安全。巴菲特说：“如果投资于‘高概率事件’，你就能盈利，其损失风险微不足道甚至根本不存在；如果保住资本内化到其系统之中，你只会进行这样的投资。”

对巴菲特来说，投资不是一项工作，而是他生命的全部。因此，如果他赔了，他就失去了生命中的一部分。这也是巴菲特投资异常谨慎的原因之一。

在资本市场，如果你的投资导致资本损失了50%，你必须将你的资金翻倍才能回到最初的起点。如果你的年平均回报率为12%，则需要花上6年时间才能恢复到最初的起点。对于平均年回报率为24.7%的巴菲特来说，也得花上3年多的时间才能恢复过来。正是这个原因，巴菲特才一再告诫人们保住资本的重要性。他曾不止一次地对广大投资者说：“避免赔钱永远比赚钱更重要。”

对一名理性的投资者来说，应该真正意识到潜在的风险在哪里。这样才能权衡利多利空力量的对比，做出最符合当时形势的判断，而不能凭着自我感觉去一厢情愿地投资。巴菲特认为，尊重市场的表现之一就是想方设法将自己的投资风险降到最低，只有这样才能长期战胜股市。要做到这一点，就必须坚持以下态度：

（1）具有强烈的投资风险意识

股票市场每一天都有不同变化，只有尊重市场的人，才能更好地驾驭市场，降低投资风险，保障投资成果。用巴菲特的话来说，就是要让你的投资“接近零风险”。股票投资虽然有风险，但只要方法合理，这种风险在一定程度上是可以控制的。所以，投资者想要从股市获利，需要具有强烈的风险意识。

（2）避免急功近利的短线炒作

投资股票的风险大小与持有时间长短密切相关，在短期投资内获取丰

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

厚收益的概率甚至比投掷硬币的预测结果还小。如果一个人早上买入了一只股票，第二天就卖出，那这笔投资风险将会非常大，获得收益的概率则小得可怜。如果今天买入某只股票，然后持有10年不动，那这笔投资就接近零风险。

总之，能保住资本的投资才是成功的投资。投资讲究的是一种趋势，假如一个市场没有做空机制，那么理性的投资者研究趋势的目的有两个：一是在下跌的行情中空仓，以此来规避风险；二是在上涨的行情中投资，获取利润。当然，这种利润绝对不是建立在盲目抄底的基础上，而是一种风险经过充分释放后的结果。在这种情况下，即使投资者买入的价位并不是最低点，但资金仍是相对安全的。对于一位成熟的投资者来说，最大限度地规避风险、保住资本永远是第一位的。

在巴菲特的投资生涯里，他从来没有用过财务杠杆，没有丝毫投机取巧，但他却从没遭遇过太大风险。不管外界如何变化，巴菲特的投资回报率一直不错，同时代没有哪个投资者能和他媲美。严格来说，甚至没有哪个人能够接近他。

这一点在投资专家，甚至华尔街经纪人看来，简直是一件无法想象的事。为了领悟巴菲特的投资诀窍，人们每年都会蜂拥到巴菲特生活的小城奥马哈，像圣徒朝圣一样去聆听巴菲特的教诲，并把他的著作视为投资“圣经”一样反复参阅。但是，巴菲特的老朋友比尔·盖茨一语打破了人们的幻想：“只将沃伦大量的格言记在心是远远不够的，虽然沃伦大量的格言值得记下来。”

对巴菲特来说，赚了钱就应该保存起来，保住资本是他经常挂在嘴边的一句话。巴菲特讨厌损失，他总是想尽办法来降低风险。他说：“现在避免麻烦比以后摆脱麻烦容易得多。”靠着这种理念，巴菲特在投资市场无往不利。

童年的艰苦生活使巴菲特痛恨财富的损失，他讨厌贫穷。正是这个原因，他才会反复强调保住资本，才会谨慎对待每一次投资机会。他有一句名言广为流传：“投资法则一，尽量避免风险，保住本金；第二，尽量避免风险，保住本金；第三，坚决牢记第一、第二条。”

当今，很多年轻人都有志投身于金融领域，有相当一批人还在尝试着投资股票。想要在股票市场上获取收益，大家应该牢牢记住巴菲特的话：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“保住资本永远是第一位的！”当然，这并不是让大家在投资中畏首畏尾，而是学会管理和控制风险。最聪明的做法就是在冒险的时候，不要拿全部家当下注，并做好及时撤退的准备。

忠告5 没有人会因为不借钱而破产

巴菲特在一次接受采访中，被问到给普通投资者提供三条最佳建议时，他提到其中一条就是“远离杠杆融资，没有人会因为不借钱而破产”。他解释说：“如果你足够聪明，就不需要它；如果你不聪明，那杠杆就更没有任何商业用途。”不幸的是，就像巴菲特说的那样，很多人使用了杠杆，结果不但没有获得什么收益，反而让自己的生活更加被动。

那么，杠杆金融究竟是什么东西呢？杠杆金融以企业兼并为活动背景，指的是某一企业拟收购其他企业进行结构调整和资产重组时，以被收购企业的资产和将来的收益能力作抵押，从银行筹集部分资金用于收购行为的一种财务管理活动。在一般情况下，借入资金占收购资金总额的70%～80%，其余部分为自有资金，通过财务杠杆效应便可成功地收购企业或其部分股权。

通过杠杆金融的操作，企业重新组建后总负债率为85%以上，并且负债中主要成分为银行的借贷资金。在当前的市场经济条件下，企业日益朝着集约化、大型化的方向发展，生产的规模性已成为企业在激烈的竞争中立于不败之地的重要条件之一。对企业而言，采用杠杆收购这种融资策略，不仅能迅速地筹措到资金，而且收购一家企业要比新建一家企业来得快，而且效率也高。

2008年，巴菲特在接受美国《财富》专访时，曾对当时的美国经济、金融监管等存在的一系列问题发表了自己的看法。他认为，美国金融出现危机的原因是过度的杠杆融资所导致，美国经济想要出现好转，还需要相当长的一段时间。他说：“目前，我不会有一毛钱的投资是基于宏观经济预期的，我也不认为投资者应该基于宏观经济预期而买卖股票。”

巴菲特认为，过度的杠杆融资导致金融领域出现了危机，另外有些问题还与房地产市场交易价格过高有关。美国大约有价值20万亿美元的房地

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

产，还有约11万亿美元的抵押贷款。这些抵押贷款中，很大一部分都有严重问题，面临的风险非常大。巴菲特说："对于很多个人投资者来说，借钱还债或许是件非常痛苦的事情，可他们却对借钱投资的行为习以为常。这样的做法其实风险非常大，在杠杆金融的影响下，很多人时刻面临破产的危险。"

除了在金融领域，杠杆原理在日常生活中应用得也非常广泛。比如，我们开啤酒用的开瓶器，使用的就是杠杆原理，它能起到省力的作用；汽车上的方向盘，也是运用的杠杆原理，它能让我们开起车来很舒服。可是，一旦杠杆原理运用到金融上时，普通投资者就不会那么舒服了。为了更深入地理解杠杆原理，我们来看看下面这个故事。

约翰是个刚参加工作不久的年轻人。有一天，他走进一个新楼盘，想感受一下火爆的房屋市场。刚一进门，售楼小姐就热情地对他说："先生您好，如果您现在买这个楼盘的房子，只需要支付20%的首付款，剩下的我们可以帮您申请银行贷款。您可以了解一下，这个楼盘销售情况非常好。"

"听上去似乎不错，"约翰笑着说，"不过我有个疑问，如果万一我哪天失业，付不起房贷了该怎么办呢？"

"这个没关系的。这个地段的房子行情非常好，您买完用不了多久肯定会上涨。万一真的还不起房贷的话，您可以把房子卖了，这样还能赚不少钱呢。这可是一笔只赚不赔的生意，您可要早做决定啊！"

听售楼小姐这么说，约翰笑了。的确，这个楼盘是这座城市的黄金地段，似乎未来价格下跌的可能性不大。聪明的人或许会揣着100万美元（假如一套房子为100万美元）买5套房子，每套支付20%的首付。这样他就运用了5倍的杠杆原理，假如房价增值10%，他的投资回报率就是50%。这似乎看上去是个非常美妙的生意。可是，房子升值了利润可以放大，一旦贬值了损失也同样会被放大。如果房价贬值了10%，那么5套房子就亏损了50%。

想到这里，约翰微笑着走出了售楼处。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

通过这个故事可以看出，投资市场上的杠杆原理具有两面性，它既能放大收益，也会放大亏损。2008年，美国爆发金融海啸时，很多家庭和银行都深受财经杠杆之痛，损失惨重。所以说，尽量不要借钱，尤其是向银行借钱。否则，一旦亏损起来足以让一个家庭就此破产。正是如此，巴菲特才会说“没有人会因为不借钱而破产”。

借钱投资的问题在于，你必须每个月都得偿还贷款。如果你借了大量资金拿去投资的某个项目并没有带来预期收入，你将会面临很大的资金压力。不管你借钱去投资房产还是股票，一旦你无法偿还贷款的时候，唯一的方法就是卖掉房子、抛掉股票去还钱。这个时候，不管你有没有赢利，不管房价是高是低，股市是否亏损，你都得立即卖掉。采用这种方式投资，能够赚取利润的机会非常渺茫。

很多人手中的财富就在这样来来回回的过程中不断减少，直至完全消失。因此，你要时刻关注自己的现金流。当你身上背负着债务时，就相当于每个月的现金流为负数。只有把负数变成正数，你才有资格谈论投资。否则，任何冒险的做法都会让你加速坠入地狱。

巴菲特说：“破产的多是两类人：一是一窍不通者；一是学富五车者。这其实是令人悲哀的。我们是从来不借钱的，即使有保险作担保。即使是在我只有1万块钱的时候，我也绝不借钱。借钱能带来什么不同吗？我只凭我一己之力时也乐趣无穷。一万，一百万和一千万对我都没有什么不同。当然，当我遇到类似紧急医疗事件的情况下会有些例外。基本上，在钱多钱少的情况下，我都会做同样的事情。”

几乎所有的投资类书籍都忠告你，投资一定要使用闲钱，拿去投资的钱必须是即便亏损也不会影响生活的。但是，很少有人告诉你，投资比的不仅仅是谁拥有闲钱，而是与时间的赛跑。对于借钱的人来说，就算投资眼光独到，在股票低点时投入了大量资金。一旦生活中遭遇了重大变故，急需现金时，你会感到束手无策。唯一的办法就是眼睁睁地看着即将到手的收益灰飞烟灭。那些用闲钱投资的人则不同，因为他们拥有足够的等待时间。只要这个人不是太蠢，即使他买入股票的价格相对比较高，经过长时间的等待，他依然可以从中获利。

要明白，一个人一辈子冒险成功是很难的事情，而失败只要一次就足以把他打入万丈深渊。所以，有债要先还，手上有余钱的时候再考虑如何

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资。只有现金流解决了，才不会为钱发愁。没有现金流的压力，你就不会去借钱，那就意味着你永远都不会破产。

忠告6 学会把鸡蛋放在一个篮子里

我们在投资领域经常听到这样一句话："不要把鸡蛋放在同一个篮子里。"因为大家认为，鸡蛋是易碎的东西，放在同一个篮子里可能会一不小心把一整篮鸡蛋全部摔碎。只有分别放在多个篮子里，才能降低鸡蛋被打碎的风险。巴菲特的投资观点却与大多数人不同，他主张"把所有鸡蛋都放在同一个篮子里，然后小心地看好它"。巴菲特认为投资本身就是一件极具风险的事情，把鸡蛋放在多个篮子里的做法表面上看是分散了风险，但实际上风险并没有因此而降低多少，有时甚至还会增加。把鸡蛋放在同一个篮子里，往往会因数额较大而提高资金抵抗风险的能力。

巴菲特的这一说法相应的经济学术语称为"集中投资"，就是把资金集中到少数可以产生巨大收益的股票上。其实，早在20世纪30年代，英国著名的经济学家凯恩斯就提出过这种集中投资的理念，然而这一思想却长期被华尔街的投资者们忽视，但巴菲特却一直坚持这种集中投资的做法。

巴菲特的这种做法并不是在标新立异，他使用这种方法获取了人们无法想象的收益。正如巴菲特的黄金搭档芒格所说："从玩扑克牌中你就知道，当你握有一手非常有利的牌的时候，你必须下大赌注。"巴菲特自己也说："分散投资是无知者的自我保护法，对于那些明白自己在干什么的人来说，分散投资是没什么意义的。"

长期以来，巴菲特最重要的投资策略就是集中投资，他的绝大部分资产都投在了为数不多的几只股票上。当然，这并不是说分散投资一无是处，很多散户由于资金量小，他们总是分别投入多只股票，然后快进快出地短线操作，很多采用这种方法的人也取得了不错的收益。所以，是将鸡蛋放在一个篮子的集中投资好，还是将鸡蛋放在多个篮子的分散投资好，这在投资界似乎是一个永远没有结论的话题。

在投资方面，巴菲特不会完全否认别人的观点，因为毕竟大多数投资者不会有他这样的智慧，也不可能像他一样花费大量时间和精力去发现一

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

只值得投资的股票。虽然巴菲特本人非常不喜欢分散投资，但他仍认为倡导把鸡蛋放在多个篮子的做法也有一定道理，起码这样能保证人们的赢利机会，不会因为选择错误而全军覆没。尽管如此，巴菲特依然坚持自己的投资理念，多年来从未动摇过。

巴菲特认为把鸡蛋放在一个篮子里，最重要的不是找篮子而是找到属于自己的鸡蛋。在投资领域，这个鸡蛋找起来并不容易，因为卖家通常都会把自己的鸡蛋包装得非常漂亮，一般人很难分辨出它的内在价值。巴菲特的理念是：不去关注那些看起来很美的“鸡蛋”。他认为有些股票看上去很美，关注的人也非常多。对于这样的股票，一旦股市发生变动，它往往会跌得最惨。而那些成长型或是将要成为成长型的股票，很少有人关注它们，这些股票才是投资者的最佳选择。

巴菲特建议投资者必须集中精力研究自己熟悉的两三家公司，然后在市场低估时买入并长期持有。同时他又告诫大家：“当投资者并没有对任何单一公司特别熟悉，但对整体产业前景有信心时，就应该分散持有许多公司的股票，同时将买入期间隔开。”

当我们站在股票交易大厅里，经常会看到这样的情况：面对上千家上市公司，很多投资者都变得盲目起来。他们听人说A股好，便有了投资A股的念头；听人说B股好，又有了投资B股的想法。在拿不定主意时，大多数人会选择分散投资，多买几种，并认为这样才能分散风险。这些人在投资了多只股票后，如果发现自己买的股票中有只股票涨了，往往会按捺不住内心的兴奋，同时又担心股价会突然下跌，于是卖掉那只正在上涨的股票；如果发现自己买的一只股票下跌了，惊慌不已，生怕越跌越低，没有翻身之日，为了止损会将其抛掉。大多数投资者都抱有这种投资心态，这样的做法很难赢利。

经过多年的投资实践，巴菲特总结出一套选择优秀公司的战略。他认为只要一家公司经营有方，管理者智慧超群，它的内在价值就会逐步在它的股价上显示出来。因此，巴菲特非常关注一家公司的经济状况和管理水平，而不是把精力放在跟踪股票价格上。

巴菲特一向认为在投资上“少就是多”，他这里所说的“少”是指集中，“多”是指收益。换句话说，就是集中投资才有可能获得更多收益。在他看来，集中投资不是选择10只股票，然后把资金平摊在这10只股票

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

上，而是选择一两只内在价值大的优秀股票，然后对其投入大量资金，然后放在手里耐心等待就好了。

巴菲特之所以得出“少就是多”的理念，从很大程度上受到了凯恩斯思想的影响。

1934年，凯恩斯在给商业同行的一封信中写道：“通过撒大网捕捉更多公司的方法来降低投资风险的想法是错误的，因为你对这些公司知之甚少更无特别信心……人的知识和经验都是有限的，在某一特定的时间段里，我本有信心投资的企业也不过两三家。”著名的投资咨询专家费舍尔说：“最优秀的股票是极为难寻的，如果容易，那岂不是每个人都可以拥有它们了？我知道我想购买最好的股，不然我宁愿不买。”巴菲特正是这么做的，他从来不会把精力花费在所有股票上，而是一直努力寻找真正有投资价值的股票。如果他没有发现值得长期持有的股票，他宁愿把大量资金闲置在那里。

巴菲特忠告年轻的投资者，一旦选择了集中投资，就必须要有足够的耐心和长远的眼光。随着时间跨度的延长，持股企业的经济效益趋势才是最终控制股价的因素。至于这个周期需要多长时间，并没有绝对的要求。一般来说，10%的资金周转率则持股10年，20%的资金周转率则持股5年。另外，巴菲特还建议年轻的投资者不要因为股票价格短期内的波动而惊慌。从长远角度来看，你手上所持股票的收益会补偿短期的价格波动。

想要成为一名出色的投资者，就要不断学习，积累自己的投资经验。当我们具备了长期投资的眼光后，就可以采用巴菲特主张的“把鸡蛋放在一个篮子”的投资方法进行理财了。

这种方法一旦运用得当，既可以减少投资风险，又能增加投资收益，是每个人都应该学习的投资方式。

我们必须要意识到，投资股票是有风险的。然而，一旦掌握了集中投资的方法，并能成功找到有投资价值的股票，长期来看几乎是没有多大风险的，因为证券市场就是国家经济的反映。也许在一段时间内会下跌，但再过一段时间一定会加速补上。实际上，预测发生什么不难，预测什么时候发生很难。我们没必要预测市场什么时候上涨，只要知道肯定会上涨，然后耐心等待就可以了。当我们真正懂得如何集中投资时，会在其中受益无穷。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告7 财富仅是一个标注输赢的数字

在巴菲特还是个孩子的时候，他每天黄昏时总会到小报摊上买一份载有股市收盘信息的当地晚报回家阅读，并渐渐养成了习惯。当他的朋友都在忙着玩棒球或者足球时，他却在研究怎么赚钱。这并不是巴菲特如何贪财，而是他过够了穷日子，讨厌贫穷的滋味。

当巴菲特后来声名鹊起被人们尊称为“股神”时，他仍然过着简朴的日子。巴菲特并不是一个为钱而生的人，他甚至不需要钱来装饰自己的生活。他一次次投入资金，又一次次地通过自己的智慧把钱赚回来，他觉得这样很刺激。金钱对巴菲特来说并不重要，而赚钱的过程，即不断地接受挑战才是乐趣。

他在接受媒体采访时说过这样一段话：“赚钱非常有趣，就好像参与一个擅长的游戏，这样能保证腿脚灵活，耳聪目明。尽管这个游戏对我来说并不需要手眼的精密配合，像很多其他的工作那样，但是我想象不出更有趣的游戏了。当然，知道这些钱能帮助那些需要帮助的人也是很不错的感觉。我经常收到人们的来信，不仅是感谢我的捐款，他们还在信里详细告诉我因为这些捐款，他们的生活如何被彻底改变。当想到可能有数百万人因为捐款而免于患上疟疾，或者站在小一点的角度，某个人的私人问题因为我的捐款而解决了，这都是非常美妙的感觉。”

巴菲特认为赚钱的目的是为了让自己生活得更幸福，如果仅仅为了赚钱而忽略了生活，那就是很不合算的交易。人们追求财富，是为了提升自己的生活质量，是为了帮助更多的人能过得好一点。如果不明白这一点，越有钱反而越无法舒舒服服地过日子。很多人整天为赚钱疲于奔命，即便最后拥有了财富，也失去了享受人生的机会。

不少人觉得有了钱就等于拥有了幸福，有了钱就拥有一切。事实果真如此吗？据调查，年收入在100万以内的人，收入越高越能感到幸福，而年收入在100万以上的人，收入越高则感到越忧虑。

人人都想成为有钱人，这是人之常情。可是，这种欲望过于强烈时，就会让人变得贪婪，并在欲望的支配下，为了赚取更多财富不顾一切，这会让人身心疲惫。其实，最基本的东西往往最能让人感到快乐。当一个人具有

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

独立生存的能力时，在正常收入之外偶尔多赚一点钱，他就会开心不已。

在孩子们问及巴菲特对待财富的看法时，他讲了这样一个故事。

坐落在费城的纳尔逊中学是美国最古老的中学之一，它是第一批登上美洲大陆的人集资创办的。在这所学校门口，有两座用大理石砌成的雕塑，左边的是一只苍鹰，右边的是一匹奔马。

三百多年来，这两尊雕塑已经成为纳尔逊中学的标志。它们被刻在校徽上，被印在明信片上，被缩成微雕摆放在礼品盒上。很多人都认为这只鹰代表着“鹏程万里”的意思，而那匹马则蕴藏着“马到成功”的含义。可真正对那段历史有研究的人会发现，这两尊雕塑的真实含义并非如此。

那只鹰其实是一只被饿死的鹰，它为了实现自己飞遍世界的理想，苦苦训练着各种飞行方法，结果忘记了学习觅食技巧。在它踏上环游世界征途的第四天，它被活活饿死了。

那匹马实际上是一匹被剥了皮的马。这匹马的第一位主人是个磨坊主，它嫌弃自己干活太多，请求上帝将它换到一位农夫家。到了农夫家中，它又嫌弃农夫给的饲料少。最后它被换到一位皮匠那里。没过几天，它的皮就被皮匠剥了下来。

当年第一批登上美洲大陆的人之所以把这两尊雕塑立在学校门口，为的就是让学生们明白，真正能解救自己的是生存技巧，而并非其他东西。同样的道理，真正能让你拥有财富的是赚钱的能力，而并非对财富的热爱。

巴菲特的老朋友比尔·盖茨说：“当你有了1亿美元的时候，你就会明白，钱只不过是一种符号而已。”

人们常常拿这样一个问题问比尔·盖茨：“你父母本身的经济收入就很丰厚，对于儿子的富有，他们持有什么看法呢？”每当面对这样的问题时，比尔·盖茨总是用开玩笑的口气说：“我不炫耀给他们看就是了，我会把钱藏起来，埋在草坪下面，现在草皮都鼓了起来，我希望天不要下雨。”

后来，比尔·盖茨认真谈了自己的观点：“我赚的钱对我的父母来说一点意义也没有，真的，我的钱对我与他们之间的关系一点影响也没有。如果我们中谁生病了，我们可以请最好的医生，钱在这一点上会有点用，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

但是一般情况下，我们不会谈论钱的问题。”

巴菲特对比尔·盖茨这个观点很认同，他一向认为财富并不能代表一切。然而，让巴菲特感到忧虑的人，很多人在追求财富的过程中总是让生命承载太多的负荷，最后被金钱压弯了腰。巴菲特经常对子女们说：“金钱本身是冰冷无意义的，当它帮助到别人，让别人感到温暖时，金钱才有了温度，才变得有意义。”

或许正是这个原因，巴菲特更倾向于给孩子们精神上的财富而并非物质财富。他曾对记者说：“我会留给他们（指巴菲特子女）足够的钱使他们还能做其他事情，但不是太多的钱让他们不会做任何事。我认为这（将巨额财富全部留给子女）对社会不好，对孩子们也不好，不过这并不是最重要的。我能得到现在所拥有的，在很大程度上说是这个社会的结果，因为我出生在一个巨大的资本主义社会，而且时机合适。和我的付出相比，我得到的物质财富多到不成比例。但是有很多人和我一样是良民，他们或者前往伊拉克战场服役，或者在自己的社区中辛勤服务，但是都不像我一样被‘疯狂’回报，我已经拥有了生命中想要的一切。一想到巨额的回报不是回到社会而是仅给予少数几个人，原因是这几个人正是从我太太的子宫里出来的，这个念头会让我发疯。”

巴菲特一向把财富看成是社会给他开的巨额支票，他曾坦率地告诉朋友：“从巨额消费中，我不会得到什么快乐，享受本身并不是我对财富渴求的根本原因。对我而言，金钱只不过是一种证明，是我所喜爱的游戏的一个记分牌而已。”

20世纪80年代，著名的基金经理彼得·林奇拜访了巴菲特，他为巴菲特简陋的办公条件感到震惊：整个屋子里，只有一台老式的股票行情收录机，几张家庭照片，一座上了年纪的时钟，一堆排列整齐的案卷和报刊。就是这些东西见证了历史，目睹了巴菲特是怎样一步步走向辉煌的。因为在巴菲特眼中，财富只不过是一个标注输赢的数字，他关注的是赚钱的过程，而不是享受财富的快乐。

 忠告8　1美分是下个10亿的开始

20世纪80年代中期的某一天，一位五十多岁的中年男人走进了美国奥

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

马哈城中心的威特大厦。在他按下电梯的时候，发现一枚1美分的硬币正静静地躺在电梯的地板上。电梯里的其他人或许没看到，或许看到了也不屑一顾。

这个中年男人弯下了腰，捡起了这枚硬币。看到这一幕，电梯里的人纷纷感到匪夷所思。大家知道这个人可是个身家过亿的富翁，居然会俯身折腰去捡1美分的硬币！

中年人也许感觉到了这些眼神中蕴藏的疑惑，他晃了晃这枚1美分的硬币，说了这样一句话："1美分是下一个10亿美元的开始。"

这一幕如果发生在普通人身上，大家会认为他要么在作秀，要么就有病。可是，当你知道这位中年男人是美国家喻户晓的"股神"，拥有无数财富时，你又会作何感想呢？没错，这个人就是巴菲特。

1美分和10亿美元，看上去是天壤之别的财富。可是，多么巨额的财富也是一分一分积累而来的。巴菲特遵循复利逻辑一路前行的投资业绩，不得不让人仰止。

关于复利的逻辑与演进，巴菲特在1993年写给股东的信中，提到了漫画《李尔·阿伯纳》中的故事。

阿伯纳原本在狗斑（Dogpatch）地区过着一种快乐但鲁钝的邋遢日子。有一天，他一见钟情不可救药地迷上了纽约的一位妖妇艾普丝伊娜塔，但却对能娶到她毫无信心，因为他只有一块价值1美元的银币，而她却是非百万富翁不嫁。为了寻求能娶回心上人的方法，他向被当地视作百科全书式的摩西老人求教，老人给他出的招是，把你手上的银币每次翻番1倍，运作20次，1美元变2美元，2美元变4美元，4美元变8美元……512美元变1024美元(第10次)……16384美元变32768美元(第15次)……最终，第20次是将524288美元变1048576美元，艾普丝伊娜塔就是你的了。

我对这部连环漫画的最后印象是，阿伯纳进了一家小客栈，把他的银币投到一部老虎机里，然后撞上大运，他的钱果然翻了一倍。阿伯纳严格遵从摩西的建议，拿起两美元，然后离开小客栈，去寻找下一个翻倍的机会。那以后，我把阿伯纳扔到了垃圾堆里，开始拜读本·格雷厄姆的著作。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

称摩西是位大师，显然言过其实：除了没能预见阿伯纳对指令的盲从之外，他还忘了纳税。如果阿伯纳须缴纳，比方说伯克希尔缴纳的35%的联邦所得税，而且如果他每年都使资金翻番，那么20年后他只能剩下22370美元。实际上，如果他同时保持每年让资金翻番，并缴纳35%的税，那么他本来再需7.5年就可得到赢得艾普丝伊娜塔芳心的100万美元。

但是，如果阿伯纳反过来把他的钱放到一项投资中，然后一路持有，直至资金同样翻27.5倍，那会怎么样？在那种情况下，他可以实现约2亿美元的税前利润，或者在最后一年缴纳7000万美元的税款后，实现大约1.3亿美元的税后利润，艾普丝伊娜塔可以为此爬到狗斑去。当然，当又一个27.5年过后，艾普丝伊娜塔会如何看待一个坐在1.3亿美元之上的家伙，就是另一个问题了。

巴菲特讲的这个故事告诉我们，相比那些按指定复利增长的连续投资，纳税的投资者可以从每年按相同复利增长的一项投资中实现更多利润。

作为世界上最成功的投资人之一，巴菲特从20世纪70年代开始，就已经开始运用他逐渐完善的投资哲学持续赢利了。

虽然巴菲特如此富有，但他的个人生活却极为节俭。他至今仍住在奥马哈几十年前盖的一所老房子里，他经常吃快餐、喝可乐，几乎没有任何奢侈的消费。巴菲特经常告诫子女，节约下来的1美分，很可能未来会变成10亿美元。这个说法虽然很夸张，但它体现了巴菲特对待金钱的态度。

不过，即使再节俭，1美分变成10亿美元也是不可能的事情。人们或许能够通过节俭变富，但这需要花费很长时间。巴菲特如果把省下来的钱都存进银行而不是进行投资，那他现在也绝不会如此富有。生活中很多人遵循“钱是省出来的”这一“真理”，总是把兜里的钱存进银行，不懂得如何让钱生钱，这些人即使赚再多钱，也永远成不了巴菲特。

在巴菲特看来，钱本身并没有任何价值。它的价值在于流动，合理的投资能让钱滚动起来，越滚越多，这个过程非常美妙。他告诫子女说，金钱是一种伸缩性很强的东西，让它流动起来，它就会变成摇钱树。看着子女不解的神情，巴菲特给他们讲了一个真实的小故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我有两个关系不错的同学。他们毕业后一直在同一家公司上班，所领到的薪水也差不多。两个人生活都很节俭，他们每年都能攒下一笔数额相同的存款。可是，他们俩的投资方式完全不同。一个人喜欢把攒下来的钱存进银行，另一个人则投资到股票中。

就这样，30年过去了。那位喜欢投资的同学拥有了数百万美元，而那位喜欢把钱存在银行的同学存折上只有十几万美元。

前段时间，我和他们一起喝茶的时候，那位把钱存在银行的同学感慨不已，他对我抱怨说："当初我和他薪水差不多，而现在他成了百万富翁，我却连一所房子都买不起。"

这两个人差距之所以如此大，仅仅是理财方式不同造成的结果。所以，我们要学会让钱流动起来，这样它才可能产生更大的价值。

巴菲特告诉孩子们，节俭下来的钱就是利润，但利润如何处理却是门学问。只要懂得合理投资，钱是可以生钱的。

或许有人会说，光靠节俭度日是省不下多少钱的。其实，节约省下的成本有时候真的超乎想象。以伯克希尔哈撒韦公司下属一家超市的电梯为例，这部电梯从1楼到7楼一上一下的成本大约是3美元，假设食堂在7楼，大家都乘电梯去7楼吃饭，那超市无形中将每顿饭的成本提高了3美元。经过核算，仅这一项超市每年支出的费用高达20多万美元。发现这个问题后，这家超市开始实施节约计划。比如，除非特别热的情况下，中央空调从不一起开；办公室没人的时候就把灯熄灭。一年下来，节约省下的成本高达十几万美元。

其实，一家企业的利润就像人的血液一样，假如企业的造血功能不好，发展就会在某种程度上受到限制。想要实现利润最大化，增强自身的造血功能，就要学会开源节流，降低各方面的成本。当成本降低时，就相当于利润提升了，节约一分钱就等于赚取了一分钱的利润。正如巴菲特所说"1美分是下个10亿美元的开始"，当我们把节约变成一种习惯时，会发现积累下的财富超乎想象。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第二章　缺什么也不要缺少好心态

巴菲特：缺什么也不要缺少好心态

如果大家从生活方式的角度来思考一下我们的不同，你会发现我们穿的是同样的衣服，当然我的是SunTrust给的。我们都有机会喝同样的上帝之泉（巴菲特在说这话的时候，打开了一瓶可口可乐）；我们都经常去麦当劳吃饭，好一点的，奶酪皇后（注：这是一家类似于麦当劳的快餐店）；我们都住在冬暖夏凉的房子里；我们都在平面大电视上看橄榄球比赛。我们的生活方式并没有什么太大差异，你们能得到不错的医疗，我也一样。唯一不同之处在于我们的旅行方式不一样，我有我的私人飞机可以用来周游世界，这一点我很幸运。但是除了这个之外，大家再想想，还有什么事情我能做而你们做不到呢?

我很热爱我现在的工作，并且我一直都很热爱它。不管我在谈大合同，还是只赚一千美元的时候。我希望你们也和我一样，热爱自己的工作。如果大家只是为了简历上好看些就不断往大公司跳槽，做你不喜欢的工作，我认为你的脑子一定是进了水。

多年以前，我遇到过一位28岁的哈佛大学毕业生，他一直以来都做得很不错。我问他下一步打算做些什么时，他说可能会读个MBA，然后去一家大的管理咨询公司，这样简历上看着会漂亮点儿。我告诉他，你才28岁，你已经做了这么多事情，你的简历比我看过的最好的还要强十倍，现在你却想找一个你不喜欢的工作，你不觉得这就好像把你的性生活节省下来一并放到晚年的时候再用吗？你要做自己想做的事情，抱着一个良好的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

心态去面对未来的生活。我把我的想法立即告诉了他。

你们大学毕业后，都应该选择自己喜欢的工作，而不是为了让简历漂亮一点去选择自己毫无兴趣的事情。当然，你们的爱好可能会有变化。如果你从事的恰巧是你喜欢的工作，我敢保证你每天早上都是蹦着起床的。

当我大学刚毕业的时候，我恨不得立即跑过去跟格雷厄姆干。但是我不可能为他白干，于是他说我要的工资太高了，并没有收留我。但我总在不停地联系他，同时我自己也卖了3年的证券。在此期间我不断给他写信，向他谈论我的想法。终于，他接受了我。我在他那里工作了好几年。那几年对我而言是非常有益的经验。

我总是满怀热情地做自己喜欢的工作，抛开其他因素，如果你单纯因为兴趣而从事某项工作，那么它就是你应该做的工作。当你会很多东西的时候，工作起来也会觉得其乐无穷。可能你未来会有所变化，但只要从事自己喜欢的工作，就能从工作中得到很多。起薪多少其实并不重要。

不知为什么，我说得有点远了。总之，我认为缺什么也不能缺少好心态，如果你认为得到两个X比得到一个让你更开心，那你可能就要犯错了。最重要的是发现生活的真谛，做自己想做的事情。如果你认为得到10个或20个X是你一切生活的答案，那你就会去借钱，做一些不可理喻的事情。多年以后，你会不可避免地为你当时的所作所为后悔。

（选自巴菲特在佛罗里达大学的一次演讲）

忠告1　审视内心，找到自己的目标

巴菲特的女儿苏茜在刚参加工作没多久，就感到了前所未有的迷茫，她不知道自己未来的路该如何去走，心情非常压抑。看着女儿沮丧的神情，巴菲特决定好好开导一下她。他把苏茜叫到自己面前，详细询问她为什么如此萎靡不振。

苏茜忧心忡忡地说："爸爸，说实话我真的感到有点迷茫。你看我这样辛辛苦苦地工作，可赚的薪水却如此微薄。再这样下去，我实在看不到未来的出路在哪里。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

“那你对现在这份工作满意吗？”

“这份工作我倒是很喜欢，但总觉得它有一点不太适合我……”

经过和女儿的沟通，巴菲特发现她对自己的工作很热爱，只是很多琐碎的事情消耗了她的激情，她一直纠结在理想与现实的落差中，甚至开始怀疑自己的选择了。巴菲特告诉女儿：“每个人都有迷茫的时候，如果你喜欢现在这份工作，就要敢于为梦想坚持下去。反之，你就得重新寻找自己喜欢的工作了。”

苏茜听从了父亲的劝告，她又开始满怀激情地工作了。

巴菲特的大儿子霍华德想办一个农庄，他决定找父亲借钱来完成这个计划。巴菲特听完霍华德的建设计划后，并没有立即借钱给他。他对霍华德说：“你不要一开始就把目标定得太高。要知道，人生是一个不断征服的过程，当你有了足够的实力时，再去制定更远大的目标和更详细的规划，这样成功的概率才会更大。”

霍华德见父亲不肯借钱给自己，便卖掉了父亲给自己的一部分股票，买来一台推土机开创事业。

经过一段时间的摸索，霍华德在深思熟虑之后再次找到巴菲特，并向父亲详细讲解了自己的目标和实现目标的具体措施。这一次，巴菲特同意帮他买下一座农场，但他同时告诉儿子，自己会按市价收取租金。霍华德在目标的指引下，把农场经营得有声有色。

几年后，巴菲特的小儿子彼得告诉父亲，自己找到了未来追求的目标，他想投身于音乐领域。巴菲特非常高兴，他知道彼得在潜移默化中受到了哥哥和姐姐的影响，已经拥有了明确的目标。因此，他十分赞同彼得去实现自己的音乐梦，并答应会在一定程度上对他加以帮助。

巴菲特对子女的忠告并非一时兴起，而是有着深刻的经验教训。在他11岁那年，曾建议姐姐以38美元每股的价格买下了300股城市服务公司的股票。后来，这只股票跌到了7美元，姐姐边责怪巴菲特边打算“割肉”离场，巴菲特极力劝她再持有一段时间。后来，这只股票涨到了40美元，巴菲特劝姐姐再等一段时间，可姐姐却因为害怕再次亏损而把股票抛掉了。不久，这只股票上涨到了80美元。通过这件事，巴菲特悟出了两条终身遵守的准则：一是设立目标前必须经过严谨的分析和精确的计算；二是不要轻易改变和放弃自己的目标。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特说："如果你发现了一个你明了的局势，其中各种关系你都一清二楚，那你就行动，不管这种行动是符合常规还是打破常规，也不管别人赞成还是反对。"他曾给孩子们讲过这样一个故事。

美国有一位著名的证券经纪人名叫邓尼斯·哈德。1974年，哈德在他的岗位上已经工作6年了，是一个典型的中产阶级。他有一个漂亮的妻子，三个可爱的孩子，还有一栋房子和两辆汽车。虽然生活得不错，但哈德并不开心，他总是感觉自己无法支配自己的命运。

后来，哈德终于想通了，他认为只有上帝才能支配自己的命运，自己根本用不着为命运操心。于是，他开始审视自己的内心，为自己设定了明确的人生目标。由于他从小就喜欢无线电，便决定辞掉工作创业。

1974年4月，哈德辞掉了证券经纪人的工作，并卖掉了房子和汽车，开始在一个地下室里研发无线电设备。就这样，邓特隆公司诞生了。

创业之初，他的很多亲戚朋友都用忧伤的眼光看他，觉得他简直不可救药了，放着好好的工作不干，却冒着风险自己创业。然而，哈德并不在意别人的眼光。他是一个一旦有了目标就要拼命实现的人。

经过一年多的努力，他的公司营业额已经超过了100万美元。

如今，哈德已经成为一位身家数千万美元的老板。他在提及自己成功的经验时说过这样一句话："一旦你决定追寻你的目标，就埋头苦干，全速前进。不要听任何人的话，因为他们只会泄你的气。"

哈德的故事告诉我们，一个人只要拥有明确的奋斗目标，并肯为这个目标付出努力，他一定会获得成功。一个拥有明确目标的人，不管遭遇多少困难和挫折，总会有一缕阳光照进他的心中，这就是希望之光，它是一个人走向成功的精神力量。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在巴菲特看来，人生最重要的事情就是选择适合自己的目标。一个人在确定目标之前，需要审视自己的内心，明白哪些目标对自身而言更实际，做到这一点需要有良好的心态。只有找到适合自己的目标，才有可能走上成功的道路。

著名银行家里凡·莫顿先生在1888年成为了美国副总统候选人。有一天，一位名叫詹姆斯·威尔逊的人到华盛顿拜访了里凡·莫顿。

两个人在交谈之中，威尔逊问莫顿如何由一个布商成为银行家的，莫顿回答说："我过去经营布料生意，业务状况还算比较平稳。但我总觉得生活平淡。缺乏激情。直到有一天，我偶然读到爱默生的一句话：'一个人，只有真正找到适合自己的人生目标，才能够全面激发自己的潜能和激情，才能够完成巨大的功业。'这句话给我留下了深刻的印象，我对自己进行了反思，我发现我并不热爱布料行业，相反，我的热情和我的特长都在银行方面，也就是说经营银行更适合我。于是，我经过思考，决定放弃布匹这个行业，开始创办银行。后来，我渐渐在银行业做出了一点成绩，就变成了人们眼中的银行家了。"

最后，莫顿说："你问我为什么由布商成为银行家，我的答案是成为银行家更适合我的奋斗目标。"

莫顿的话告诉我们一个道理：要成就事业，就必须先找到适合自己的目标。这一点适用于任何一个领域。

巴菲特说："目标是人生的灯塔。人生最可怕的就是失去人生的目标，要想改变自己的人生，就要从坚定目标开始。要想成就事业，就必须先找到适合自己的目标。"

如果一个人在追求某个目标时内心与信念相冲突，就会很容易陷入慌乱和迷茫中无法自拔。

一个没有目标的人就如同无头苍蝇一样，虽然在不停地飞，但永远都找不到方向。在有限的生命中，只有找到目标才会最大程度上缩短成功的时间。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告2 跌倒是学会走路前的必修课

任何一个成功者都曾遭遇过失败，没有人能直接抵达成功的彼岸。就像我们小时候学走路一样，不跌倒是学不会走路的。在经历过多次跌倒后，我们才开始蹒跚起步。正是如此，巴菲特才忠告年轻人，跌倒是学会走路的必修课。

巴菲特有一段时间经常到河边钓鱼。在他常去的一个码头，他发现了一位技术一流的渔夫，这个人被当地人尊称为“渔王”。“渔王”凭借高超的捕鱼技巧，积累了一大笔财富。可是，年迈的“渔王”却看上去并不快乐，因为他的三个儿子捕鱼技术都极其一般。

有一天，“渔王”向巴菲特倾诉自己心中的苦恼：“我真的不明白，为什么我捕鱼技术这么好，我的三个儿子却没有一个有出息的。他们从刚刚懂事的时候，我就开始耐心地传授他们捕鱼技巧，这些技巧是我多少年来总结出的经验。可他们三个却没有一个人能掌握，技术反而不如普通渔民的儿子好。”

巴菲特听完“渔王”的诉说后，笑着问他：“我想你肯定一直都在手把手地教他们吧？”

“是的，我教得很细致，几乎每一个微小的细节我都注意到了。”

“他们每次出海你都跟在身边吗？”

“是的，我怕他们遇到危险无法处理，一直跟在身边指点他们。”

巴菲特说：“看来问题不在你儿子，而是出在你身上。他们从小到大你一直在传授他们技术，却并没有传授他们教训。要知道，一个从未跌倒的人是不可能学会走路的。”

巴菲特正是深谙这个道理，他一直都很注重培养孩子们正确看待挫折。他的小儿子彼得在最初从事音乐事业时，遭受过很大挫折。但他不但没有被挫折击垮，反而愈挫愈奋。因为巴菲特从小就教育他，挫折只是成功的催化剂。彼得仍清楚地记得巴菲特多年前给他讲过的一个故事。

著名的“汽车大王”福特16岁辍学后进入一家汽车厂做学徒工。他似乎天生就是修理机器的天才。很多老工人都修不好的机

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

器他往往很轻松地就修好了。结果，工作了不到一周，他就在那些老工人的排挤下被解雇了。

他又进了一家制造铜具的小工厂上班。在这家厂子里，他总喜欢自己尝试着做一些东西：试着制蒸汽锅炉、试着自己造船等。尽管他每一次都信心满满，可每一次都以失败告终。但这并没有让他受到丝毫打击。半年后，他觉得这家工厂已经没有什么值得自己学习的东西了，便毅然提出辞职。

失业的福特日子过得很惨，甚至连房租都支付不起。后来，他又不断尝试新的工作，不断遭遇失败。然而每一次跌倒都会让他更加充满斗志。

经过多年的努力，他在失败中走出了一条路，成为全国知名的“汽车大王”。

如果没有之前一次又一次的跌倒，福特就不会成就自己的事业。彼得正是因为从小就明白“跌倒是学会走路前的必修课”这一道理，所以他在跌倒的时候从来不会丧失斗志。

世界上没有人永远一帆风顺，在前进的道路上跌倒时，千万不要抱怨生活，更不要自怨自艾，因为它将会成为你走向成功的基石。

我们都很羡慕像巴菲特这样的成功人士，却很少有人知道他们吃过多少苦，受过多少罪，遇到过多少挫折和磨难。在这个世界上，没有人会随随便便成功，几乎所有的成功者都曾经无数次跌倒过，他们正是在不断跌倒中慢慢学会“走路”的。

达美乐餐馆连锁店的老板汤姆·莫纳根在经商之初曾遭遇过多次失败，但他总能在跌倒后反省自己，总结自身的不足。在不断的跌倒中，他一次又一次站了起来，成为美国家喻户晓的成功企业家。

汤姆年轻的时候曾和哥哥一同向别人借了900美元，两个人在一所大学附近开了一家很小的比萨店。刚开始时生意不错，后来生意变得越来越糟，哥哥渐渐失去了信心，就把自己的股份卖给了汤姆。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

汤姆虽然遭受了沉重打击，但他仍然保持着乐观精神。他知道生意是靠不断跌倒而积累成的。为了让生意好起来，汤姆找到一位提供免费家庭送餐服务的人，希望能同他合作。对方提出会为汤姆提供500美元的投资，但要取得平等的合伙人资格，汤姆答应了他的要求。可是，当汤姆借钱增加了一个全方位服务的餐厅之后，却看不到合伙人提供的500美元。

汤姆的生意一天天好起来，他还清了合伙人带来的债务，并在工作之余参观了其他成功的比萨店，了解了别人的经营模式。

当比萨店的收入稳定时，汤姆便迫不及待地把店扩展到本市之外的周边地区，并把自己的达美乐比萨推广到整个密歇根州。

两年后，已经和他解除了合作关系的合伙人宣布破产，汤姆要承担7.5万美元的债务。他一瞬间失去了一切，他向债权人承诺会偿还合伙人欠的每一分钱。

这是汤姆在经营过程中第二次跌倒。虽然遭受了重大损失，但他仍然没有气馁，竟然决定从头再来。第二年，他终于偿还了所有债务，并赚取了5万美元的利润。然而，灾难远远没有结束。一场突如其来的大火烧毁了他的店，损失高达15万美元，而保险公司只支付给他1.3万美元，汤姆几乎要破产了。

这是汤姆在生意场上的第三次跌倒，但他仍然没有放弃。一年半后，他再次卷土重来，拥有了12家比萨店，还有十几家店正在建设中。由于规模扩大得太快，在之后的时间里，汤姆的资金链断了，公司陷入了财务危机。

这是汤姆在生意场上的第四次跌倒。10个月后，他又重新接管了达美乐，并请求债权人和银行给他一段时间恢复，并承诺保证偿还所有债务，大多数人都同意了他的请求。然而，接下来他遭受到了更大的打击。他的专营店授权商们以反托拉斯的诉状将达美乐告上法庭，汤姆得知消息后，无助地流下了眼泪。

尽管遭遇了一次又一次打击，汤姆并没有停止前进的步伐。在接下来的时间里，他缓慢地恢复着生意，努力偿还所欠的债务。最终，他不但使达美乐生存下来，还将它发展成世界上最大的送货上门商业机构，汤姆也因此成为美国最富有的企业家之一。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

汤姆在成功之前曾无数次跌倒，但他每一次跌倒后都会吸取教训，咬紧牙关继续拼搏，最后终于走上了事业的顶峰。

真正的成功者是永远不会惧怕失败，他们会一次次地从失败中站起来，拍拍身上的尘土，然后继续前进。当然，在这个过程中他们还会遭遇失败，他们还会跌倒，但他们却从不会屈服，直到把失败踩在脚下。

因此，当我们跌倒的时候，不要害怕，更不要慌张，要将它看成是学会走路前的必修课。这样，我们就能坦然面对所有失败和挫折，走出一个属于自己的光明未来。

 忠告3　跌倒了要学会自己站起来

当一个人被困难击倒的时候，他只有两种选择，一种是选择站起来，另一种是继续趴在那里。真正的成功者并不是一直站着的人，而是一直选择站起来的人。跌倒并不可怕，重要的是能够在第一时间站起来。只有永远以站立的姿态面对自己的人生，才会收获成功。

巴菲特认为，跌倒后的疼痛就像一枚青橄榄，只要你能扛住它的苦，一定会品尝到更多的甜。能够在困境中永不绝望，在跌倒后迅速爬起的人，终将有所成就。

艾柯卡是美国汽车业鼎鼎大名的经营天才，他曾在著名的福特公司任职。

20世纪60年代，在艾柯卡的亲自领导下，福特公司研制出一款专为年轻人设计的车，并定名为“野马”。这款汽车推向市场后，第一年的销售就高达41.9万辆，创下了全美汽车业的最高销售纪录。艾柯卡也被人们尊称为“野马之父”。他凭借着卓越的领导才能步步高升，终于在1970年12月10日坐上了福特公司总裁的职位，成了这家美国第二大汽车企业中地位仅次于福特老板的第二号人物。

然而，让艾柯卡万万没有想到的是，由于他“功高盖主”，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

妒火中烧的大老板福特二世将他开除了。一时间，艾柯卡仿佛从天堂跌入了地狱。他没有了朋友，没有了事业。昨天他还是英雄，今天却好像成了麻风病患者，人人避而远之。

艾柯卡离开了福特公司，他暗下决心：从哪里跌倒就从哪里站起来。

得知艾柯卡离职的消息后，很多世界知名企业纷纷向他抛出了橄榄枝，希望他能重新出山，但都被艾柯卡婉言谢绝了。他不想跨行，因为他已经和汽车行业融为一体了。他想继续从事汽车领域的工作，并在这个行业继续打造出一片属于自己的天地。

经过慎重考虑，艾柯卡选择了美国第三大汽车公司——克莱斯勒公司，出任该公司的总经理。然而，克莱斯勒公司的状况比他预料的还要糟糕。由于前任的无能，整个公司几乎处于破产状态。就在艾柯卡上任的当天，该公司宣布连续3个季度的亏损高达1.6亿美元。为了拯救克莱斯勒，确保65万员工能够正常生活，他并没有简单地裁员。他以缩减开支为由，把自己的年薪从36万美元降低为1美元，同时要求全体员工“勒紧腰带过日子”。

另外，艾柯卡还辞退了32个副总裁，关闭了16个工厂，为公司省下一大笔开支。整顿后的公司虽然规模小了很多，但整体效率却提升了不少。

艾柯卡凭着对汽车行业的了解，以最快的速度推出了新车型。1982年，“道奇400”新型敞篷车先声夺人，在市场上引起轰动。1983年8月15日，艾柯卡把他生平仅见的面额高达8.1348亿美元的支票交给银行代表手里。至此，克莱斯勒公司还清了所有债务。1984年，克莱斯勒公司营利24亿美元，美国经济界普遍将该公司的经营好转看成是美国经济复苏的标志。

如果说当年在福特公司艾柯卡是整个公司的“国王”，那么在克莱斯勒他无疑是全美汽车行业的“国王”。

艾柯卡在福特公司跌倒，又从克莱斯勒公司重新站了起来。他之所以在汽车行业再一次创造了神话，完全受惠于当年从福特公司被解雇的挫折。正是那次跌倒才让艾柯卡的事业步入了第二个春天。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在成长的道路上，巴菲特也曾不止一次跌倒过。他大学毕业后，曾向哈佛商学院提出申请，希望能在哈佛商学院学到更多的商业知识。然而，颇具讽刺意义的是，这位20世纪最伟大的商业家居然被哈佛商学院拒绝了。哈佛商学院拒绝巴菲特的理由是："他已经19岁了，可看起来却只有16岁的样子。他太瘦了，估计体重只相当于一个12岁的少年。"

巴菲特由于体重的原因被拒绝后，受到的打击非常大，他感觉自尊受到了伤害。他在给朋友杰尔·奥瑞斯的信中写道："说实在话，当遭到哈佛大学的拒绝时，我有点被打垮了。不过哈佛那些家伙太自命不凡了，他们认为，我只有19岁，太年轻了，不能被录取，并建议我再等一两年。所以说我现在面临着一个严酷的事实，因为我已经在此吃住有四个星期了。我父亲希望我能到某个研究生院继续学习。但是，我却很不喜欢这个主意。我想我还是去哥伦比亚大学，那里有个非常好的经济系。至少那里有几个教授普通股票估价课程的大人物，像格雷厄姆和多德。"

虽然被哈佛商学院拒绝了，但巴菲特并没有就此消沉。他认为一个人跌倒后，站起来继续前行才是对跌倒最大的反击。他向哥伦比亚商学院提出申请，并在这里遇到一位影响了他一生的老师——格雷厄姆。巴菲特在格雷厄姆身上学到很多东西，他对股票市场有了更加深刻的认识。这段经历让巴菲特终身受益，他曾对子女们说："一个人跌倒后要学会自己站起来，因为你无法预知未来到底怎样。也许一个看似惨痛的教训蕴藏着难以想象的机会。当你能够从每一次跌倒中站起来时，总会发现更美好的东西。"

著名裁缝师安东尼7岁时就被送到一家裁缝店做学徒。这是份没有薪水的工作，唯一的报酬是他能学会裁缝店里的工作流程。长大后，安东尼和弟弟等几个合伙人凑钱买下一间礼服店。他们投资了8万美元买进存货，但接下来发生的事情让安东尼欲哭无泪。

在他们的服装店即将开业的前一天晚上，一群小偷光临了这里，并将8万美元的存货偷得一干二净。安东尼等人只好借钱又进了一批货，可这批货却被一场无名大火付之一炬，唯一能证明存货内容和价值的证人去世了，所以保险公司拒绝理赔。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

尽管一次又一次跌倒，安东尼却始终相信这样一句话："跌倒了，就再站起来，最终一定可以双脚稳稳站住。"于是，他再次开了一家裁缝兼礼服出租店。这家店在当地有着相当大的市场占有率。安东尼终于在自己的专业领域达到了顶峰。

安东尼的故事告诉我们，跌倒后先得自己爬起来，才能继续和他人竞逐。不管跌得轻还是跌得重，只要不爬起来，就会丧失机会。就算你爬起来后再次跌倒，至少你是个勇敢者，而不会被看成是懦弱的人。

罗曼·罗兰说："痛苦像一把犁，它一面犁破了你的心，一面掘开了生命的新起源。"然而，只有那些敢于在跌倒后再爬起来的人，才能掘开生命的新起点。那些没有勇气再次站起来的人，只能成为碌碌无为的人。不品尝跌倒的滋味，又怎能体会到站起来后的快乐？跌倒并不是最可怕的，可怕的是跌倒后，你就丧失了再次站起来的勇气。

忠告4　抱怨只会让事情越来越糟糕

大多数抱怨的人，总是在困难面前找不到解决的方法，只能用抱怨为自己寻求一个为自己辩解的借口。从心理学上来讲，当人遇到不顺心的事情时，会产生气愤和怨恨，这是正常的。但是，如果将这种气愤和怨恨当成了一种解脱，那只能证明你是个懦夫！同时，抱怨也容易让别人对你产生反感。久而久之，大家都会对你敬而远之，没人敢靠近你，你就会被孤立起来。所以，抱怨除了让自己更加烦乱外，并不能解决任何问题。

巴菲特认为，抱怨只会让事情越来越糟糕。他曾给孩子们讲过这样一个故事：

琼斯是一家汽车修理厂的修理工，他从进入这家工厂的第一天起，就开始喋喋不休地抱怨："修理这活儿简直太脏了，一天到晚忙个半死，全身找不到一处干净的地方，真是太丢人了。我怎么就选择了这么一份没前途的工作呢？"

琼斯把修理工作看成很低下的一份工作，他仅是为了那些可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

怜的工资而工作。他几乎每天都心情不好，嘴里说着各种抱怨的话。时间长了，琼斯开始消极怠工，有事没事就请假休息。同他一起进厂的同事都将目光盯在技术上，琼斯则在思考如何混过这一天。

几年后，当时同琼斯一起进厂的工人要么升为了公司的管理者，要么另谋高就有了自己的事业。只有琼斯依然在抱怨声中做着自己蔑视的修理工。

琼斯之所以一直在最基层的职位无法晋升，正是他整天抱怨的结果。不管在哪里，这种终日抱怨的人传递给别人的总是负面信息，在这种人身上感受不到一丝正能量。巴菲特说："抱怨永远无济于事，只有积极快乐地面对生活，才能够在生命的轨迹上找到属于自己的轨道。"

生活就像一面镜子，你对它哭，它也会对你哭；你对它笑，它也会对你笑。正是如此，你才要以微笑去面对生活，如果生活在抱怨中，那么你的心情就会因此变得糟糕透顶，你也会变得更加不幸。

如果不是20年前的那场大火，乔治应该跟正常人一样过着不错的生活。可是，那场大火改变了一切，他从光明的世界跌入无边的黑暗。紧接着他由于失明而被公司解雇了，妻子也离开了他。乔治感觉自己的人生已经失去了意义，他只好靠乞讨度日。

一天中午，乔治正蹲在路边等待施舍，忽然听到一阵脚步声，还有手杖敲地的声音，他猜测对方应该和自己一样也是个盲人。虽然心中并没有抱多少希望，但他还是向前凑了凑说："请您行行好，可怜可怜我这个盲人吧。"

脚步声停下了，手杖声也停止了，只听对方说："我很乐意帮助你，这个是给你的。"乔治摸索着接了过来，他很快就摸了出来，这是一张百元大钞。自从他失明以来，这可是第一次收到这么大面额的施舍，他猜想对方肯定是个有钱人。

他连忙道谢，一边道谢一边说："先生，你真是个大善人。你可能不知道，我其实并非天生就是盲人，20年前，这条街上有一家餐厅发生了火灾，我的眼睛在那场灾难中失明了。"乔治说

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这话的目的是想博取对方同情。

“我知道那场火灾，你是那场火灾的受害者啊？”对方惊讶地问。

乔治一听对方也知道那场大火，他立刻来了精神，向上凑了凑身子说：“那场该死的火整整烧了两天两夜，这条街上弥散着浓烟。我被烟熏得晕了过去，当我醒来的时候，就已经什么都看不见了。”

对方轻轻地叹了口气。乔治继续抱怨说：“都怪那场火灾，害得我变成了现在这个样子，连份工作都找不到，只能靠乞讨度日。我的命怎么这么苦啊！”

这时对面那个人拍拍乔治的肩膀说：“伙计，我其实也在那场大火中受了伤，不但双目失明，而且被毁容了……”

乔治想起对方刚才施舍给自己的百元大钞，有些愤愤不平地说：“上帝对我们太不公平了，我们都是盲人，我穷困潦倒，而你却成为有钱人！”

对方笑了笑说：“我们之间最大的不同是，我从来没有抱怨过命运，我相信抱怨只会让事情更糟糕。所以我开始训练自己的听力，现在已经拥有了一家效益不错的音响公司。你却从来没有想过努力，只是一味抱怨自己的命运，最后只能靠乞讨度日。”说完，对方叹息着离开了。

乔治听着手杖声渐行渐远，无奈地叹了口气。他诅咒了几句那场火灾，然后继续向过往的行人乞讨……

当我们遭遇不幸时，抱怨并不能解决问题，更不能将你从不幸中解救出来，它只会不断加深你的不幸。如果你失业了，抱怨会让你远离下一份工作；如果你赔钱了，抱怨会让你心情更糟糕。没有哪种生活是完美的，也没有哪个人能够一生顺利。当不幸降临到你身上时，如果你一味抱怨，那不幸就会对你纠缠不休，让你永远生活在痛苦中。当抱怨成为一种习惯时，它就会复制出更多的不幸。

不管在什么地方，我们总会看到很多才华横溢的失业者。当你和这些失业者交流时，会发现他们都有一个明显的共同点，那就是对工作和生活

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

充满了抱怨。这些人要么怪环境不好，要么怪老板有眼无珠。殊不知，他们的失败正是抱怨造成的。

事实上，你很难看到哪一个成功的人会整天牢骚不断、抱怨不停，因为他们都明白这样一个道理：抱怨只会让事情变得更糟糕。

巴菲特的儿子彼得有一位叫珍妮的女同学，她在上学的时候成绩很差。她的父亲总是吓唬她说："你如果成绩一直这样差的话，毕业后肯定找不到合适的工作，将来连自己都养活不了。"珍妮不但没有因此而沮丧，反而理直气壮地对父亲说："我才不在乎呢，大不了以后随便找个人嫁了。"多年后，在学校成绩一直很差的珍妮居然嫁给了一位年薪百万的跨国企业副总裁。有一天，她和彼得谈起这个话题时，笑着说："我上学的时候心里很清楚，自己成绩就那样了。但我从来没有抱怨过，因为我知道越是抱怨，事情就会越糟糕。与其生活在痛苦中，不如让自己快乐一点。后来，正是我的这种乐观心态让我有了一个很好的归宿。现在，我依然快乐地生活着。"

可见，放弃抱怨，你会感受到另一种精彩。即使我们的抱怨具备十足的理由，也不要让自己生活在抱怨中。当你遇到某一个难题时，也许一个珍贵的机会正在悄悄地等待着你。抱怨并不能让事情得到结果。既然如此，那就停止抱怨，用积极乐观的心态去面对生活，面对自己的未来。

忠告5　事情既然发生了，就得勇敢面对

2008年美国爆发了次贷危机，这场危机给美国及世界经济都带来了沉重打击。在这样一种人人自危的情况下，几乎所有人在投资上都选择了保守态度，但巴菲特却做出了惊人之举。他在2008年9月23日对外宣布，将出资50亿美元购买高盛集团的股票。

这个消息当时让很多人大呼意外，因为巴菲特一直认为银行股存在很大水分，而且他曾在很长一段时间内对银行股敬而远之。而且，他在购买高盛股票的时候，银行业正处在最危险的时刻。巴菲特在评价自己的投资举动时说："价格是合适的，条件是合适的，人员也是合适的。"这笔投资是巴菲特自1987年入股所罗门兄弟公司以来，时隔21年再次投资华尔街

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的大型金融机构。

这笔投资显示了巴菲特过于常人的敏锐眼光，在所有人在危机面前望而却步之时，巴菲特却勇往直前完成了超越。相对于鸵鸟来说，巴菲特就是一只矫捷的猎豹，他在任何情况下都能执着地等到最佳的投资机会。

这笔50亿美元的投资，使巴菲特得到了高盛集团不可转换的永久性优先股，股息为10%，这笔股息大约相当于每天130万美元。另外，他还获得了以每股115美元的价格收购高盛股票的认股权证。接下来的岁月里，只要高盛的收益能缓慢增长，巴菲特也能够从中获取不错的利润。

巴菲特认为，有些事情既然发生了，就要勇敢面对。他认为这体现的是一种心态，它的价值比胜负更重要。巴菲特与大多数投资者最大的不同之处在于，他总能勇敢面对已经发生的一切事情，不管是好事还是坏事。

1987年初，美国证券交易委员会为了保持股市的正常运转，对很多存在违规操作的个人和企业展开了调查。很多投资者开始兴奋起来，并且开始变得头脑发热。大家高涨的投资热情把华尔街变得一团糟。同时，美联储为了对抗通货膨胀，迅速提高了短期利率。这一政策对当时的股市构成了威胁。一些交易公司纷纷开始利用组合保险来防止股市下跌所带来的损失。

1987年10月19日，纽约股市一开盘，道·琼斯指数在经过短暂的震荡后突然下跌，交易市场瞬间慌乱起来，大批投资者开始拼命地抛售股票。到了下午休市时，道·琼斯指数暴跌了508.32点，跌幅高达22.62%，成为历史上单日跌幅最大的一天。如果将这一指数折算成货币，纽约股市一天丧失了5000亿美元的市值，这个数字相当于美国当年国内生产总值的八分之一。

与此同时，欧洲各国的股市几乎同时暴跌，很多投资者将这一天描绘为巨大的股市灾难，他们纷纷给经纪人打电话。由于顾客电话太多，经纪人根本忙不过来，导致大批指令无法成交，许多人瞬间损失数百万美元。一些蒙受损失的投资者甚至冲进经纪人的办公室开了枪，好几个经纪人被他们开枪打死。可是，经济规律无人能阻挡，整个股市继续下跌。到了最后，大量投资者已经忘了自己为什么抛售股票，他们唯一的理由就是“大家都在疯狂抛售”。这一非理智行为促使股市产生了更大跌幅，下跌的执着几乎让人绝望，导致多数股票和期货交易都被迫关闭了一天。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

股市崩盘的那天，美国各界反应激烈，不但报纸和电视发布了大量评论，就连政府也站出来发表声明："国家经济运行状态良好，就业率处于最高水平上，生产在不断增加，贸易收支也在不断改善。联邦储备委员会主席最近发表讲话说，没有迹象表明通货膨胀会进一步发生。"当天晚上，时任美国总统的里根立即召回在联邦德国访问的财政部长贝克和在外地的美联储主席格林斯潘，并与他们一起商讨对策。

与全美各界热火朝天的表现相反，巴菲特则显得相当冷静。因为他早在1985年就已经不断减仓，股市暴跌当天他手里只剩下三只股票：华盛顿邮报、美国政府雇员保险公司、大都会美国广播公司。其他股票他早在股灾发生之前就已经全部清仓了。

虽然在股灾当天巴菲特的公司市值损失了3.42亿美元，但巴菲特却并没有丝毫的惊慌，他仍然和平时一样坐在办公室里阅读报纸和资料。大家惊讶地发现，巴菲特或许是股市崩盘那天唯一一个不关注股市行情的人。

巴菲特这天只从自己的办公室走出来一次，他对大家说："反正事情已经发生了，我们就要勇敢面对它。不管市场如何变化，我们公司不会受到丝毫影响，大家继续工作吧。"说完，他又平静地回到办公室继续阅读报纸。

就在股灾爆发后的第二天，华尔街有些投资者就坐在办公室里开枪自杀了。美国政府为了避免引起更大慌乱，立即指示联邦储备银行调集资金向上市公司、券商发放贷款。那些劫后余生的投资者们拿到钱后开始救市，联邦储备银行也大量收购被抛售的股票。

股灾发生后的第三天，巴菲特约了一帮朋友去植物园参观，他似乎对股市并不关心。这次聚会中巴菲特唯一的一次提到股灾是回答一个朋友提出的问题："这次崩溃意味着什么？"巴菲特思考了一会儿，冷静地回答说："我想或许是股价升得太高了。"

在政府与投资人的共同努力下，大盘开始触底反弹，巴菲特不但把暴跌的点数补了回来，而且他手中的股票全年盈利高达20%。

1988年到1989年，美国股市上涨了48%，巴菲特赚了64%。巴菲特作为"股神"，他曾遭受过很多质疑，但他永远都能坦然面对。他曾给股东们讲过这样一个故事：

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

有一天，寄居蟹与龙虾在深海中相遇，寄居蟹看到龙虾把自己的硬壳脱掉，露出了娇嫩的身躯。它非常紧张地问龙虾："龙虾，你疯了吗？你居然把保护自己身躯的硬壳放弃了，难道你不怕有大鱼吃掉你吗？以你现在的情况来看，湍急的水流都能把你冲到岩石上去，我真替你担心。"龙虾却平静地说："多谢你的关心，但你并不了解，我们龙虾在成长过程中，每到一个阶段就会脱掉旧壳，这样才能长出更坚硬的新壳。虽然现在暂时面临着很大风险，但很快我就能更好地保护自己了。"寄居蟹被这番话打动了，心想："它可比我强多了，我整天在努力寻找可以寄居的地方，却从来没有想过如何才能让自己长得更强壮。难怪我一直没有发展呢！"

巴菲特觉得自己在某种意义上就和龙虾一样，每经历一次危险都能变得更加强大。因为他知道，在一个又一个的挑战中，自己会愈加成熟。

正是如此，巴菲特对所有事情都能冷静面对，他从来不会被别人的言论和行为所影响，就像他对孩子们所说的那样："一个人找到属于自己的天空，才能活得更洒脱，才能在充满坎坷的人生之路上走得更踏实。"

忠告6　与富有感情的人一起工作

几乎在任何一家企业，人们总是喜欢与富有感情的人一起工作。如果一个人能在工作中保持精益求精的态度和火热的激情，就能在工作中充分发挥自己的特长，从而为企业带来价值。如果一个人对自己的工作抱着厌恶的心理，那等待他的必定是失败。所以，不管从事哪个领域的工作，都要投入全部的热情，这样才能从工作中感受到快乐，才能成为同事中最受欢迎的人。

巴菲特的女儿苏茜在刚刚毕业的时候，一直为去一家什么样的公司上班而发愁，他每天总在家里怨声载道，不是抱怨这家公司薪水太低，就是抱怨那家公司管理缺乏人性化。偶尔找到一两家自己心仪的公司，她也会因为工作的枯燥乏味而选择了放弃。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特得知苏茜的事情后，立即找到她，有些疑惑地问："苏茜，为什么你会觉得工作是件枯燥无聊的事情呢？难道你就找不到一份自己喜欢的工作吗？"

苏茜向巴菲特解释说："爸爸，不是你想的那样。我曾经找到过不止一份自己喜欢的工作，但老板安排的事情太无聊，所以我只好选择放弃。到今天为止，我依然没有找到一份让自己十分满意的工作。"

听完苏茜的话，巴菲特有些认同地对她说："的确如此，一个人想找到一份自己十分满意的工作并不是件容易的事情。"

不过，巴菲特接下来告诉苏茜："如果你能跟一个富有感情的人工作，那么你会对工作有一个新的认识。对方的激情会让你受到感染，你也不会再为了每天的枯燥而烦心了。要知道，一个对工作充满激情的人，大多是能为公司带来价值的人，这样的人除了对工作充满热爱，还拥有很多快速提升工作效率的方法和技巧，跟他们在一起，你会发现工作其实是件很有乐趣的事情。"

"可是，别人充满激情和我有什么关系呢？我又不是他们。"苏茜有些疑惑地问。

巴菲特说："激情是可以传染的。当你和一个充满激情的人一起工作时，他的热情会感染到你，你也会变得对工作满怀激情。这时，你会发现再无聊的工作，都会变成快乐的事。另外，就算你不会被感染，你也能在潜移默化中或多或少受到一些影响。很多时候，我们既然无法改变环境，那就改变自己。每个人都是在不断适应环境的过程中成长的，一味被环境影响的人注定会被淘汰。"

一个没有激情的员工很难全身心地投入到工作中，当他遇到困难的时候，会毫无斗志。如果充满激情的话，就会在困难面前越挫越勇、屡败屡战，永远充满希望。

激情是你能够保持一个良好态度的助推器，正是因为有了激情，你才不会对工作产生厌倦，不会对未来产生迷茫。你会在自己的工作岗位上不断努力，不断进步，并影响和带动周围的人和你一起奋斗，共同为公司创造更大的利润。这些人以工作为乐，把紧张的工作当成一种享受，在工作中寻找生命的意义和生存的价值，他们对工作永远是那么充满激情，永远是那么热情和专注。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在现代职场上，那些充满激情的员工是公司的一笔财富，能带给公司意想不到的价值。因为，满怀激情的人做事是积极主动的，不是消极被动的。正是如此，许多企业都希望自己的员工能够在工作中表现出激情的面貌。满怀激情的员工是公司不断进步的根本，失去激情的工作正如失去灵魂的人，很难会有一个好的结果。

巴菲特说："我认真选择和我共事的每一个人，因为对于公司的运行来说，人归根结底是最重要的因素。我不和自己不喜欢或不赏识的人打交道，这是关键。在这方面，我就像对待结婚一样慎重。我和一些非常优秀的人一起为自己一生的梦想而奋斗。为什么不呢？如果我无法做自己想做的事情，那人生又有何乐趣可言？"

不管在哪家企业，充满激情的员工都是企业最宝贵的财富。那么，如何才能让自己成为一个有激情的员工呢？下面这个故事或许能告诉你答案。

威利是福特汽车公司欧洲营销部的总经理，他在进入公司之前，一直在资料室做杂工。

当时，威利还很年轻，正是心高气傲的年纪。他觉得在资料室的这份工作没有一点技术含量，所以整天心不在焉，经常因为出错而遭到领导的批评。

有一天，威利回到家中，向父亲抱怨自己的工作很没意思。他的父亲是个铁匠，他听完儿子的抱怨后，沉默了一会儿后转身拿起一把铁钳，从火炉里夹出一块被烧得通红的铁块，一下子将它丢在旁边的冷水盆中。随着一缕青烟飘向空中，水沸腾了。

父亲并没有对威利讲什么大道理，而是很随意地对他说："你看，水是冷的，铁是热的。当我把烧红的铁块丢进水里时，水和铁就开始了较量。水想让铁冷却，铁却想让水沸腾。其实，工作就像是冷水，而你就就像是热铁，如果你不想被水冷却，那就得让水沸腾。"

听了这番话，威利开始反省起来。他知道父亲是在告诫自己要充满激情地工作。于是，威利开始激发自己的工作热情。拥有激情的威利很快得到了公司的重用，他在32岁那年就成为福特公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司欧洲营销部的总经理。

故事中威利的父亲是用水和铁块的故事告诉威利要对工作充满激情。而威利领悟到父亲的用意后，很快焕发出一股无法阻挡的工作热情，而这股热情也为他带来了成功。

在这个世界上，大概没有人愿意和一个每天都提不起精神的人打交道，也没有哪家公司的老板会重用一个萎靡不振的人。

一个没有工作激情的人，很难获得成功。因为他不会去主动做一件事情，对于成功的渴望也不强烈。诚然，一份工作做久了，也难免会感觉到乏味，出现疲惫和倦怠，渐渐失去之前的激情。如果遇到这样的情况，就要重新思考一下自己的目标了。然后为自己定一个更高的目标，想象一下这个目标实现后所能带给你的快乐。这样，你就会继续充满激情地投入到琐碎的工作中去了。

 忠告7　懂得为生活中的小惊喜而欢呼

巴菲特为慈善事业捐赠了巨额财富，有些朋友对他的举动产生了质疑，认为他这种做法太极端，会影响到后代子孙的幸福。对此，巴菲特回应说，他并不认为幸福和财富有必然的关系。

传统经济学的观念认为，增加财富是提升幸福水平的有效手段。但近年来有一些专家认为，财富仅是影响幸福的因素之一，并且是很小的一部分因素。人们是否感觉幸福，很大程度上取决于和财富无关的因素。比如在过去几十年中，美国的人均GDP翻了好几番，但人们的幸福与从前相比却并没有太大变化。与之相反的是，压力反而比以前更大了。这就产生了一个非常有意思的问题：我们耗费了大量时间和精力，增加了整个社会的财富，但人们的幸福感却没有什么变化，这究竟是为什么呢？

归根结底，人们追求的是内心深处的幸福，而并非更多的财富。在这个方面，巴菲特本身就是个很好的例子，他拥有惊人的财富，却过着比普通人还要简朴的生活。正如他自己所说：“我觉得汉堡、薯条和可乐是世界上最好吃的东西，我一辈子最喜欢吃的就是这些。我去过中国香港，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

前几年受邀去参加一次会议，被安排到香港一个非常豪华的酒店住，那里的食物数不胜数，但是我一口也吃不下。我最想吃的就是汉堡，我身边安排了安保人员，不能随便进出酒店。于是，我只好晚上在大家都回房睡觉的时候，偷偷地从酒店后门溜出去，直奔麦当劳，买了一堆汉堡和薯条回来，坐在房间里慢慢享受。”

巴菲特将这种行为称为“小惊喜”，他是一个能够为生活中的小惊喜而欢呼的人。比如他平时总是喜欢吃汉堡，喝可乐，这些普通的食物是他的最爱。虽然他本人知道这种饮食习惯并不是很科学，但他却仍乐此不疲地享用着自己的美餐。

巴菲特在喝可口可乐前，经常喝百事可乐。他的妻子说：“每一个认识巴菲特的人都知道，他的血管里流淌的不是血，而是可乐；他甚至在吃早餐时也喝可乐。”曾经有一段时间，巴菲特每天要喝四五瓶百事可乐。在他50岁生日那天，他还收到了一个外形像六罐装百事可乐的生日蛋糕。后来，一个朋友介绍他尝试可口可乐公司生产的樱桃味可乐，巴菲特喝过后非常喜欢，他从此爱上了可口可乐。

抛开他投资事业上取得的巨大成就，巴菲特在陌生人眼里并没有什么特别之处，他少言寡语，喜欢喝着可乐吃汉堡，而在巴菲特眼里，这就是人生中最幸福的时刻。在与孩子们讨论幸福这一主题时，巴菲特表达过这样的观点：无论金钱、财富怎样多，人生终究还是有缺陷的，人的幸福感不可能达到100%。

巴菲特告诉孩子们，要学会从生活中的某个小享受感受幸福，懂得为生活中的小惊喜而欢呼，真正的幸福和快乐是财富无法换来的。

巴菲特公司中有一位员工讲过这样一个自己家庭的小故事：

在我的记忆中，我父亲是一个非常会在生活中给他人带来小惊喜的人。小时候，每当我们几个兄妹嘴馋的时候，父亲总会适时地带我们去饭馆吃顿“大餐”。当我们哪个人偶尔表现不错时，他会突然有一天送给我们一本书或一支笔，以此作为对我们的鼓励。

因为工作的关系，父亲总是在世界各地奔波，他去过很多我一辈子都未必去得了的地方。他每次发现漂亮的地方，总会拍张

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

照片寄给我们。每次他出差回到家里，总会带很多国外的零食或小玩意儿。这样的小惊喜伴随着我一路成长。

如今我长大了，早已不和父亲住在一起了。我已经很久没有接收到这项福利了，但我始终记得，就算是一包糖，一盒烟，也象征着来自千里之外的挂念和惊喜。

我有时候甚至认为，父亲就是圣诞老人，他总能带给我们惊喜和感动。因此，我现在也会经常和身边的人分享一些东西，我觉得这些生活中的小惊喜会给我们带来更多快乐。

懂得为生活中的小惊喜而欢呼，我们会越来越开心。然而，现在社会很多人过得很不开心，根本原因是欲望造成的。一个欲望过于强烈的人就不懂得知足，而一个不知足的人就很难感受到幸福和快乐。

有人曾问巴菲特："我怎样做才能像你这么富有呢？"巴菲特不假思索地回答："很简单，你买一只股票，然后把它锁在抽屉里耐心等待。过几年你再打开箱子，你就会变得很富有。"

然后这个人问道："谁比你更富有呢？"巴菲特的回答只有四个字："知足的人。"

的确，知足者方能常乐。只有知足的人才能保持一颗平常心，不刻意勉强自己去追逐名利，而是快乐地面对每一天的生活。

巴菲特的女儿苏茜有一位名叫玛丽的朋友。她是个懂得知足的女人，而且很会在生活中制造一些小惊喜，所以她生活得很幸福。

有一年情人节，玛丽给丈夫约翰打电话说自己在外地出差，一时无法赶回来。约翰很失落，一个人坐在屋子里发呆。

透过窗户看到外边很多年轻夫妻的笑脸，约翰心中非常羡慕。他想："反正妻子也不在身边，不如打开电脑玩一会儿游戏吧！"

这时，突然他的手机铃响了，原来是玛丽打来的祝福电话。玛丽在电话中问他在做什么，约翰有气无力地回答："今天情人节，我一个人很无聊，坐在电脑前玩游戏打发时间呢。你什么时候回来？"玛丽笑了笑，没有回答。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

快到中午的时候，约翰正准备去吃饭，突然听到有人敲门，他打开门一看，一下子惊呆了。玛丽正捧着一束花笑眯眯地站在门外。

约翰简直开心死了，他觉得自己这个时候是世界上最幸福的人。

苏茜说："玛丽其实并不是多么富有的人，但她经常在生活中制造一些小惊喜，不但让她的家人，也让我们这些朋友感到很快乐。"

的确，真正的快乐其实很简单，它不需要花费多少金钱和时间，只要保持一个轻松的心态，任何人都能感受到幸福和快乐。

一个懂得为生活中的小惊喜而欢呼的人不会对生活抱太高期望。他们会根据自身的实际情况去调节自己的心情，努力保持内心的平衡。试想，如果我们总是能在生活中制造小惊喜，或是发现小惊喜，那我们还有什么理由不快乐呢?

忠告8　心平气和，培养一个快乐的习惯

西方流传着这样一句话："人死后站在神面前时，神讨厌那些规避他所赐予快乐的人。"

在巴菲特看来，摆脱名利的束缚最好的方法就是生活得幸福快乐。当我们遇到那些不如意的事情时，不妨从积极的角度去思考，用乐观的心情来面对。只要保持着一颗积极快乐的心，我们就能含着微笑品尝生活的苦酒。

寻找快乐是人类的本性，没有人会拒绝快乐的事物，也没有人会拒绝给自己带来快乐的人，不仅不会拒绝，还会从心底喜欢他们，并容忍他们身上的缺点。所以一个能够使别人快乐的人会受到欢迎，从而拥有良好的人际关系和广泛的赞誉。

人活着到底是为了什么？很多人都想不通这个问题。如果仅仅是为了满足自己的欲望、为了金钱和名利，那你就会陷入无止境的忧虑之中。先不说很多欲望很难满足，就算你能如愿以偿，结果真的是你想要的吗？用

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

无尽的忧虑换取幸福，你觉得值吗？因此，只要你保持平和的心态，减少欲望，你就可以感受到生活中的快乐。

通常来说，快乐一方面取决于客观实际，另一方面取决于思维方式。如果一个人觉得自己不幸福，那么他就无法感受到快乐。很多时候，快乐并不取决于你是谁，你在做什么，而是取决于你内心的想法。两个人透过同一窗口向外看时，一个人看到的是泥土，另一个人则看到的是满天繁星。有一个罪犯，当法庭宣布判处他10年有期徒刑时，他竟然开心地笑了起来，因为他一直以为自己会被判无期徒刑。所以，英国剧作家莎士比亚说："事情的好坏，多半是出自想法。"古希腊哲学家伊壁鸠鲁也说："人类不是被问题本身所困扰，而是被他们对问题的看法所困扰。"当一个人内心永远充满正能量时，万事万物都能让他感到快乐。提及快乐，巴菲特曾给孩子们讲过自己家族的一个小故事：

巴菲特的祖父曾是一个小村庄里酒铺的合伙人。有一天，酒铺生意非常好，不到半天时间卖完了所有的存货，老巴菲特就与合伙人曼代一起驱车去城里买了一桶威士忌。

在回家的路上，突然刮起了大风，两个人穿着单薄，被冷风吹得直哆嗦。两个人互相开玩笑说对方想喝威士忌。虽然嘴上这么说，但两个人谁也舍不得喝，也不敢喝。原来，这一桶酒是他们一周的生活来源。

老巴菲特被冻得实在受不了了。他摸遍全身，发现衣兜里还有一枚5美分的硬币。于是他掏出硬币对曼代说："伙计，我快被冻死了。给你5美分，能从你那桶酒里卖一点给我吗？"曼代是个生意人，他爽快地回答："既然你肯付现金，我自然会卖给你。"说完，曼代倒了一小杯酒递给老巴菲特。

老巴菲特喝完酒后，身体暖和起来。曼代此时也被冻得够呛，他看到老巴菲特红光满面的样子，心里有点忌妒。突然，他想起了口袋里的那枚5美分的硬币。他掏出硬币在老巴菲特眼前晃了晃说："现在，这钱是我的了。我也打算用这钱买一杯酒喝，你看可以吗？"老巴菲特笑着说："你既然付了现金给我，我很乐意把酒卖给你。"说完，老巴菲特倒了一小杯酒给曼代，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

并随手收回了那枚硬币。

就这样，老巴菲特和曼代两个人用那枚唯一的5美分硬币互相买酒。二人你一杯我一杯喝个没完。等他们回到酒铺时，发现酒已经喝得一滴不剩了。老巴菲特惊叹道：“真是个奇迹，整整一桶酒居然只花费了5美分。”

巴菲特讲完这个故事后，看了看坐在旁边的孩子们，他想看看孩子们的反应。只见苏茜忍不住笑了起来，霍华德和彼得也笑个不停，他们都觉得故事中的老巴菲特和曼代太可爱了。巴菲特抚摸着孩子的头告诉他们：老巴菲特和曼代并不是真的很笨，他们只不过是找一个幌子来作为自己寻找快乐的理由。

很多西方人认为，赚钱的目的是为了更好地生活，但生活的意义却并不是为了赚钱。生活的终极意义是追求快乐。比如巴菲特的祖父，他并不是个多么富有的人，但这丝毫不能影响他与朋友曼代共同分享一桶酒的快乐心情。所以，巴菲特告诫年轻人，不要把贫穷当成不快乐的理由，为了快乐，我们为自己找一个借口又有何妨?

生活中，那些心平气和的人不会被太多名利束缚，他们能够感受到更多快乐的东西。对于这种人来说，真正达到了“不以物喜，不以己悲”的境界，因为他们即使身处困境也能找到心灵的慰藉。正如在阴云密布的天空中，他们总会坚信太阳的光线终究会照在大地上来。这种豁达乐观的心态，正是他们快乐的源泉。

在生活中，每个人都应该学会保持一个快乐的心情，而这种心情也能够传染给别人，给别人带来快乐。西方谚语说：“悲观者在每个机会中都看到困难，乐观者则在每个困难中都看到机会。”乐观者身上总会洋溢着一种令人愉快的情趣。

快乐是一种习惯，拥有这种习惯的人，大多善于理解人和体谅人，既不会性格偏执而拒人于千里之外，也不会无视是非而充当“好好先生”，他们身上散发着的快乐气息往往会让人为之一振，继而自己的心情也会随之好起来。

这种令人愉悦的性格往往能受到人们的欢迎，具有这种性格的人，他们的心中总是充满阳光。即便他们遭受挫折和磨砺的时候，也不会为此浪

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

费自己的精力，只会拾起生命道路上的花朵，继续前行。

那些乐观豁达的人，不管在什么时候都能感受到光明，他们眼睛里流露出的光彩使整个世界都流光溢彩。在这种光彩之下，寒冷会变成温暖，痛苦会变成淡然。快乐的心情像一股永不枯竭的清泉，永远流淌着让人温暖的力量。只有快乐的心情才会让生活充满阳光，而只有充满阳光的生活，才会让人倍加留恋。

生活中，一个快乐的人通常能给人以好感，或者使别人喜欢。一个与快乐相伴的人，更容易得到别人的认可，这将对事业的成功起到积极的推动作用。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第三章 别在错误的路上迷失自己

巴菲特：别在错误的路上迷失自己

在此前我曾经提到过，去年我犯了一个非常严重的投资错误，查理或是其他人都与此事无关。在石油和天然气价格接近最高点时，我刚买了大量康菲石油公司的股票，我没有预计到2008年下半年能源价格的戏剧性下跌。我仍然认为未来的石油价格会比现在的40至50美元要高得多。可是到目前为止，我发现自己错得离谱。即使石油价格真的回升了，我选择购买的时机恐怕也会让伯克希尔损失了数十亿美元。

我还犯一些目前可以看得到的错误，这些错误并没有那么大，但非常不幸的是，它们也不小。2008年，我用两亿四千四百万美元买入了两家爱尔兰银行的股票，当时我看它们的股价非常便宜。前不久的时候，这些股票价格已经低得不能再低了：2700万美元，我们损失了89%的钱。从那之后，这两家银行的股票还在一路下跌。喜欢看网球比赛的观众会称这种行为是“非受迫性失误”。

去年的投资也有积极的一面，我们投资了145亿购买了箭牌糖果、高盛和通用电气的固定收益证券。我们很喜欢这些投资，它们自身的良好成长性让我们这些投资者非常满意。作为对我们投资的额外回报，我们还获得了可以继续增持这三家公司的良好机会。为了做出这三项重大收购，我不得不出售我们持有的一些资产，尽管我很愿意继续持有它们（主要指强生公司和康菲石油公司的资产）。但我曾经发誓——对投资者和我自己——要让伯克希尔公司高效运转，而不是仅仅持有大量现金。我们不能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

指望靠陌生人的恩惠去尽明天的义务。如果被迫选择，我不会为了更多利润牺牲哪怕一晚的睡眠。

现在的投资界已经从担心定价过低的风险转变为担心定价过高的风险，这种变化真的很大，钟摆已经从一个极端摆向了另外一个极端。仅仅数年前，我们仍会觉得以下行为不可思议，即人们对信用级别良好的市政公债不闻不问，却热衷于零风险的政府短期债券，尽管它的收益率极低，甚至几乎为零。未来人们撰写这十年的金融史时，肯定会提到20世纪90年代的互联网泡沫和21世纪初的房地产泡沫。但2008年底的美国国债泡沫可能也被认为几乎与前几次泡沫一样非同寻常。

如果在很长一段时间内一直执着于现金等价物（指容易和很快能转换成现金的资产，持有这种资产如同持有现金）或者长期政府债券投资，其后果一定非常恐怖。当然，随着金融市场的进一步动荡，持有这些资产的投资者会越发自我感觉良好，甚至到达一种自鸣得意的地步。当他们听到所有评论都在说“现金为王”的时候，他们会越发认为自己的决策相当高明。尽管这些为王的现金不仅无法带来任何收益，而且还会随着时间的推移而让购买力持续下降。

投资的目的并不是为了让别人称赞你有多么棒，实际上赞扬经常是增长的敌人，因为它会束缚你的思维，让你大脑的开放性下降，不会对之前形成的结论进行任何反思。谨防那些让人溢美的投资举措，伟大的举动通常都会让人觉得枯燥无聊。

（选自巴菲特2008年给股东的信）

 忠告1　选择一条正确的道路

巴菲特认为，当一个人方向选择错了的时候，他奔跑的速度越快，离目标就越远。在人生旅途中，我们想要进步，想要获得成功，首先要做的就是选择一条正确的道路。方向选对了，就是成功的一个良好开端，而好的开端就等于成功了一半。一个能看清方向的人，就像在大海中航行的船一样，永远不会迷失在风浪中。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特之所以能成为全球瞩目的投资大师，是因为他懂得如何选择投资方向。他对人们提出了这样的忠告："一个投资人首先必须要明确自己的投资方向，对于那些管理不善、漏洞百出的企业是绝对不能投资的。这样的企业，即使是让一个最精明最有管理能力的管理者去经营，其结果也往往是徒劳无功的。"

当我们明确自己的方向时就等于走在了正确的道路上。可是，如何为自己选择一条正确的道路呢？下面这个故事或许能告诉你答案。

著名歌唱家帕瓦罗蒂从小就显示出了过人的唱歌天赋。随着年龄的增长，帕瓦罗蒂虽然依然十分喜欢唱歌，但他的理想却是成为一名教师。于是，他选择了一所师范学校。在大学即将毕业的时候，他有些迷茫地问父亲："爸爸，我应该如何选择未来的道路呢？我既想当一名教师，又想成为一名歌唱家。"父亲对他说："孩子，如果你面前放着两把椅子，你若同时坐上去，只会掉到两把椅子之间的空地上。生活中也是如此，你必须要选择一把椅子，因为你不可能同时走在两条路上。"

听了父亲的话，帕瓦罗蒂决定忠于自己的理想，他选择了成为一名教师。然而，初执教鞭的帕瓦罗蒂由于缺乏经验，最终被迫离开了学校。这个时候，帕瓦罗蒂开始重新审视自己的人生。他发现唱歌这条路才是对自己来说最正确的道路。

可是，帕瓦罗蒂在歌唱道路上拼搏了7年，依然是个默默无闻的小角色。正在他打算放弃的时候，他突然想起了父亲当年说过的话。于是他咬咬牙，坚持了下来。

几个月后，帕瓦罗蒂在一场歌剧比赛中崭露头角，被选中演唱著名歌剧《波希米亚人》。演出结束后，帕瓦罗蒂得到了观众雷鸣般的掌声。帕瓦罗蒂紧接着应邀去澳大利亚演出和录制唱片。

1967年，帕瓦罗蒂被著名指挥大师卡拉扬挑选为威尔第《安魂曲》的男高音独唱者。从此，帕瓦罗蒂的名气越来越大，成为享誉世界的三大男高音歌唱家之一。

当一位记者问他成功的秘诀时，帕瓦罗蒂说："我成功的最

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大秘诀就是选择了一条正确的道路，我在这条道路上充分展示了自己的才能，得到了世人的认可。”

帕瓦罗蒂的故事告诉我们，一个人只有走在正确的道路上，他才会离成功越来越近。这一点与巴菲特在投资之路上的傲人业绩有异曲同工之妙。

当然，既然是选择，就不可能永远正确。当你陷进泥潭的时候，应该及时爬出来，远远地离开那个泥潭。这个时候，你要做的是调整方向重新选择。因为一旦选错了方向，你的人生就会与成功背道而驰。下面这个故事，会带给我们更深的启示。

这个故事发生在1887年美国南部的一个小镇上。

有一天，一位六十岁左右的绅士在一家小杂货店里买了一包香烟，他递给店员20美元并等待找剩下的钱。年轻的女店员在找零钱的时候，发现自己的手沾上了钞票的墨水。她第一反应就是这20美元是张假币。然而，眼前的这位绅士是他的老顾客伊曼纽尔·尼戈先生，他是全国知名的画家，并经常来这里买东西，他不可能拿一张假币来骗人。女店员这样想着，如数把零钱交到尼戈先生手上。尼戈平静地接过零钱，走出了杂货店。

这名女店员觉得很奇怪，她不明白钞票上怎么可能会有未干的墨迹呢？为了保险起见，她把那张钞票送到了警察局，当时并没有什么验钞机，一名警察觉得这张钞票是真的，而另一名警察则认为是假的。后来，警察们出于好奇心和责任心，来到了尼戈家中了解情况。

令他们无论如何也没想到的是，他们在尼戈家里找到了一架伪造20美元假钞票的机器，同时发现一张正在伪造的20美元钞票。尼戈正熟练地用笔慢慢描绘着那张20美元假钞，旁边还放着三幅他画的画作。警察在震惊之余，逮捕了尼戈。

尼戈被捕后，他的三幅画作被拍卖了16000美元，平均每张的价格超过5000美元。令人感到讽刺的是，尼戈画一张20美元的假钞和创作一幅价值超过5000美元的作品几乎用了相同的时间。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这是一个看上去有些极端的案例，它告诉我们，如果一个人没有选择正确的人生道路，即使才华过人也毫无意义，他不但不会成功，甚至还会给自己带来灾难。

20世纪伟大的哲学家萨特说过这样一句话，“人有选择的自由，但没有不选择的自由！”这位大师的话告诉我们一个关于生活的真理：人生处处有选择。

正是因为人生处处都有选择，我们的生命才会如此多彩。选择在带给我们喜悦的同时，也带来了烦恼，尤其是如何选择一条正确的道路，是件颇令人头痛的事情。

那么，巴菲特是如何选择的呢？他的人生选择很简单，就是投资之路。他在这条路上取得的成绩有目共睹。说得更细一点儿，他在投资之路上又是如何选择的呢？用他自己的话说就是：“我决不会丢掉我所熟悉的投资策略，尽管这个方法现在看起来很保守也很难在股市上赚到大钱；但我不会去采用自己不了解的投资方法，这些方法未经理论验证过，反而有可能产生巨大亏损的风险。”

不管是选择人生之路，还是选择事业之路，我们在选择之前都要问一下自己：“我现在到底在干什么？我现在所做的能够为自己带来什么？”当我们把这些问题弄清楚了，才可能踏上成功之路。

忠告2　找到自己擅长的领域

巴菲特认为在投资股票的时候，应该首先弄清楚这家公司是做什么的。如果连这一点都做不到，投资失败的可能性极大。这就好像打棒球一样，只有当球出现在自己最擅长的区域时，挥棒击中的成功率才高。

巴菲特经常挂在嘴边的一句话是：“我只做我完全明白的事情。”他喜欢投资自己擅长的领域，而不是盲目跟风去炒那些陌生的网络科技股。巴菲特赚取巨额利润的股票中，没有哪一个是科技含量高、技术革新快的企业。他喜欢收购一些简单且成长性高的企业，对那些高新企业他一向敬而远之。因为在他看来，那不是他擅长的领域，投资自己完全陌生的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

企业，就像蒙上眼睛过河，很容易被淹死。所以，找到自己擅长的领域，对一个人来说尤为重要，任何一个行业都是如此。巴菲特在论证这一观点时，举了著名作家马克・吐温的例子。

马克・吐温既是世界知名的作家，又是口才一流的演说家。或许很多人不知道，马克・吐温曾涉足商界，试图成为一名商人，可他却在这条路上吃尽了苦头。

马克・吐温曾投资开发过打字机，他觉得这是一个非常好的项目，甚至可以说是一个只赚不赔的行业。然而，他折腾了一段时间后，赔掉了5万美元，项目毫无进展。这时，马克・吐温发现出版商因为发行他的作品而赚了不少钱，他心里很不服气，也想发这笔财。于是，他开办了一家出版公司。他觉得自己擅长写作，经营出版公司肯定不会有问题。可他开了公司才知道，经营出版公司和写作根本是两码事。马克・吐温再次陷入困境。他的出版公司很快倒闭了，自己也陷入了债务危机。

经过两次打击，马克・吐温意识到自己根本没有经商的才能，于是他再也不考虑经商的事情了，而是一门心思做自己最擅长的事情——写作和演讲。

他的作品寓意深刻，深受读者喜欢；他的演讲风趣幽默，颇得听众欢迎。马克・吐温沉浸在自己擅长的领域中，成为世界知名的作家和演说家。

巴菲特认为，只有经营自己的长处，才能找到发挥自身优势的最佳位置，马克・吐温的故事就是最好的证明。在谈及自己擅长的投资领域，巴菲特说："通过把自己的投资范围限制在少数几个易于理解的行业中，一个聪明伶俐、见多识广和认真刻苦的人就可以以比较准确的精度判断投资风险。"

正是基于这个原因，巴菲特从来不做不熟悉的股票。他一直试图让自己的投资具有透明性，这样才能看清全局，否则他宁可什么也不干。了解一家公司生产什么，产品有哪些用途，这是巴菲特的必修课程。他不止一次对人们表明自己的观点：如果不了解他们生产什么产品，最好不要投

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

资。聪明的投资者，一定要把投资目标限定在自己能够理解的范围内，否则就会有众多潜在的麻烦。

巴菲特的这一观念得到了美国著名基金经理彼得·林奇的赞同，彼得·林奇也曾不止一次在公开场合表示："我不敢投资电脑科技股，一个年轻人在地下室玩电脑没多久，便创造了更好的产品，一夜之间就能把你击败了。电脑科技这一行业不像零售业或旅馆业那样能看到竞争者慢慢地打进我们的市场，给我们充分的反应时间。"

事实也是如此，电脑科技的发展可谓日新月异，几乎每一天都有新的变化。巴菲特表示自己没有办法预测这一行10年后的情形。他对电脑公司所持的态度就像对待太空旅行一样，觉得太空旅行虽然是个看上去很美丽的梦想，但实现这一梦想需要太多辅助设施，甚至存在着致命的风险，一旦某个环节出现了技术性失误，人们将为此付出生命。巴菲特觉得投资网络科技类公司也是如此，虽然看上去存在着很明显的收益预期，但到底能否受益却很难看明白。

1997年，当时的微软公司高级执行官杰夫·雷克斯给巴菲特发了一封电子邮件，希望他考虑一下微软公司的股票。巴菲特本人并不怎么使用电脑，他经常一个星期才查看一次电子邮件，所以过了很久他才回复雷克斯。巴菲特在回信中用橄榄球队做比喻，详细阐述了自己的投资理念。他说，爱斯基摩人橄榄球队虽然实力很强，但其本身却存在很多问题。比如在赛场上，教练只要不在那里大喊大叫，队员们就不知道教练在干什么。类似这样的情况，怎么能希望他们发生奇迹呢?

巴菲特想表达的意思是，他之所以不投资包括微软在内的网络科技类股票，并不是钱的问题。他在这封邮件中说，1996年12月公司年会之后，他曾专门写了一封信给比尔·盖茨专门讨论这个问题。巴菲特认为，微软公司的市场地位非常稳固，但他仍然无法预知它未来的发展，而这恰恰是巴菲特投资的一个重要参考依据。

巴菲特一向喜欢投资自己擅长的领域，他认为这样才能确保取得合理的回报率，而微软公司的股票显然不是他所"擅长的区域"。他在一次接受《福布斯》杂志采访时说："比尔·盖茨是我一个很好的朋友，我认为，他是我所见过的人当中最精明的一个。但是，我搞不懂这些小东西（电脑）是干什么的。"他的言外之意很明显，那就是他不会去碰自己不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

擅长的股票，但这并不妨碍他和比尔·盖茨成为朋友。

比尔·盖茨同样很欣赏巴菲特，他认为巴菲特头脑冷静，不拘泥于传统，这在投资活动中颇为难得。比尔·盖茨在1992年12月29日的《财富》杂志上发表的观点中称，巴菲特堪称是他最喜欢的首席执行官。

巴菲特对此解释说，他和比尔·盖茨都是非同一般的人。自己并没有资格去判断比尔·盖茨的技术到底有多强，只能说他的商业头脑非同一般。巴菲特曾经说，如果让比尔·盖茨去经营一家卖热狗的店铺，他一样会成为“世界热狗之王”。可他所从事的软件行业自己真的一窍不通，所以伯克希尔公司不会投资电脑行业的股票，他个人只是出于友情，象征性地购买了100股微软公司的股票。提及此事，巴菲特说：“有一次我去比尔·盖茨那里取年报，他为了让我搞清楚电脑到底是怎么回事，特意花费了9个小时向我介绍微软公司的经营情况。这一点让我深受感动，在比尔·盖茨领着我参观完整个微软公司的时候我掏钱买了100股微软的股票。当然，这不是商业投资行为，只是我出于友情的个人投资。”

后来，巴菲特也注意到了互联网产业为时代带来的变化不可小觑，他学会了使用电脑，并能熟练地利用电脑上网、查看公司报表了。但他最喜欢的还是和比尔·盖茨一起玩桥牌，有时一玩就是一整天，而并不是投资微软公司。比尔·盖茨坦言，自己在写一本名为《未来之路》的书时，就是把对电脑技术几乎一窍不通的巴菲特想象成读者对象的。

不管是比尔·盖茨，还是巴菲特，他们的经验告诉我们一个共同的道理：成功就是找到并经营自己擅长的领域。如果我们能够发现自身优势，经营自己的长处，那我们也一定能把理想的风帆扬向成功的彼岸，我们的人生也将会是一幅灿烂的画卷。

 忠告3 没有人会被自己的汗水淹死

巴菲特从小就聪明过人，他5岁开始自己做小生意赚钱，11岁进入股票市场，18岁获得了经济学学士。虽然他从小就是个有天分的人，但他并没有挥霍这种天分，而是一直努力拼搏，一点一点地进步着。

巴菲特进入哥伦比亚商学院后，跟随老师格雷厄姆学习判断企业未来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的盈利状况。他作为格雷厄姆22年来唯一一个得到A+成绩的学生，他毕业后回到自己的家乡开创事业。

巴菲特集合亲戚朋友的资金创办了自己的公司，并在1962年以每股7.6美元的价格买下了位于马萨诸塞州的一个成衣制造厂，这就是如今鼎鼎大名的伯克希尔·哈撒韦公司的前身。巴菲特自打从事投资的那一天起，他的投资回报率远远超过其他投资人，这几乎可以被称之为奇迹的投资业绩来源于巴菲特的勤奋工作。

他几乎无时无刻不在工作，除了睡眠时间外，他所有时间都花在了如何赚钱上。在投资迪斯尼公司前，巴菲特经常一个人穿着格子西装夹着公文包去看动画电影，其目的是了解票房情况。周末他还会与搭档芒格带着家人去迪斯尼乐园，在孩子们玩得兴高采烈时，他和芒格从财务角度对每项娱乐设施进行逐一分析。

这一时期，巴菲特形成了自己独特的双重财富观念，并将这个观念一直保持至今。他一方面视金钱如粪土，从不花心思琢磨如何享受生活；另一方面，他又视财富为至宝，他认为手里的每一分钱都会在未来变成大笔财富，因此他舍不得浪费每一分钱。巴菲特甚至用自己对金钱的偏爱来减肥，他交给女儿苏茜一张1万美元的支票，承诺自己如果体重增加，苏茜就可以随意将这张支票兑现。苏茜用尽各种美食诱惑巴菲特，但总是无功而返。

其实，巴菲特这种精明的头脑和勤奋的精神从小就形成了。他童年时期的这个故事就是最好的证明。

巴菲特10岁那年，经常和小伙伴们到奥马哈的乡村俱乐部。他们到那里不是去玩儿，而是去给打高尔夫球的有钱人扛高尔夫球棍，这是他们这帮孩子最好的赚钱方法。打球的人们兴致勃勃地在绿草坪上挥动着球杆，几个小男孩扛着越来越重的球棍，累得汗流浃背。但想到每天3美元的报酬，便又心甘情愿地跟着高尔夫车跑来跑去了。

巴菲特带领小伙伴扛了一段时间高尔夫球棍后，脑子里浮现出一个赚钱的好点子。他站在那里思考着这个点子的可行性时，身边的小伙伴拉塞尔用胳膊碰了碰他。巴菲特突然如梦初醒，他一把抓住拉塞尔的手说："嘿，伙计，我想到了一个赚钱的好主意。"

巴菲特想到的赚钱办法是收集高尔夫球。他发动小伙伴们在高尔夫球

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

场四处寻找那些用过的但还可以出售的高尔夫球。没过多久，巴菲特的卧室里就堆了好几筐高尔夫球，他将这些球按牌子和价格整理得整整齐齐。

接下来，巴菲特挑选了几名口才好的孩子，发给他们每人一堆高尔夫球去卖。卖得的钱，除了自己留下一部分外，按照每个人上交的球数和出售的球数平均分配，小伙伴们对此非常满意。

巴菲特知道真正的有钱人不可能买这种二手球，于是他决定将这些球推销给那些喜欢高尔夫但经济条件一般的中下层人士。他与其中一名小伙伴合伙搭建了一个小小的高尔夫球销售亭，并在这里出售他们捡来的高尔夫球。由于这种二手球价格便宜，又不影响使用，因此很受顾客欢迎。巴菲特发现这种方法比扛球棍赚钱容易多了。

凭借着勤奋和智慧，巴菲特到处寻找赚钱的途径，他的小钱包很快就鼓了起来。

多年后，已经功成名就的巴菲特回忆起童年时不无感慨地说："任何人的成功都不是靠着单纯的幸运，只有以勤奋为根基，才能一步步走向成功之路。"

美国前总统威尔逊出生在一个贫苦之家，当他还在咿呀学语的时候，贫穷就已经冲击着这个家庭。威尔逊10岁那年，他离开了家去外面闯荡。他在一家农场里当了11年学徒，这期间每年只有1个月的时间去学校接受教育。

经过11年的辛勤努力，威尔逊最后得了1头牛和6只绵羊作为报酬。他觉得这些已经是一笔不小的财富了。于是，他把牛和羊卖掉了，换来84美元。由于这些钱得来很艰难，威尔逊非常珍惜，从来不肯浪费哪怕一美分。

他知道知识就是财富和力量，所以他开始想尽一切办法，利用一切业余时间来读书。在他21岁之前，已经读了超过1000本书。这对一个农场里的学徒来说几乎是不可能完成的任务。威尔逊后来离开了农场，徒步到遥远的马萨诸塞州的内蒂克去学习皮匠手艺。当他风尘仆仆地经过波士顿时，在那里参观了帮克希尔纪念碑和其他历史名胜。整个旅行下来，他只花了1.6美分。

在21岁的最后一个月，威尔逊就带着一队人进入了人迹罕至

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的大森林。他们在那里采伐原木。威尔逊非常勤奋，他几乎每天都是在东方翻起鱼肚白之前就已经起床了，然后一直工作到繁星满天时才算结束。经过了一个月的辛勤努力，威尔逊获得了6美元的报酬。

虽然生活很苦，但威尔逊依然乐此不疲地勤奋工作着，他坚信每一滴汗水都是有价值的，没有人会被自己的汗水淹死，只要肯吃苦，一切都会好起来。他在工作之外，像抓住黄金一样抓住了身边的每一分、每一秒，从来不让时间白白从自己指尖溜走。12年后，这个从小生活在贫困中的孩子在政界脱颖而出，进入了国会，并开始了他辉煌的政治生涯。

一个人未来的发展，固然和环境、学识、机遇等因素密不可分，但更重要的是自身的勤奋精神。缺乏勤奋精神，害怕流汗的人，只能永远埋于尘埃之中做一棵无名小草。一位哲人说：“世界上能登上金字塔的生物只有两种：一种是鹰，一种是蜗牛。不管是天资奇佳的鹰，还是资质平庸的蜗牛，能登上塔尖，极目四望，俯视万里，都离不开两个字——勤奋。”所以，我们每个人都要明白，想要成功就必须最大限度地发挥你的积极主动性，并以勤奋努力来实现你的目标。

从这个意义上讲，勤奋是通向成功之路的最佳途径。没有勤奋，工作和生活就不会有所突破；离开了勤奋，就等于放弃了成功的希望。不要害怕勤奋带来的汗水，没有人被自己的汗水淹死。成功之花只有在汗水的浇灌下，才会绽放得更加鲜艳。

 忠告4　不要在意别人怎么说

巴菲特被誉为“股神”，他的投资回报率虽然高，但也并不是每笔投资都能赢利的。2008年，巴菲特在原油价格接近历史高位的时候，买入了大量康菲石油的股票，结果亏损超过百亿美元，他旗下的伯克希尔·哈撒韦公司也因此受到影响，其股票价格跌去了三成多。由于这笔投资失败，巴菲特引来很多人的嘲笑。其中就包括著名的金融大鳄索罗斯，他讥笑巴

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

菲特的价值投资已经被颠覆了。

不管别人怎么说，巴菲特丝毫不为之所动，他从来不在意别人说什么。因为他很清楚，自己一旦陷在别人的口水里，就会失去自己的判断，从而迷失自己的脚步。

索尼亚·斯米茨是美国知名女演员。她童年的时候曾在加拿大渥太华郊外的一个农场里生活，并在距农场不远的小学读书。

有一天，索尼亚哭着回到家里，父亲连忙问她怎么了。索尼亚哭着说："今天的体育课上，班里一个女生说我不但人长得丑，而且跑步的姿势特别难看。"

听完她的哭泣，父亲并没有安慰她，而是说了句毫不相干的话："嗨，宝贝儿，我跳起来能摸得着家里的天花板。"

索尼亚听完这话一下子愣住了，她不知道父亲到底想说什么。她疑惑地问了一句："你刚才说什么？"

"我说我跳起来能摸得着家里的天花板。"父亲又重复了一遍。

索尼亚抬头看了看，家里的天花板将近4米，父亲不可能摸得着。她坚定地对父亲说："我不相信你说的话，4米高的天花板就算跳得最高的篮球运动员也摸不着。"

父亲收起了笑容，认真地对她说："我知道你不信。那么你也不要相信那个女同学所说的话，因为有些人说的并不是事实。"

于是，索尼亚很小就明白了一个道理：不能太在意别人怎么说，否则会迷失自己。

索尼亚二十多岁的时候，就已经成为了一位颇有名气的年轻演员。有一天，她正准备去参加一个集会，她的经纪人告诉他，外面正在下雨，这次集会参加的人很少。经纪人的意思很明显，索尼亚已经开始出名了，应该花更多时间去参加一些大型活动，而不是把时间浪费在这些小型集会上。

索尼亚却坚持要参加，因为她已经在报刊上承诺过会去。结果，那次在雨中的集会因为有了索尼亚的参加，使得广场上人潮

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

汹涌，她的名气和人气骤升。

当一个人太在意别人的看法时，就会时时以别人的标准要求自己，这样做的结果只会让自己变得无所适从。

很多时候，别人的看法并不重要，重要的是你的选择。我们无法阻止别人说什么，但要有自己的主见，并能坚持自己的看法。你如果一味地介意别人的评价，一味地让自己活在别人的目光里，不但自己会感觉很累，也让别人觉得累。而且，长此以往，你也可能失去自己本来拥有的长处，变得碌碌无为，淹没在人群里。

这个世界上没有完美的人，我们大可不必因为别人的看法而改变自己的初衷。只有勇敢正视自己，才能活出真正的自我。

美国有一位名叫波吉·戴尔的女性，她几乎失明了50多年。在自传《我希望我能看见》这本书中，她这样写道："我只有一只眼睛，而且眼睛上还满是疤痕，只能透过眼睛左边的一个小洞来看外界。看书的时候必须将书本移到离我的脸很近的地方，而且不得不把我另一只眼睛往左边斜过去。"

她说道："我不能在意别人的眼光，因为如果那样的话，我什么事情都做不成。我知道我的眼睛很丑陋，但是，我一定要用这么丑陋的眼睛看到一个不一样的世界。如果你问任何一个人，他们都可能会说'这个长着那么丑陋的眼睛又半瞎的女人能干什么呢？'其实，我也常常问自己这个问题。只是，我不像他们那么想，我觉得我还能做些什么。"

波吉·戴尔在书中回忆起自己的童年，她说自己小时候很想和其他小朋友一起玩跳房子的游戏，可自己根本看不见地上画的线。于是，其他小朋友们回家后，她会一个人趴在地上，把眼睛贴在地上努力寻找那条线。她把每一块地方都牢牢记住，不久她就成为这群小朋友中跳房子游戏的高手了。

她每次读书的时候，总是把印有大字的书紧紧贴在面前，几乎眼睫毛都要碰到书页上了。很多人劝她不要看书了，凭她的条件是不可能学出什么成绩的。然而，波吉·戴尔并没有灰心，她

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

读书比以往更努力了。就在这种极不方便的条件下，波吉·戴尔先在明尼苏达州立大学获得学士学位，然后又在哥伦比亚大学获得硕士学位。

1943年，也就是波吉·戴尔52岁生日那年，一个奇迹发生了。她在当地著名的诊所里接受了一次手术，结果视图比以前提升了40多倍。她开始隐隐看到了一个全新的世界。

获得光明的波吉·戴尔异常兴奋，她在书中写道："我开始玩着洗碗盆里的肥皂沫，我把手伸进去，抓起一大把肥皂泡沫，我把它们迎着光举起来。在每一个肥皂泡沫里，我都能看到一道小小的彩虹闪出来的明亮色彩。"

在这个近乎半辈子都在失明中度过的女性来讲，如果她一直在意别人的看法，那么肯定会活得很辛苦。但她却走了一条恰恰相反的路，不去在意别人怎么说，而是专注做好自己的事情，最后她居然奇迹般地重获光明。

美国总统林肯说："只要我不对任何诬陷、诽谤做出反应，这件事就只能到此为止。由于我正是这么做的，所以到最后一切责难都毫无意义。"中国作家巴金先生说："我唯一的态度，就是不理！"任何时候，只要你相信自己是对的，甭管他人怎么说，发出多么难听的批评，你只要做好你自己就可以了。

每个人在历史的长河中都是匆匆过客，如此短暂的一生我们没有必要去为别人而活。所以，要坚持走自己的路，不要在乎别人怎么说。只有这样，我们才能活出人生的精彩。

 忠告5　不要受到外界的影响和诱惑

当今社会，充斥着各种各样的诱惑，大多数人很难不受到影响。一个人一旦陷入诱惑中，往往会虚度时光、碌碌无为，做起事情来朝三暮四、毫无条理。巴菲特很清楚这一点，所以他多年来一直保持着自律，从未受到过外界的影响和诱惑。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特在投资界无人不知，他的成功案例被人们口口相传，羡慕不已。正是这个原因，人们都在想方设法地试图破解巴菲特的财富神话。其实，他获得成功的原因很简单，那就是不被外界诱惑，坚持以自己的眼光来看待市场，对待自己做出的决策。

目前，市场上关于巴菲特的书数不胜数，人们试图破解这位股神的财富神话，但就像巴菲特所说的那样，他所谓的投资秘诀就是相信自己的眼光，不受外界的影响和诱惑。巴菲特是这么说的，也是这么做的。纵观他几十年的投资生涯，从早期的华盛顿邮报、可口可乐，到近几年的中国石油、高盛集团，投资重心几乎全部放在了世人皆知的蓝筹股上，并没有投资一些冷门或偏门的股票。几乎每个人都希望从巴菲特那里学到赚钱的智慧，但我们向巴菲特学习的不只是他的投资技巧，还要学习他如何看待这个起起落落的市场和冷静判断、果断决策的策略。关于巴菲特成功的秘诀，他的儿子彼得说过一句特别简洁的话，那就是巴菲特能够经受住任何诱惑，一直都遵循自己的独立判断。

对于一个成熟的人来说，成功最大的保证就是决心和毅力，尤其是面对诱惑时的抉择。但现实生活中，很少有人能做到这点。就拿很多渴望成功的年轻人来说，他们并不像别人想象的那么单纯。当这些人在工作中遇到诱惑的时候，总会情不自禁地背叛自己的人生信念，去做一些自己之前不想做的事情。

有个人从小就喜欢马，他很羡慕别人骑在马上，一直渴望自己能有一匹属于自己的马。每当他看到别人骑在马上时，总会感觉非常潇洒，用脚走路真是太麻烦了。有人对他说：“如果你真想得到一匹马，那就用你的双腿来交换。”这个人听了，立即毫不犹豫地献出自己的双腿。失去双腿的他很顺利地换来了一匹马。他发现坐在马上的感觉真是太好了，尤其是马跑起来的时候，那种感觉像是飞翔一般。但是，他渐渐发现，自己一旦从马上下来的时候，由于失去了双腿，生活起来十分不方便。这个时候，他才发现今后的生活是多么艰难。

想要拒绝诱惑，就要拥有过人的自律。面对形形色色的诱惑，除了增

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

强自己的鉴别能力外，还要明白诱惑带来的后果是多么严重。要知道，有些诱惑是不能“碰”的，因为它是“烫手的山芋”，一旦你碰了它，就会引来无穷无尽的麻烦，从而付出巨大代价。

另一方面，拒绝诱惑最好的办法就是讲求原则，能守住自己的道德和人格底线。只有这样，你才能抵挡住诱惑的进攻。

拒绝诱惑不能只停留在口头上，还要用自己的行动证明。然而，当诱惑真正出现在你眼前时，你是犹犹豫豫地走向它，还是义无反顾地远离它呢?

有一个三世同堂的富贵之家。这天，全家都非常疼爱的小孙子居然把手卡在了一个名贵的花瓶里。家人试遍了各种办法，仍然无法把小孙子的手从花瓶里取出来。后来，为了不伤到小孙子的手，爷爷只好忍痛割爱，拿起锤子把那个花瓶打碎了。这时家人才发现，原来小孙子的手上紧紧握着一块糖。正是这块糖使爷爷赔上了那个价值不菲的花瓶。

当我们在诱惑面前无法克制自己的话，那就会因为贪心而带来灾难。诱惑会蒙蔽我们的眼睛，阻止我们前进的脚步。没有人愿意为了骑马而献出自己的双腿，也没有人愿意为了一块糖而损失一个昂贵的花瓶。可当诱惑突然降临时，总会有人禁不住考验，所以悲剧总会一幕幕上演。

就拿很多身处职场的人来说，他们之中总有一些人因拒绝不了诱惑而失去宝贵机会。

有一家公司发布公告高薪招聘司机，前来应聘的人络绎不绝。最后，经过层层选拔，有三个人进入了最后的面试阶段。这三个人不但谈吐不凡，而且拥有多年驾驶经验。

公司的董事决定亲自面试这三个人。他将三个人请进会议室，问了他们三人同样一个问题：“如果你们开车拉着我外出办事，突然在悬崖边上发现一块金子，你们会如何做才能把金子拿到而又恰好不掉入悬崖？”

第一位应聘者回答：“要是我开车的话，以我的驾驶技术，我能把车开到距离悬崖3米左右的地方停下来，然后下车把金子

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

取回来。”

“凭借我多年的驾驶经验，我能把车子开到离悬崖只有半米的地方巧妙停下来，然后拿着金子就走。”第二位应聘者自信满满地回答。

第三位应聘者思考了一会儿，然后有点不好意思地回答：“如果是我的话，我会尽力离开悬崖，离得越远越好。我不会因为一块金子而把自己置于险地。”

最后公司录用了第三位应聘者。

这个故事情节很简单，第三个人的回答却出乎意料。那个面对金子的诱惑而不为所动的应聘者笑到了最后。公司之所以录用他，是因为他在诱惑面前，首先考虑的是安全，而不是财富。因为他知道，离悬崖越远，他的生命就越安全，他不愿意用生命做赌注来换取任何东西。

故事中的第三位应聘者是一位智者，相对而言，前两位就可以称之为“亡命徒”了。他们发现悬崖边有金子时，想都不想地冲了上去，根本没有想过因此而产生的严重后果。其实，人有时候要学会放弃，懂得如何拒绝诱惑。因为在诱惑面前选择放弃并不意味着无能，而是大智若愚的表现。

不能摆脱诱惑物，使自己沉迷而导致时光虚度的人，往往缺乏自我约束，对自己要求不严格。一个缺乏自律的人，做起事来必定朝三暮四，毫无条理，致使一切目标化为泡影，同时浪费大量的时间。

如果我们心有旁骛，不能集中精力、集中体力来为目标的实现而努力，就永远不能实现自己心中的理想。只有耐得住诱惑，才会不为各种名利所驱使。唯有如此，才能真正做到注意力集中，一心一意从事我们所热爱的工作。

 忠告6　反思失败，在失败中总结经验

巴菲特说：“我过去常常坚持拿着失败的股票，近乎绝望地希望它们有一天可以回到我买它们的那个价位。这叫作‘拒绝承认失败’。我打赌你们也出现过这种情况。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

失败并不可怕，可怕的是在失败面前不敢承担自己的责任。任何人都能够遭受失败，但在失败面前，要有一颗坦诚之心，能够在失败中总结经验，避免下次再犯同样的错误。只有这样，自己才能够避免在以前摔倒过的地方摔倒，才能以自己的经验指导自己走捷径。

任何人的成功都不是轻而易举的，都是在艰难的摸索中一点点积累出来的。在这个过程中，犯些小错误是无法避免的，也是非常必要的。正是有了错误，一个人的斗志才会被激起，才会敢于挑战自己。

巴菲特虽然也没犯错，也会遭遇失败，但这些失败往往能让他变得更加强大。

巴菲特在2009年2月28日给股东的信中对自己2008年的失败投资进行了反思，这种反思体现了他不断在错误中总结经验的优秀品质。他在信中曾说了这样一段话："44年来，伯克希尔·哈撒韦公司的股票账面价值已从每股19美元涨至70530美元，年增长率达20.3%。但是，2008年是44年来最糟糕的一年，对伯克希尔的账面价值和标准普尔500指数来说都是。对于公司和市政债券、房地产和初级产品而言，这也是极具破坏性的一年。这一年，我在投资方面干了不少蠢事。我至少犯了一个重大错误，还有一些错误不那么严重，但也造成了不良后果……此外，我还犯了一些疏忽大意的错误，当新情况出现时，我本应反省自己的想法、迅速采取行动，但我却束手不前……"

事实上，反思错误，从失败中总结经验一直是巴菲特投资习惯中最明显的一个特征。他的这一习惯使自己总是能从失败中重新站起来，在不断总结经验中不断提高，从而到达一种其他人难以企及的境界。

巴菲特在回顾自己投资生涯的时候，总在内心中不断问自己这样一个问题："为什么我那么多投资都失败了？"这种反省非常痛苦，但却收到了明显效果。从此以后，巴菲特平均每年的投资收益率超过大盘8.4个百分点。

通过阅读巴菲特历年给股东的信，能够统计出他承认犯过七个大的投资失误，这七个错误的投资是：

（1）对某些股票卖出太快

巴菲特虽然是价值投资的信奉者，他在买入股票的时候常常会长期持有。可在实际投资中，他往往会背弃这一原则。比如在1964年，巴菲特以1300万美元买下当时陷入丑闻的美国运通公司5%的股权，后来他以2000万

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

美元卖出。如果当时这笔投资他肯坚持到今天，那他持有美国运通公司的股票价值会高达20亿美元。

（2）投资不具备长期持久性竞争优势的企业

1965年，巴菲特曾买下了伯克希尔·哈撒韦纺织公司，后来由于竞争压力太大，不得不在20年后将纺织厂廉价出售。可以说，巴菲特接手伯克希尔·哈撒韦纺织公司是他成功的起点。同时，这也让他第一次尝到了成功的滋味。《华尔街日报》后来报道说，这次事件是巴菲特少数赚钱的投资之一。

（3）错误投资了不景气的产业

巴菲特这么精明的人也有失误的时候。他1989年曾以3.58亿美元投资了美国航空公司的优先股。然而，随着航空行业整体状况下滑，他的这笔投资并没有取得预期的收益，相反赔了不少钱。巴菲特在很长一段时间里对这笔投资懊悔不已。当有人问他对发明飞机的莱特兄弟有什么看法时，巴菲特回答说应该有人把他们打下来。

（4）以股票代替现金进行投资

1993年，巴菲特投资了1.2亿美元买下了一家制鞋公司，不过他并没有使用现金，而是以伯克希尔·哈撒韦公司的股票代替现金。虽然这笔投资并没有遭受损失，但伯克希尔公司的股票价格却是年年上涨的，巴菲特认为当时如果用现金会更好一些，现金投资在很多时候比用股票投资能获得更大收益。

（5）在看到投资价值的时候却没有行动

巴菲特投资向来谨慎，甚至有时候会谨慎得有些过头。他在做出投资决策时，如果没有充足的把握，他不会贸然采取行动。比如，巴菲特一直比较看好沃尔玛，可是他并没有对沃尔玛增加投资，这一错误导致伯克希尔·哈撒韦公司的股东平均一年少赚了80亿美元。巴菲特的谨慎虽然躲过了很多风险，但同时也丧失了不少机会。

（6）在金融衍生品方面投资的失败

巴菲特曾有一段时间非常热衷于投资金融衍生品，但结果却并不让人满意，他最后不得不选择退出。数据显示，巴菲特在2005年努力退出金融衍生品的过程中，伯克希尔·哈撒韦公司的税前损失为1.04亿美元。据统计，巴菲特自从涉足金融衍生品方面的投资以来，给公司累计造成的损失

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

高达4.05亿美元。

（7）有时候会盲目买进

巴菲特在2009年的股东大会中，曾坦言自己2008年犯了不少错误，最令他后悔的事情就是在原油价格接近历史高位的时候大量投资了康菲石油的股份。他在投资之前，并没有预料到油价会大跌。巴菲特坦然承认了自己的错误，但这笔失败的投资却让伯克希尔·哈撒韦公司损失数十亿美元。

可见，即使是在投资领域战绩辉煌的巴菲特，也不能避免失败。但巴菲特的可贵之处在于，他从来不会掩饰错误，而是不断从错误中总结经验，避免下次犯同样的错误。巴菲特总结了三点值得注意的经验教训：一是坚持自己的投资决策，能够抑制投资带来的诱惑；二是对金融衍生品要保持高度警惕，应该看到投机性带来的市场风险；三是一旦发现投资失误，要有壮士断腕的勇气，避免将小错酿成大错。

与普通投资者相比，巴菲特承受的压力无疑更大，他因失误而遭受的损失比大多数投资者更加沉痛。但巴菲特善于从失败中总结经验的习惯让他变得更加智慧，这也是他不断获得成功的重要因素。

俗话说，人非圣贤，孰能无过。犯了错误并不可怕，怕的就是同样的错误一犯再犯。如果能够在犯了错误之后及时总结经验教训，并迅速从失败中爬起来，那你迟早有一天会取得成功。

忠告7　正视错误，让损失到此为止

巴菲特经常说这样一句话：“如果你输了20%，你必须要赚回25%才刚好回本。如果你亏了50%，那你就必须赚回100%才能回本。”巴菲特之所以能在投资领域驰骋几十年，正是由于他非常清楚地认识到这一点。

然而，很多投资者在买进一只股票后，总是抱着不赚钱绝不卖出的心态，而不去想自己是买对了还是买错了。这些投资者一旦发现自己买错了，不仅没有勇气去承认，而且还幻想着这种“错误的股票”会忽然有一天大涨。对于这种抱侥幸心态的人，巴菲特认为这正是他们投资失败的根本原因。对投资者来说，正确的做法是正视错误，让损失到此为止。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

由于股票市场存在着巨大的不稳定性，很多投资者难免在进行投资决策的时候出现主观上的判断失误。当数以万计的投资者纷纷拥入股票市场后，大家都会凭着自己的主观判断做出投资决策，这就使股票市场变得毫无规律可循。在这样的情况下，投资者想做出正确判断并不是件容易的事情。如果大家无法做出正确判断，就很可能遭受损失。

另外，客观环境的不断变化也会影响到投资者的判断。比如某家公司在经营过程中出现了重大变化；国家由于宏观经济对政策作出了巨大调整；不可预知的自然灾害和战争等。这些都会引发股价波动，使投资者的投资风险进一步加大。

正是如此，巴菲特建议投资者在买入股票后，必须制订好止损计划，以防出现亏损时能够及时脱险。

在巴菲特看来，投资过程中犯错误是常有的事，想成为优秀的投资者就必须正视自己的错误，并及时纠正它们。在这一点上，巴菲特早期投资登普斯特·米尔制造公司就是个很好的例子。

1961年，巴菲特投资100万美元收购了登普斯特·米尔制造公司。这家公司主要从事风车和农用设备的生产，距奥马哈一百多公里，在一个偏远的小镇上。巴菲特经过分析，觉得这家公司成长潜力非常大，于是便毫不犹豫地收购了它。

作为登普斯特·米尔公司的控股股东，巴菲特成为公司的董事长。巴菲特召开了股东大会，要求管理者们减少日常开支，清理存货。这些人虽然嘴上答应得很好，但心里却都盼着巴菲特赶快回奥马哈。

后来，巴菲特发现这笔投资是个错误的选择，这家公司的成长空间非常小。他立即决定卖掉这家公司，却发现根本无人接手。

此前，巴菲特没有意识到小股东和控股股东的区别。如果手里只握有10%或20%的股份时，可以很轻松地把这些股份抛售掉。可一旦手里握有70%的股份时，他卖的就是控股权，没有人愿意接这个烫手的山芋。

巴菲特发现自己并不擅长扭转企业的状况后，立即纠正了错误。他找到朋友芒格，请他帮忙解决这个问题。芒格向他推荐了一位名叫哈里·伯特的人，巴菲特立即找到这个人，把登普斯特·米尔公司交给他管理。

果然，哈里·伯特走马上任后，以强硬的手段管理公司。他大力削减成本，减少库存，为公司节约了很大一笔开支。巴菲特把这些钱投资到了

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

债券中。

1963年，登普斯特·米尔公司在哈里·伯特的带领下已经扭亏为盈。巴菲特成功地以230万美元卖掉了这家公司的控股权。

巴菲特后来承认，自己当初收购登普斯特·米尔是一个巨大错误，但他及时纠正了这个错误，保住了资本。巴菲特曾经说过："止损的绝妙之处就在于它能够使投资者以尽可能小的代价来获取尽可能大的利益。"他认为投资者可以通过止损把损失控制在很小的范围里，从而保证最大限度地获取利润。

虽然止损如此重要，但大多数投资者对止损这个概念都似懂非懂。大家在采取止损措施时，幸运者会止损成功，不幸者会止损失败。成功者除了窃喜外对如何成功一无所知；失败者除了懊恼之外根本不知道自己错在了哪里。

巴菲特认为只有经历过错误决策的人才能更深刻地理解止损到底是什么意思。他说："如果在交易中你的止损都是正确的，那就意味着你的每次交易都是正确的，而你的交易如果都是正确的，那你为什么要止损呢？所以，对于错误的止损我们也应该坦然接受。"

投资者应该把止损当作成功所必须付出的代价，任何一个成功的投资者都会经历这个阶段，唯一的区别只在于代价的大小不同而已。想要投资获利，就必须做好付出代价的准备，这其中就包括止损所造成的损失。

虽然巴菲特一再劝诫投资者要学会止损。但事实上很少有人真正领会巴菲特的良苦用心。大多数投资者要么设置了止损而没有执行，要么根本没有止损的意识。所以在投资市场上，每时每刻都有大批投资者陷入亏损的境地。

每个人都有贪婪的欲望，巴菲特认为这正是投资失败的根本原因，他曾一针见血地指出："人类所固有的本性是造成他们止损观念淡漠的最根本的原因。"由于人们固有的信念，使得投资者不愿意放过任何一个赚钱的机会。在这种情况下，大家不但对风险失去了防范之心，而且总是有一种不到黄河不死心的"英雄"气概。大量事实证明，这些投资者最终会被碰得头破血流。

由于股票市场的行情总在不断变化，巴菲特提醒投资者，止损计划并不是一成不变的，而是要根据股市变化及时调整自己的止损计划，以便能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

够随时把握市场脉搏，让自己掌握主动权。在进行止损操作时，一定要正视自己的错误，不要在犹豫中让损失越来越大。

忠告8　时刻清楚自己到底需要什么

巴菲特的女儿苏茜换了工作，要搬家去哥伦比亚。她在整理屋子时，居然找到了9个几乎从没用过的包，12双只穿过一两次的鞋子。苏茜已经记不清自己什么时候买了这些东西，更不要提用它们了。

苏茜之所以不记得这些东西了，是因为这些东西中有很多并不是她真正想要的。她当时购买这些东西要么是受不了商家打折的诱惑，要么是经不住售货员的热情推销。不管哪种原因，她把这些东西买回家后就立即把它们忘得一干二净了。苏茜的这个习惯常常让自己陷入“财务危机”。她虽然有个富豪父亲，但巴菲特从来不在花钱的方面宠着他的孩子。

如果你像苏茜一样缺乏自制力，甚至有时候连自己想要什么都不知道。不妨试着用“每日备忘录”来提醒自己。“每日备忘录”是一种能够帮你决策的工具，它能克制你的冲动，让你明智地做出决定。比如你接到了某个新产品的广告单，上面标明只需要花888元就能买到某品牌最新款的数码相机，这么便宜的价格让你很心动。这时，你不妨把表格填满，装进信封并把它放在截止日期前一周的备忘录里。当时间到了时，你就能够更冷静地判断你到底需不需要那款数码相机。如果你还是想要，那就把信寄出去；如果不想要了，就此结束这件事。

“每日备忘录”的办法虽然不错，但很少有人能真正做到。很多人经常会发现这样一种现象，自己明明很节俭，从来舍不得买贵重衣服，舍不得看一场电影，舍不得吃一顿西餐。可到了月底竟然发现自己依旧没钱，思前想后都不知道钱到底花在哪儿了。

巴菲特曾经告诉孩子们，在购物之前一定要想清楚自己是否真的需要这个东西，如果仅仅是“想要”而并不是“需要”的话，那最好还是放弃。另外，巴菲特忠告孩子们，养成节俭的习惯有时会对自己的职业生涯产生难以估量的帮助。为了更深刻地说明这个道理，巴菲特为孩子们讲了这样一个故事。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

在美国一家石油公司里，有这样一位年轻人，他做事细致，为人谦和，多么小的工作都乐于接受，并干得津津有味。

在这家公司里，这位年轻人所做的工作非常简单，就是巡视并确认石油罐的盖子有没有焊接严密。

石油罐通过输送带移动到旋转台的过程中每旋转一次，焊接剂滴落39滴后，就算结束焊接工作。这样的工序每天在这位年轻人面前重复几百次，这样枯燥的工作并没有使年轻人丧失锐气，他依然津津有味地看着每天的旋转和焊接。在这看似没有意思的工作中，年轻人开始思考了：如果能够在焊接的时候，减少一两滴，一来能提高焊接速度，二来能节约焊接剂的用量。

可是，想要节省焊接剂，可不是件容易的事。年轻人陷入了苦苦思索中。每天工作结束后，他都在家里研究到半夜，反复尝试着不同的方法。终于，他研制出一种用37滴焊接剂就能将罐子焊接好的新方法。当他将这种新方法投入到生产中时，发现油罐会偶尔漏油。于是，年轻人又继续研究，最终研制出了一种38滴型的焊接机。这样，每焊接一个罐子，会为公司节约一滴焊接剂。这种新型的焊接机投入到工作中时，效果非常好。公司领导对年轻人这一创举非常满意。接下来，公司开始批量使用这种焊接机。这种38滴型的焊接机就靠着一滴油一滴油的节省，每年比以前节约了近五亿美元的焊接剂。

而这位年轻人，就是后来掌握美国石油业95%股份的石油大王——洛克菲勒。

巴菲特一直信奉“节俭出来的就是利润”这一观念。他认为能将这种观念贯彻到生活中，会让人受益匪浅。想要做到这一点，就必须明白自己到底需要什么。

然而，在现实生活中，我们有太多想要的东西，这会让我们对这些东西产生强烈的欲望。虽然人的欲望多种多样，但是任何人的欲望都有一个侧重点，根据这个侧重点，人们可以知道自己到底想要什么。只有知道自己到底想要什么，才能把握生活的方向，构建自己的人生舞台。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

乔治是一位旅行家，他最喜欢的事情就是到世界各地去旅行。有一天，旅行归来，坐出租车去朋友家。开车的司机是个中年人，有着一头漂亮的金发。他的衣着虽然看上去并不起眼，但却给人一种精神抖擞的感觉。乔治为了解闷，便与司机聊了起来。

这位出租车司机很健谈，他给乔治讲起了自己的经历。他年轻的时候是个狂热的篮球爱好者，曾梦想能进入NBA打球。后来发现自己根本不是那块料，便去一家大型公司上班。由于他的性格一向不喜欢拘束，工作了不久便因为不能忍受公司的各种制度而选择了辞职。后来，他在一个朋友的建议下，开始投资餐饮业，可由于管理上的疏忽让自己的餐馆在一场大火中化为灰烬。

没过多久，他又在家人的劝说下经商。做了一段时间后，他发现自己根本不喜欢商场上的那种尔虞我诈。他便把产业交给家人打理，自己开起了出租。

乔治听完他的描述，正在为他惋惜时，这位出租车司机笑着说：“经历了那么多事，我最后发现自己真正喜欢的就是开出租车，我可以随心所欲地开着我心爱的车到处转，那种自由是任何人都体会不到的。”

故事中的这位司机非常幸运，在经过了一些事情之后终于知道了最适合自己的是什么。可是我们身边的很多人，甚至包括我们自己，忙忙碌碌一辈子，却不知道自己适合做什么、也不知道自己想要什么。

巴菲特认为，如果一个人不知道自己真正想要什么，他就可能会在错误的路上迷失自己。只有找到自己最想要的东西，才会感受到幸福和快乐。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第四章 让自己每一步都走得很扎实

巴菲特：让自己每一步都走得很扎实

查理和我会避开一些我们评估不了未来的业务，不管对方的产品多么吸引人。以前，大多数人都能预见到诸如汽车（1910年）、飞机（1930年）和电视机（1950年）行业的巨大增长。但之后的未来包括了各方面的竞争，那会降低进入那些行业几乎所有公司的利润。即使是幸存者也会遍体鳞伤。即便查理和我可以清楚地预见到某行业未来会有巨大的增长空间，那也不代表我们可以确定他们的利润率和资本收益率，因为许多竞争者都在为得到霸权地位而斗争。在伯克希尔，我们会坚持未来几十年利润可以预见的业务。就算这样，我们仍然会犯很多错误。

我们从来不依靠陌生人的善意，确保不会失败不是伯克希尔的退路。相反，我们总是会安排我们要做的事情，任何可以想到的现金需求将会用我们自有的流动资金来满足。另外，我们的流动资金会从不同业务中的盈利中不断得到补充。当2008年9月金融系统的心脏停止跳动的时候，伯克希尔是系统流动资金和资产的供应者，而不是恳求者。在危机的最高峰，我们投入了155亿美元，否则他们只能向联邦政府求助。其中的90亿为三家很受推崇、并且曾经很安全的美国企业提供了资金支持，而且没有任何延迟，他们需要我们对信心的有形支持。剩下的65亿美元满足我们购买箭牌糖果的承诺，这项交易没有中止过，然而在其他地方还充斥着各种恐慌。我们为了保持自己的财力而付出了很高代价。我们经常持有的二百多亿准现金资产现在只产生很低的收益，但至少我们睡得很安稳。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

我们计划让我们的下属公司自己经营，我们不对他们在任何程度上采取管理和监督。这表示有些管理上的问题我们会很晚才发现，还有一些运营和资金上的决策，如果咨询查理和我的意见，将不会允许执行。然而，我们大多数的经理人都极好地使用了我们赋予他们的独立性，他们用保持所有者导向的态度回报我们对他们的信心，这在一个巨大的机构中是无价的财富。我们宁可承受少数不良决策的可见代价，也不愿意承受因沉闷的官僚主义造成的决策太慢（或者根本做不出任何决策）而导致的无形成本。随着我们对BNSF铁路公司的收购，我们现在拥有257000的员工和几百个不同的运营单位。我们希望每个单位拥有更多的员工。但我们不允许伯克希尔变成委员会预算编制，更不希望成为管理层泛滥的臃肿机构。相反，我们计划像分开管理的大中型规模的公司那样运营，他们大多数的决策制定发生在运营层。查理和我只限于分配资金，控制企业风险，挑选经理人和制定他们的薪酬。

我们不会争取华尔街的支持，那些基于媒体或分析师意见的投资者并不是我们的目标投资者。相反，我们需要合伙人，他们加入伯克希尔因为他们希望在一个他们了解的企业做长期投资，也因为这符合他们一致同意的政策。如果查理和我与其他合伙人参与一个小风险投资，我们会寻找和我们同步的人。我们希望拥有共同目标和善于分享命运的投资者与管理者进行商业联姻。就算投资扩展到很大规模也不会改变这个事实。

建立一个融洽的股东群体，我们与股东会直接、及时地沟通。我们的目标是告诉你们的位置调换，我们会想知道哪些事情。另外，我们会在周末一早把我们的季度和年度财务信息公布在网站上。因此，你和其他投资者在非交易日能有足够的时间消化我们这个多面性的企业发生的事情（有时候，交易所的期限要求在非星期五的日子披露）。这些事情不可能用几段文字就能充分表达出来，也不可能作为记者容易记住的新闻标题。

（选自巴菲特2010年给股东的信）

 忠告1　技艺的练习没有捷径

巴菲特在子女的成长过程中，经常带他们去游泳、打高尔夫球，或

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

者和他们一起体验玩桥牌的乐趣。孩子们学习一项新技能时，通常速度很快，但都有一个通病，那就是学会了就不想再去尝试了。看到孩子们身上有“喜新厌旧”的习惯，巴菲特给他们讲起了自己学习打高尔夫球的经历。

高尔夫球是巴菲特比较擅长的体育项目之一，不过他刚学的时候却出了不少洋相。后来，巴菲特发现高尔夫已经成为社交和生意场上非常重要的一部分，他便下决心打好高尔夫。在练习高尔夫时，很多技术都需要不断练习。虽然很辛苦，但巴菲特却乐在其中。他只要一有时间，总会去高尔夫球场打上几杆。经过一段时间的学习，巴菲特已经渐渐摆脱了高尔夫菜鸟的身份。

巴菲特告诉孩子们，学习任何一门技艺都没有捷径可循，必须经过不断的练习才能有所提高。在学习之前，最好找一个引路人，并在他的指点下不断练习再练习，直到达到炉火纯青的地步才行。

巴菲特知道彼得对音乐很感兴趣，他为了让彼得能把钢琴学好，前前后后一共给他请了三位老师。经过三位老师循序渐进的传授，彼得的钢琴水平逐步提高，也让他明白了一个道理：想学好音乐，必须先打好基本功，然后在反复练习中提高自己。

学习技艺的过程在自身原有知识基础上，经过对新知识的一系列加工、消化、复习、巩固，由外在知识转化为自己的知识的过程。这种转化不是轻而易举的，更不是任何外力可以代替的，必须经过自己的努力才能实现。

东晋时期的王曦之和王献之是历史上著名的两大书法家，被人们并称为“二王”。王献之从小跟父亲王羲之学书法，学了两年，父亲总是让他练习横、竖、点、撇、捺。练着练着，王献之就不耐烦了。

有一天，王献之要父亲将练书法的秘诀告诉他。王曦之把儿子带到院子里，指着十八口大水缸说：“秘诀就在这些水缸里面，你把十八口缸的水写完就知道了。”王献之遵照父亲的指点，练完了院中的十八口缸中的水，终于成了著名的书法家。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这一故事告诉我们，学习知识和练习书法一样，都要经过自身的艰辛努力，单纯依靠外力就能学到知识是不可能的。唯物辩证法认为："在事物变化发展中，内因是事物变化发展的根本，外因是事物变化发展的条件，外因通过内因而起作用。"外因再好也要通过内因发挥作用，再适应的温度也不会让石头孵化出小鸡来。

俗话说，天下没有免费的午餐。想学好一门技能，你就必须严格要求自己，不断练习，这里面没有任何捷径可走。只有掌握一门技能，你才能干好一份工作；干好一份工作，你才有可能脱颖而出；脱颖而出之后，你才有机会得到更多人的认可。

古希腊著名的政治家、演讲家德摩斯蒂尼年轻时说话口吃，而且特别喜欢耸肩。这样的条件是最不适合学演讲的。他在最初演讲的时候曾被听众轰下台。可是，他并不气馁，为了练习发音，他用嘴含着石子朗诵；为了克服气短，他一面登山一面吟诗；为了克服自己耸肩的毛病，他在空中悬起了两把剑。经过不懈的努力和长时间的练习，他终于成为享誉世界的演讲家。

俗话说，想要刺刀锋利，你就得经常擦拭它。那些从来没有下过厨房的主妇，永远掌握不了牛排的火候；那些不经常在射击场练习的士兵，永远不会成为神枪手；那些不经常读书的人，永远写不出伟大的文章。通过德摩斯蒂尼的故事可以看出，技艺的练习没有捷径，只有付出辛苦的汗水才能收获成功。

有一天，巴菲特在报上读了这样一篇报道，他把报纸递给儿子彼得，希望他能从中学到点什么。

巴伐洛夫1926年5月出生在莫斯科郊区的一个小村庄里。由于自幼家境困难，他很小就出来半工半读了。一把约20斤重的大铁锤成了他参加社会建设的主要工具，乡亲们都亲切地称他为"大铁锤"。他喜欢运动，热衷劳动，一心渴望成为一位真正的英雄。

在他17岁那年，他报名参了军。经过短暂的训练后，他随部

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

队投入到对法西斯的反攻作战中。在长达四个多月的时间里，巴伐洛夫所在的突击兵团向法西斯发动过多轮进攻，顽强地撕破了法西斯的防守战线。

在一次惨烈的登陆作战中，德军从西欧调来大量坦克兵团进行疯狂反扑。巴伐洛夫和战友们用燃烧瓶和反坦克枪先后击毁了数辆敌军坦克。接下来，他们与进入阵地的纳粹士兵展开了肉搏战。双方拼得很凶，阵地几度易手。巴伐洛夫擅长摔跤，他凶猛地把对手们一个个摔在烂泥里，并用枪和铁锤送他们回了“老家”。因此，巴伐洛夫成为让敌人闻风丧胆的“战神”。战争结束后，25岁的巴伐洛夫复员回到家乡，当地百姓夹道欢迎这位英雄的归来。

一个偶然的机会，他和摔跤运动结下了不解之缘。这天，他与朋友路过莫斯科体育馆，看到很多摔跤运动员在那里做体能训练。他转身对旁边的朋友说：“我的体能并不比这些运动员差。”他见朋友一脸怀疑的样子，便走进体育馆里，把100公斤重的杠铃抓起来举了好几下。

巴伐洛夫的这一举动赢得了现场运动员们的喝彩，也引起了一位教练的关注。经过与巴伐洛夫的沟通，教练招收他进入了摔跤队，并指导他进行摔跤训练。

刚开始的时候，巴伐洛夫成绩并不理想，他便每天比别人花更长时间练习。他以军人特有的毅力坚持训练，成绩逐步得到提升。另外，他还经常向一些高手请教，学习别人的成功经验。一年以后，巴伐洛夫就在全国性的摔跤比较中夺得了第三名的成绩。

经过长时间的训练和比赛之后，巴伐洛夫的技术水平日趋完善，成为同级别选手中的领军人物。在1956年举办的墨尔本奥运会上，他力挫群雄，一举登上冠军宝座。人们称这位具有军人气概的摔跤运动员为“开着坦克的摔跤王”。

彼得读完巴伐洛夫这个报道后，不由得对巴伐洛夫的表现连连称赞。他发现巴伐洛夫成功的原因并不是拥有多高的天赋，而是他勤于练习，总

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是尽全力把自己眼前的事情做好。他当工人的时候是最优秀的工人；做战士的时候是最优秀的战士；成为运动员之后，他不断挑战极限，成为最优秀的运动员。没有一点一滴的积累，就没有他日后的成功。这一点正是自己需要学习的优秀品质。

从这以后，彼得开始加紧练习音乐。虽然练习的过程是枯燥的，但彼得明白技艺的练习没有捷径，只有靠勤奋和坚持才能敲开成功之门。

 忠告2 给自己留一点儿时间思考

巴菲特的长子霍华德性格有些急躁，他在执行一项计划或任务时，总是迫切地希望能早点儿完成。比如，当巴菲特组织几个孩子一起辩论某件事情时，霍华德一旦认定了某个观点，他就会不停地发言。尤其是和苏茜，两个人经常针锋相对，非得分出个胜负不可。

巴菲特曾不止一次地对霍华德说：“你最大的缺点就是性格急躁，凡事都应该冷静地思考一下再作判断。”巴菲特认为，一个过于急躁的人，在做事情时难免有所疏漏。最好的做法是给自己留一点儿时间思考，冷静分析事情的可行性，这样才能确保万无一失。

这个道理似乎人人都明白，可真正做到却并不容易。我们生活中经常遇到这样一种情况：自己以时间紧迫或珍惜时间为由，匆匆忙忙做一个决定，然后风风火火去实现它。可事情做到一半时才发现自己原来走错了方向，半途而废的结果肯定不是你想要的，但你又不得不面对它，这个时候你就已经进退两难了。

只要不是万分紧急的事，给自己留一点儿时间思考没有什么坏处，尤其是那些关系到你人生前途的事情更加需要冷静考虑。没有人能一步登天，千万不要小看了思考的力量，只有经过冷静思考之后，你才会做出准确的判断、周密的计划、合理的安排，而这些仅凭一时的头脑发热是无法完成的。

在巴菲特看来，凡事有因必有果。任何成功的背后都隐藏着不为人知的原因。如果总是幻想着一步到位实现目标，那就不可避免地会遭遇失败。成功永远不是一蹴而就的事情，所以在做事之前一定要留一点儿时间

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

冷静思考。

阿诺德·施瓦辛格可以说是巴菲特的忘年交，施瓦辛格从小在贫民窟里长大，他曾在日记里立志长大后要当美国总统。可是，要实现这个宏伟的目标是个漫长的过程，几乎是件永远也不可能成功的事情。

施瓦辛格经过几天几夜的思考后，为自己拟定了一系列目标：做美国总统首先要做美国州长，要竞选州长必须得到资本雄厚的财团支持，要获得财团支持就一定得融入财团，要融入财团就最好娶一位豪门千金，要娶一位豪门千金必须成为名人，成为名人的快速方法就是做电影明星，做电影明星的前提需要练好身体、练出阳刚之气。有了这一系列的目标之后，他打算一步一步来完成。

有一天，施瓦辛格看到著名的体操运动主席库尔后，他觉得练健美对身体大有好处，便萌生了练健美的兴趣。从这之后，他开始努力练习健美，希望成为最结实的壮汉。3年后，他凭借着一身发达的肌肉，获得了“健美先生”的称号。

在他22岁那年，他靠着“健美先生”的名气和积累的巨大人气，踏入了好莱坞。他在好莱坞拼命奋斗，电影事业如日中天。这个时候，女友的家庭在他们相恋9年后，终于接纳了这位“黑脸的庄稼人”。他的女友就是大名鼎鼎的肯尼迪总统的侄女。

2003年，施瓦辛格退出影坛，进入政界发展，并成功地竞选为美国加州州长。

如果你没有看出施瓦辛格真正的抱负是成为州长，你或许会觉得他之前所做的一切简直是在浪费时间。其实他很清楚自己要什么，之前所做的一切都是为实现目标进行的铺垫。

巴菲特很佩服施瓦辛格这种为目标不懈奋斗的精神。巴菲特在投资活动中同样具备这种品质。他在每次进行投资之前，总会冷静思考一段时间，全面分析这笔投资将要面临的风险和未来的收益空间。纵观巴菲特几十年的投资历程，你会发现他每笔投资都渗透着独立思考的作风，这也成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为他取得成功的一项重要特质。

著名的成功学家卡尔曾参加过一个电视节目，当主持人问他“你所学到的最重要的一课是什么”这个问题时，他很果断地回答：“那当然是思考的重要性。只要知道一个人在想什么，你就能判断出他是一个怎样的人。很多时候，一个人的思考方式决定着他未来的命运。”

很多时候，我们没有经过思考贸然做出判断时，很可能得出的结论和事实相去甚远。我们来看下面这个案例。

很久以前，在哈佛商学院的一堂课上。头发花白的教授对学生们说：“这一课大家不用记笔记，只要跟着我做一个小实验就行了。”说完，教授取出一个玻璃瓶放在桌子上，接着又拿来一些鸡蛋大的小石块放在瓶子里，直到瓶子塞满了为止。

这时，教授问：“请大家冷静思考一下，这个瓶子满了吗？”

学生们不假思索地脱口而出：“满了，瓶子已经被石块塞得很满了。”

教授接着问：“大家先思考一下，不用急于回答。”

底下有的学生说：“教授，这样的问题根本用不着思考，瓶子确实被塞满了。您问这个问题有什么目的吗？”

教授笑了笑，没有回答。他从身边取出一些小石子，并分几次将它们倒入玻璃瓶里，直到小石子已经掉了出来他才停手。教授问大家：“现在满了吗？”

部分学生开始犹豫了，但大多数学生仍然很干脆地说满了。教授接着拿出一袋沙子，慢慢往瓶子里倒了下去，直到沙子溢出瓶口。教授问：“大家觉得现在满了吗？”

这时，学生们开始思考了。过了一会儿，一名学生站起来说：“按照刚才的思路，现在瓶子没有满，或许我们还能注入水或可乐，或是其他液体东西。”

听了这话，教授微笑着点点头，取出一瓶水向瓶子里倒去。

这个故事中的学生在没有经过思考之前，判断的结果与真实情况截然

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

相反。最后，当他们懂得冷静思考的时候，很快便解答出了教授的问题。它告诉我们，给自己留一点时间思考，对解决问题会有很大帮助。

在巴菲特看来，他之所以取得了一些成绩，很大程度上是因为勤于思考的缘故。他经常告诫孩子们要养成独立思考的习惯，并在冷静思考中做出最明智的判断。因为巴菲特非常清楚，在行动之前做周密思考是非常必要的事情，他真诚地忠告孩子们：懂得给自己留一点时间思考，你就会收获很多意外的惊喜。

忠告3　把困难当成人生的一笔财富

大多数人对巴菲特风光的一面很熟悉，却很少有人知道他经历过多少困难和挫折。对巴菲特有所了解的人都知道，巴菲特投资生涯的大本营就是伯克希尔·哈撒韦公司。可是，你知道巴菲特当年为什么对伯克希尔·哈撒韦公司情有独钟吗？他又是如何入主伯克希尔·哈撒韦公司的呢？

伯克希尔·哈撒韦最初是由伯克希尔和哈撒韦两家独立的纺织公司合并而成。1962年到1963年间，伯克希尔·哈撒韦公司的股价已经跌到每股8美元，而它的营运资金价值为每股16.5美元。巴菲特发现伯克希尔·哈撒韦公司的拥有者经营不善，导致公司股票备受冷落，他认为这家公司的资产如果掌握在自己手里，一定可以派上很大用场。于是，他开始投资了一些这家公司的股票。但巴菲特出于谨慎考虑，并没有立即大规模投资，他决定亲自去伯克希尔·哈撒韦公司实地考察一番。

接下来的两天里，巴菲特在伯克希尔·哈撒韦公司的化学工程师肯·察思的陪同下对公司进行了详细考察。据察思后来回忆说："当时巴菲特就像个疯子一样拼命向我提问，关于公司方方面面的问题他几乎问遍了，诸如营销方面、设备方面、战略方面、技术年限等。他对每一件事情都想刨根问底，试图全面了解公司的情况。"巴菲特在对伯克希尔·哈撒韦公司进行了实地考察后，决定成为这家公司的实际控制人。

可不管他怎么大力买入伯克希尔·哈撒韦的股票，他在董事会中还是没有达到规定的控股49%，还有很大一部分股票掌握在实际控制人西伯格

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

兄弟二人手中。巴菲特想成为公司的实际控制人就必须让西伯格兄弟中的一人放出手里的股票，否则他不可能成为这家公司的实际控制者。这可是道难题，巴菲特一时想不到有效的解决办法，一度陷入困境。但他并没有放弃，经过冷静思考后，他抓住了西伯格兄弟二人之间的矛盾，分化瓦解他们，最终购买到了弟弟奥蒂斯的股票，达到了控制伯克希尔·哈撒韦公司的目的。巴菲特成为这家公司的控制者之后，立即任命他看重的肯·察思为公司总裁。

刚刚成为伯克希尔·哈撒韦公司实际控制者的巴菲特非常高兴，他曾兴奋地对朋友说："对我而言，困难有时候是人生的一笔财富。这家公司在我手里，发挥出的价值将会超乎人们的想象。"

实际上，在巴菲特收购这家公司之前，证券分析家理查德·蒂利曾推荐过伯克希尔·哈撒韦公司的股票，有很多人都看到了这家公司的潜在价值。可是，为什么没人走上巴菲特的收购之路呢？从巴菲特入主伯克希尔·哈撒韦公司的过程来看，这并不是件轻松的事情。很多人之所以没有出手，最大的可能是他们遇到了难以克服的困难，或者他们没有巴菲特那样深入透彻地实地了解。别人没有做到的事，巴菲特做到了。他在经营伯克希尔·哈撒韦公司的过程中，战胜了前进道路上的一个个困难。因为他知道，这些困难将来都会变成财富，只有经历过浴火的考验，才能在烈火中得到新生。

事实的确如此，巴菲特接管伯克希尔·哈撒韦公司的头两年，纺织行业繁荣稳定，他获得了丰厚的回报。巴菲特就此迈开了投资王朝的步伐，逐步收购或参股了奥马哈国家赔偿公司（财险）、奥马哈太阳报公司、华盛顿邮报、可口可乐等公司。

在巴菲特眼里，经历过困难或尝试过失败的人才会对人生有更深的理解。很多困难中都隐藏着成功的种子，找到并种下这些种子的人，就会收获财富。

1930年，美国一座农场发生了旱灾，干燥的风沙常常来袭，农场里的玉米和小麦全都死光了。附近的大学校园也受到很大损害，这所大学的财政很大一部分依赖附近的农民，农场遭遇旱灾后，农民的收入比以往锐减，生活非常困难，根本没有能力帮助

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

学校了。

但是，大学教授拉尔帕司博士却认为，困难虽然带来了危机，但也隐藏着解决问题的“钥匙”。他感觉这次自然灾害可以引起附近城市里一些成功的企业家和富豪们关注，他们会看到学校正面临着困境。

拉尔帕司博士将附近城市中的一批成功企业家和富豪们召集在一起，非常真诚地对大家说：“大家或许不知道，我们学校过去一直受到本地农民的支持。除了他们之外，我们从来没有向其他人请求过帮助。当地的农民们把自己的孩子送进学校接受教育时，他们也感到高兴。虽然他们本身没有任何义务帮助我们，但实际上他们一直在为我们提供帮助。现在，这里遭遇了干旱，农民们已经自顾不暇，没有多余的精力和财力支持我们了。在座的诸位都是全国知名的企业家，你们能不能对我们提供帮助呢？”

这个要求很快得到了大家的支持，这些有钱人纷纷慷慨解囊，帮助学校渡过了难关。而且，他们的援助和关心持续了好几十年。

通过这个故事可以看出，困难往往具有双面性，它一方面意味着危机，另一方面则隐藏着财富。正是如此，当人们遇到困难时，一部分人会陷入恐慌状态，另一部分人则利用困难创造成功的机会。正如著名作家巴尔扎克所说：“世界上的事情永远不是绝对的，结果完全因人而异，苦难对于天才而言是一块垫脚石，在能干的人眼里是一笔财富，对弱者来说是一个万丈深渊。”

巴菲特很清楚困难对一个人意味着什么，所以他非常注重对孩子进行这方面的教育。他觉得年轻人在社会上遇到点困难并不是坏事，这样能增长他们的生活阅历，使他们变得更加成熟和坚强。

 忠告4　修炼企业家应该有的品质

想成为真正的企业家，就要不断修炼企业家应该具有的品质。在一个

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

团队里，企业家不是孤军奋战的，他需要调动起集体的力量来共同完成一个目标。有了共同目标，团队成员才会心往一处想，劲往一处使，从而在整体上提升团队效率，增加企业利润。

另外，成功的企业家需要具备良好的口才和强烈的使命感。良好的口才是指出色的表达和沟通能力，尽管巴菲特本人不善言辞，但他依然认为良好的口才对企业发展有莫大帮助。强烈的使命感是指强烈的责任心和进取心，不要老盯着利益，而要想到如何让员工满意，作为企业的领导者就要对全体员工负责。在这一点上巴菲特做得非常出色，他敢于为股东负责，为全体投资人负责。

企业家与商人有着本质的区别，那些把追求利益作为唯一目的的人被称之为商人。那些对员工负责，对客户负责，能将财富回馈于社会的人，才是真正的企业家。

在这个充满竞争与合作的社会，企业家还要树立市场竞争意识和忧患意识。企业只有在竞争中才能更好地成长。当企业成长到一定规模时，企业家要有敏锐的感知能力，迅速发现企业存在的隐患和不足，以便及时调整策略保证企业顺利发展。企业一旦沉溺于往日的辉煌中，就失去了忧患意识，很可能会被竞争对手淘汰。

巴菲特在投资领域被人们称为“股神”，是一名优秀的投资人；在企业管理方面，他富有激情又同时心存忧患意识，是一位出色的企业家。

由于巴菲特本身是一位优秀的企业家，所以他非常重视企业中管理层的能力，这一点直接体现在了他的投资上。比如，很多投资者在决定是否进行一笔投资时，大多会关注所投资企业的财务报表，并将此作为重点参考依据，他们认为只要了解公司当前的盈利和未来的收益预期就可以了，从来没有考虑过对公司的管理层进行考察。甚至有些投资者买入股票后，居然连这个公司的管理者是谁都不清楚。这在巴菲特看来是件难以理解的事情，他在做投资决策之前，总会详细考察企业的运营情况，考察管理人员的水平和素质。巴菲特坚信，如果一家企业缺乏品质优秀的管理者，不管它当前的经营效益多么好，它都不具备投资价值。不管投资哪家企业，只有选择了优秀的企业管理层，才能选到优秀的企业。

1995年，巴菲特在给股东的信中说过这样一段话：“零售业的经营相当不易，在我个人的投资生涯中，我看过许多零售业曾经拥有极高的成长

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

率与股东权益报酬率，但是到最后突然间表现急速下滑，很多甚至被迫以倒闭关门收场。比起一般制造业或服务业，这种刹那间的永恒在零售业屡见不鲜。对零售业来说，要是用人不当的话，就等于买了一张准备倒闭关门的门票。”所以，巴菲特在选择投资对象时，总是会选择那些优秀管理者所领导的企业。

那么，一个优秀的企业家应该具有哪些优秀品质呢？巴菲特主要从以下几个方面作为判断依据。

（1）管理层是否足够理智

管理层是否理智主要体现在分配公司资本上。巴菲特认为这是最重要的经营行为，因为资本的分配将最终决定股东股权的价值。在巴菲特看来，如何决定处理公司盈余，集中体现出了管理者的智慧。

对于不断增加的过剩资金，管理者如果无法创造平均水准以上的投资回报率，那最好的办法就是把盈余返还给股东。

一般来说，很多管理者会认为回报率过低只是暂时的情况，因此他们会选择继续投资。如果股东们忽略了这个问题，企业的现金将被闲置，股价也会随之下跌。一个现金过剩、股价偏低的公司，管理者会逐渐丧失经营权。这样的企业如果选择收购其他企业，巴菲特觉得这会存在很大风险，因为整合新企业非常容易犯错，有些错误对企业来讲是致命的。

如果企业的管理层能积极买入自己公司的股票，这就表示他们对自己的企业充满信心，这会带给市场利多信息，有可能成功吸引一批投资人进来。

（2）管理层对股民是否坦诚

对于那些能够完整且真实报告公司经营状况的管理者，巴菲特一向极为看重，他尤其尊重那些不会凭着一般公认的会计原则，隐瞒公司真实状况的管理者。他认为这些人是有胸襟的企业家，他们领导的企业极具投资潜力。

按照财务会计标准，企业可以以产业类别分类的方式公布商业信息，有些管理者利用这些最低标准，把公司所有的商业活动都归结为一个产业类别，想靠这种方法迷惑投资人，诱导投资人做出错误判断。

正是如此，巴菲特才会非常敬佩那些公开讨论失败的企业家。在巴菲特眼里，大多数公司的年度报告都是虚假信息，每个公司都会犯一些大小

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不等的错误。他认为，绝大多数管理者提供的报告都过于乐观，根本没有如实反映企业的运营情况。这种行为或许能照顾到他们的短期利益，但长期下去，很多人会都深受其害。

（3）管理层是否能够拒绝机构跟风做法

巴菲特在乔治亚大学的一次公开演讲中，他展示了一份列有37家投资失败的银行机构名册。他对此解释说，尽管纽约股票市场的交易量增长了15倍，但这些机构还是失败了。这些机构中上至管理者，下至普通员工，大多都是受过高等教育的社会精英，拥有非常高的智商，可他们为什么还是失败了呢？这是因为他们的许多投资行为只是一味互相效仿，从来没有认真地思考过。

巴菲特认为，很多企业的管理者喜欢模仿其他管理人员的行为。他们自以为这是借鉴别人的成功经验，可实际上他借鉴的只是愚蠢的失败经验。巴菲特同时承认，自己当年上学的时候也一直认为企业的管理者都是诚实而聪明的人，他们懂得如何做出正确的商业决策。可等他真正踏进了企业界才明白，很多企业中都存在着盲目效仿别人的管理者，一个盲从的人是不可能击败市场的。

巴菲特说："拥有优良的品质是一个企业家成功的根基。"很多企业家在提及成功经验时会归结于自己乐于助人的性格、正直无私的品格。也就是说，一个人的品格往往决定着他的人生价值。

 忠告5　组建一支最完美的团队

比尔·盖茨在接受电视采访时说："我已经承诺，把为伯克希尔·哈撒韦公司工作视为我毕生的事业。我们必须对任何可能性保持警醒，确保伯克希尔·哈撒韦公司不仅现在伟大，还要永远伟大。"

在比尔·盖茨看来，巴菲特的公司之所以伟大，最主要的原因是公司里拥有一个接近完美的团队。正是因为有了这样的团队，伯克希尔·哈撒韦公司才能有今天的成绩。巴菲特说："无论什么时候都要有团队合作的精神，作为一个团队的领导者，要注重对员工团队精神的培养。"

对于一家公司来说，优秀的人才就算海边的一粒粒"珍珠"。想要将

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

公司做大做强，不但需要这些“珍珠”，还需要将这些“珍珠”集合在一起，穿成一条“项链”。要知道，“珍珠”虽然美丽，但没有集合成“项链”的话，也不过是一盘散沙，大大削弱了它们的美丽。那些优秀的人才如果不能够融入集体，不管多么优秀，也只是匹夫之勇而已。

个人与团体的关系就好像一滴水与大海的关系，只有把无数个人的力量凝聚在一起时，才能像大海般壮观，才不会干涸。俗话说，一个人是条虫，团队是条龙。在这个世界上，没有无敌的个人，只有无敌的团队！

有些时候，甚至动物的团队精神都能让人为之动容，让某些缺乏团队精神的人汗颜。

曾经有一位英国科学家点燃一盘蚊香，将其放到了蚂蚁的窝中。

蚂蚁们见到冒着烟的蚊香，纷纷四散奔逃。过了十几分钟后，有的蚂蚁便停止了逃跑，向着火光冲去，对着蚊香喷射自己的蚁酸。见此情景，许多蚂蚁纷纷赶了过来，一齐对着蚊香喷射蚁酸。在这个过程中，不少蚂蚁被蚊香烧死了。但是，一批倒下了，另一批又赶上来，几分钟后，蚊香便熄灭了。活下来的蚂蚁将战友的尸体搬到附近安葬了。

一个月后，这位科学家又点燃了一盘蚊香放到了那个蚂蚁窝里。虽然这一次蚊香燃烧得更充分，威力更大。但蚂蚁们已经有了上一次的经验。它们并不慌乱，有秩序地撤退，有秩序地作战。一堆蚂蚁团结在一起，共同奔向了蚊香，不到一分钟，蚊香就被扑灭了。但蚂蚁却没有一个殉难。

小小蚂蚁都有如此的合作精神，我们就更需要了。如果一个人缺乏合作精神，那他即使有爱迪生一样的才能也不会得到重用。

有人说，工作就是一场游戏，你既然加入了这场游戏，就必须要遵守游戏的规则。如果你不遵守规则，那工作将会陷入无序中。想要在这场游戏中成为胜利者，就要加入到某个团队，与团队一起共同面对。一个能力超常的人如果不依靠团队，就会变得平庸。一个能力普通的人如果依靠团队，就会变得战无不胜。正是这个原因，巴菲特才格外注重团队的组建和

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

培养。

在巴菲特看来，接近完美的团队并不是每个团队成员都具有过人的能力，而是能够彼此互补，把个人的优势最大化体现出来，这样整个团队就能呈现出一加一大于二的效果。为了证明这一观点，巴菲特讲了这样一个故事。

在一次企业家聚会中，几个企业老板谈起了自己企业的状况。其中一位老板生气地说："我有三个员工毛病非常多，我准备把他们三个人全部辞退。"

另一个老板疑惑地问："为什么要这么做呢？你的这几个员工到底有哪些毛病啊？"

第一个老板气愤地说："你不知道，这三个人在我眼里全都没救了。一个人整天嫌这嫌那，做起事情来吹毛求疵；一个人喜欢发牢骚，总是杞人忧天；另一个则成天在外边闲逛，一会儿都坐不住……"

第二个老板想了想说："这样吧，你把这三个员工给我调教一下吧，我觉得将他们组建成一个团队或许能产生价值。"

第二天，这三位一身毛病的员工到新公司报到。新老板没有给他们说什么，直接给他们分配工作：喜欢吹毛求疵的人负责公司产品质量的管理；杞人忧天的员工负责安全保卫及保卫系统的管理；喜欢在外边闲逛的人负责产品宣传。最后，他要求三个人互相监督，形成一个团队。

这三个人发现新老板分配的任务正是自己的优势，不禁欣喜万分。他们在自己喜欢的工作岗位上干起活来特别卖力。过了不到一个月，在这三个人的齐心努力下，公司的事业得到了很大提升。

巴菲特讲这个故事的目的是告诉人们，这个世界上没有一无是处的员工。只要能让他们把自己的优势充分发挥出来，他们就能组成一个近乎完美的团队，从而为企业带来难以估量的价值。

那么，企业管理者在组建这种完美型团队的时候，有没有可以借鉴的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

方法？需要注意哪些问题呢？巴菲特给出了自己的答案。

（1）对团队成员给予认同

团队成员在交流和沟通的时候，要着重强调“我们”“我们这个部门”或“我们这个团队”，这样能拉近彼此之间的距离。如果一味讲“你如何……”或者“我怎样……”就会让大家心中产生距离感，不利于团队的整体团结。

（2）强调团队工作的重要性

团队的领导者在对大家讲话时，要以身作则地向团队成员表达“只要我们成功了，大家都有功劳”的观念。换句话说，领导者需要担心的问题是这个团队是否能为企业带来价值，而不必担心谁出风头的问题。这样大家才会共同努力去达成某个目标。

（3）为团队制定明确的目标

管理者在为团队制定目标时，最好能征求团队成员的意见。目标一旦制定出来，方向性必须要明确。而且，在长期目标的框架内，最好制定一些短期且操作难度相对小的目标，这样整个团队才会在攻克一个个小目标的基础上顺利实现大目标。

（4）实施团队激励的措施

一个良好的奖励制度能够有效激励一个团队健康快速发展。除了个人奖金制度以外，应该设定一套奖赏的办法，以便配合团队激励的政策。此外团队得到特殊的奖励，也应该与团队成员共享成果。

如果在组建团队时注意以上四点，团队成员的工作效率会大幅提升，整个团队的“战斗力”也会瞬间增强，

 忠告6　雇用比自己“高”的人

巴菲特说：“在企业的经营中，只有雇用比自己‘高’的人，才会创造出一个‘巨人公司’。”他对优秀的人有着近乎偏执的喜爱，即使这个人比自己还优秀，巴菲特也会毫不犹豫地雇用他。

1983年，巴菲特以5500万美元的价格买下内布拉斯家具公司90%的股权。同时，他也把这家公司原有的管理层全部接纳了。巴菲特对这家公司

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的管理层十分信任，放手让他们去经营。这些人见巴菲特如此信任他们，工作起来特别卖力，为巴菲特创造了每年1500万美元的收入。

美国奥美公司创始人大卫·奥格威有一个理念："如果我们每个人都雇用比自己差的人，我们的公司就会变成'侏儒公司'。相反，如果我们雇用的人一个比一个强，我们的公司就会变成'巨人公司'。"巴菲特对这一理念十分认同，他总是竭尽所能寻找优秀的人才，并把他们安排在重要的位置上。

然而，在很多企业中却未能做到这一点。1958年，英国著名历史学家诺斯科特·帕金森出版的《帕金森定律》一书中在阐述机构人员膨胀的原因时说了这样一段话："一个不称职的管理者，可能有三条出路：第一条是自动请辞，把位子让给能干的人；第二条是让一位优秀的人协助自己工作；第三条是寻找几个比自己能力更差的人充当助手。"

帕金森进一步解释说，看起来第一条路是行不通的，因为没有人愿意辞退自己，那样做会失去很多权利；第二条路也不能走，因为能干的人一旦成为自己的竞争对手，会阻碍自己的发展；只有第三条路最合适。

选择第三条路往往会出现这样的情况：一个本就平庸的上司招了两个更加平庸的人担任助手，上司就可以对他们发号施令，这两个人即使心有不满，也不会对上司的权力构成任何威胁。可是，这两个无能的助手会再找两个更加无能的人充当助手。这样发展下去，整个机构工作效率会极为低下。

诺斯科特·帕金森从反面说明了人才的重要性。巴菲特认为，只有雇用工作能力强的人才会让企业走上良性发展之路。

意大利著名的菲亚特汽车公司是菲亚特集团的重要组成部分，也是世界十大汽车公司之一，在汽车行业有着举足轻重的地位。

20世纪70年代末，这家鼎鼎大名的汽车公司在世界经济不景气的冲击下陷入了困境。公司连年亏损，被迫将13%的股票卖给了银行。在很多人看来，菲亚特汽车公司几乎要倒闭了。面对这种困境，菲亚特集团老板艾格龙尼家族大胆起用强过他们的维托雷·吉拉德，任命他为汽车公司的总经理，并给了他独立经营的权力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

维托雷·吉拉德拥有出色的管理才能和不屈不挠的奋斗精神。他上任后就对菲亚特汽车公司进行了大刀阔斧的改革。他做的第一件事就是把管理层召集到一起，对他们提出了新的要求，然后他又对公司的几个部门进行了重大调整。经过一番改革之后，公司焕发出新的活力。整个公司上到管理层，下到普通员工，大家都摩拳擦掌，干劲十足。

在此基础之上，维托雷·吉拉德开始研发新产品。在他的带领下，公司用先进技术研发出了新型轿车“昂罗”，这款车在市场上受到了消费者的普遍欢迎。菲亚特汽车在市场上大获成功。“昂罗”汽车的畅销使得整个公司脱离了困境。

1984年，“昂罗”汽车累计销量已经突破了100万辆，跃居欧洲第一。维托雷·吉拉德本人也受到了人们的尊重，被人们称为欧洲汽车市场的“霸主”。

这个故事再次向我们证明，敢于雇用比自己优秀的人，将会给企业带来无法想象的巨大收益。

著名的“钢铁大王”卡内基曾说过这样一句名言：“你可以将我所有的工厂、设备、市场、资金全部拿走。但只要保留我的组织和员工，几年后，我仍将是钢铁大王。”他这句话表达的信心理念就是：对成功者而言，人才是最关键的因素。

卡内基最大的能力就是善于使用那些比他优秀的人。在他去世后，人们在他的墓碑上写下这样一句话：“一位知道选用比他本人能力更强的人来为他工作的人安息在这里。”

巴菲特在谈起伯克希尔·哈撒韦公司的管理者时，非常自豪地说：“一个令对手恐惧的CEO对任何企业都是一笔巨大资产，在伯克希尔，我们拥有相当数量这样的经理人。他们靠能力创造出了巨大的财富，这让一般CEO们来运营，根本无法实现的。”

那么，应该如何寻找和使用这些优秀的人才呢？巴菲特认为起码要做到以下三点：

（1）领导者要具备足够的胆量

对大多数领导者而言，在雇用比自己优秀的人时往往会在内心中生出

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一种自惭形秽的感觉，同时会不自觉地寻找他们身上的缺点和不足。作为一名优秀的领导者，必须克服这种嫉贤妒能的心理。如果你见到比自己优秀的人就心生妒意，想方设法迫害他的话，那你永远也不会成为卓越的领导者。

（2）“强者”并不等于“完人”

优秀的人才大多拥有一些与众不同的脾气和风格，但他们却拥有超人的自信和优秀的创新能力。这种人不会随波逐流，更不会任人左右。他们会凭借着自己的才华和实力为企业带来业绩，甚至开创一个新局面。这个时候，领导者不要把目光盯在别人的缺点上。要知道人无完人，领导者必须具备容人的雅量。

（3）要给别人失败的机会

不管多么优秀的人才，都不可能永远成功。每个人都能够做出错误的判断或决策，所以失败是常有的事。作为企业的领导者，一定要做到“用人不疑，疑人不用”，不要因为一次的失败而去否定一个人。当你给了对方一个失败的机会时，其实就等于给了自己一次成功的机会。

做到上述三点，那些优秀的人才就会愿意去你的企业工作，甘心在你手下打工。对于那些杰出的人才，领导者要热情支持，破格录用，以此激励更多的人才涌现出来。

 忠告7　利用好自己的每一分钱

很多人一心想着发财，从来不屑于赚小钱，结果大钱小钱都没赚着。如果你是个渴望积累财富的人，就要重视每一分钱，然后尽可能让它发挥最大价值。巴菲特说：“你不要认为为了一分钱与别人讨价还价是一件丑事，也不要认为小商小贩没什么出息。金钱需要一分一厘积攒，而人生经验也需要一点一滴积累。在你成为富翁的那一天，你已成了一位人生经验十分丰富的人。”

巴菲特从小就喜欢数学，他的姐姐多丽丝·布莱恩特回忆说：“他的第一个玩具，也是他最喜欢的玩具之一，就是一个绑在手腕上的金属货币兑换器。他非常喜欢这个玩具，经常在上面指指点点，就好像一个忙着

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

计算汇率的商人。”巴菲特的母亲也回忆说：“沃伦从小就对数字非常着迷，特别是涉及赚钱的数字时更是如此。”正是这种对待金钱的态度，促使巴菲特日后取得了重大成功。

举个例子，比如说你现在手里只有一分钱，你如何去“理好这一分钱的财”呢？或许有人会不屑一顾地说：“别做梦了，一分钱还理什么财？”这并非是在做梦，接下来，我们就看看一个只有一分钱实现梦想的人生奇迹。

英国有一家名为马克斯·李斯本森的公司，它的发迹史如神话一般，充满了传奇色彩。

1881年，迈克·马克斯随着大批俄国的犹太人逃到英国。那个时候，他几乎一无所有。他的口袋里仅有几个卢布，当他想用这几个卢布做点小生意时，发现自己连一句英语都不会讲，根本无法和当地人交流，他甚至连如何将卢布兑换成英镑都搞不清楚。于是，这几个卢布就像垃圾一样毫无用处。

迈克·马克斯此时突发奇想，打算用一分钱创办一家企业。

他从垃圾堆里捡来一些小东西，诸如一根针、一枚纽扣、一截飘带、一把小梳子等。他将这些小东西放在托盘里，请一位当地人用英语在托盘上写了这样一句话：“别问价格多少，一律一分钱。”

过路的人如果想买托盘里的东西，只要付一分钱就可以了。这个简单的办法使他的营业额以倍数乘积的速度递增。

过了一段时间，他便把托盘改成了摊位。紧接着，他的生意由一个摊位扩展到几个摊位。后来，他拥有了自己的店铺，这些店铺又由一家变成了十家。

三年后，迈克·马克斯的事业顺风顺水，他于1884年正式成立了马克斯·李斯本森公司，并正式挂牌营业了。

上面这个故事就是利用一分钱成就的梦想。迈克·马克斯在谈及成功的秘诀时，毫不隐讳地说：“很多人都在探求我成功的奥秘，其实我说出来了你们也未必能坚持做下去，我的全部秘诀就在于：当我赚回一分钱

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的时候，我好好运用它，叫它再生出几个孩子来！”说得更直白一些，迈克·马克斯成功的秘诀就是善于理财。

俗话说，好钢用在刀刃上。花钱也是如此，该花钱的地方，千万不能吝啬；不该花钱的地方，一分钱也不能花。真正的成功者总是能够保持清醒的头脑，他们追求细节上的安排，而并不会因为资金充实而大手大脚。

著名的犹太船商和银行家斯图亚特曾说：“只要我在经营中节省一分钱，那么我的利润就会增加一分钱。其实，在经营活动中，节约与利润是成正比的。”巴菲特对这一点颇为认同，他为了解释如何利用好每一分钱，曾讲过关于福特的一个故事。

杰克是一家报社的普通记者，有一次他为了采访著名的“汽车大王”福特先生，特意提前到达了福特将要去的大酒店。没过多久，福特和几位身份显赫的企业家走了进来。为了不打扰福特，杰克准备等福特身边的企业家离开之后再进行采访。

两个小时后，杰克看见福特拿着一张账单走向了服务台。他对服务员说：“小伙子，你看一下这个账单是不是算错了，上面好像有一些误差，麻烦你再核算一遍。”

服务员看都没看便对福特说：“先生，这个账单我们已经核算过两遍了，并没有发现任何错误。”

“是吗？我想你应该再仔细核算一下，如果你没时间，我可以站在这陪你一起算。”福特很耐心地说。这时，和福特一同前来的企业家已经站在酒店门口等他了。

服务员见福特丝毫没有离开的意思，只好有点不耐烦地说：“好吧，我再核算一下。”

过了几分钟，服务员拿着账单对福特说：“先生，我又仔细核算了一下，的确有一点微不足道的误差。因为我们没有准备太多零钱，所以多收了您20美分。我们认为像您这样的成功企业家，应该不会在意这20美分。”

福特笑着对服务员说：“很不幸，结果恰恰相反。或许对于其他人来说，多花20美分是件不值一提的小事。可是，对于我来说，1美分都不能浪费，这也是我为什么坚持让你再核算一遍的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

原因，现在请你把钱找给我。”

服务员见福特如此认真，只好东拼西凑地找给他20美分。福特接过钱，匆匆去门口与朋友道别。服务员见福特已经走远了，小声地嘀咕道：“没想到像他这么有钱的大富豪会这么抠门，区区20美分都这么在乎，真是个小气鬼。换作是我，20美元我都不在乎，真不明白为什么世界上还有这样的人。”

这句话刚好让坐在一旁的杰克听到，他对服务员说：“年轻人，你错了。他并不是个小气的人，相反他非常慷慨。你看看这份报纸，他昨天刚给一家慈善机构捐赠了1000万美元。”说着，他把报纸递给服务员。

服务员接过报纸，读过这则报道后，不由得有些疑惑，他无论如何也想不明白为什么一个舍得捐1000万美元的人，居然会在朋友面前因为20美分而纠缠不休。他向杰克提出自己的疑问，杰克回答说：“因为他懂得认真对待属于自己的每一分钱，在他的心里，1000万美金赠予和20美分的收取同等重要。”

通过福特这个故事可以看出，越是成功的人，越会认真对待每一分钱。因为在这些人眼里，巨额财富是靠一分一分的积累而来的。或许有人会问：“这样一分一分地积累，积攒一百年又能攒多少钱呢？”的确，这种方法未必能让我们获取多少财富，但这种理念却值得我们学习，它表达出的是对财富的一种态度。

其实，从某种意义上来说，珍惜每一分钱就是珍惜自己的人生。当我们能利用好每一分钱时，我们就离成功更近了一步。

忠告8　打造含金量十足的个人品牌

一个人如何在职业生涯中培养自己的竞争力，最好的答案是建立良好的个人品牌和信誉。建立个人品牌并不像一般人想象的那样困难，美国首屈一指的个人品牌大师彼得·蒙托亚指出，品牌并不是名人的专利，每个人都有自己的个人品牌。我们经常听到某某人敬业，某某人擅长管理，某

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

某人个性十足等，这就是个人品牌。当然，顶级品牌是那些被人们普遍熟知的称号。

含金量十足的个人品牌对一个人的成长和成功有着积极的推动作用，它是关系到一个人未来发展的重要因素。一个人的价值直接体现在品牌上。品牌是什么？品牌就是别人对你的信任度。一个人的品牌是由出色的个人能力和众多的良好口碑打造而成。拥有强势个人品牌的人是企业争夺的对象，这样的人职业前景一片光明。

当你自身具备足够优秀的素质时，自然可以赢得好口碑，而口碑的力量是超乎想象的。英国女作家乔安妮·凯瑟琳·罗琳的《哈利·波特》系列小说的成功，靠的就是大家的口碑。当该书第四部上市时，首印量就达到了380万册，在48小时内即告脱销。该书的第五部在全球同步发行，仅一天就在美国销售了75万册，全球销售量高达500万册，创造了出版行业的畅销奇迹。

罗琳在接受记者采访时说："正是读者的口碑使我名声大振，同样也是人们的口碑改变了我的命运。"可见，好口碑是一个人的金字招牌，也是他事业发展道路上的通行证。一个拥有良好口碑的人就等于建立了含金量十足的个人品牌，它会让你在成功道路上事半功倍，也会在你最需要的时候助你一臂之力。

巴菲特被人们称为"股神"，这可是个含金量十足的个人品牌。在投资领域提到巴菲特，就等于看到了财富和赢利，这一点在尔虞我诈、人们互不信任的投资市场尤为难得。

在这个竞争越来越激烈的时代，很多变化是我们无法控制的，唯一能控制和把握的就是自己的实力和口碑。

我们熟知的篮球巨星乔丹，他在NBA代表芝加哥公牛队和华盛顿奇才队征战期间，全联盟以及他本人都获得了巨大的经济收益，这除了与他的球技出众有关外，还与强大的个人品牌密不可分。即使乔丹退役之后，他的个人品牌仍然具有强大的感召力。凭借着具有巨大价值潜力的个人品牌，他在社会上仍然具有极高的知名度，以他的形象和名字命名的产品依然占据着很大的市场份额，也给乔丹带来了滚滚财源。可见，现代社会中的个人品牌已经成为一种无形资产，而且是一笔无法计量的财富。

巴菲特不但是投资大师，还称得上是个人品牌专家。他并没有用什么

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

特殊方法让工作发生变化，只是用了一点个人名望便帮自己打出了一个区别于其他投资者的个人品牌，这也是奠定他辉煌事业的一个基础。

巴菲特在资本运作上，一向强调自己必须要拥有资金的绝对控制权，他不希望任何人干涉他的投资决策，但他会确保合伙人的投资一直增长，因为他对自己的操作十分自信。为了避免其他投资者打扰，巴菲特与合伙人进行了约定：合伙人不能过问他在投资方面做的任何决策，但每年他会向大家汇报一年的投资情况，做一个年度总结。

巴菲特说："民主是一件非常伟大的事情，但在投资决策方面却是个例外。"在他看来，优秀的投资者永远不会是商量出来的。同时，他也认为取得合伙人的信任非常重要，他告诉他的股东："我将像经营自己的钱一样经营这个公司，我会承担相应的损失，也应获得相应的利润，但我不会告诉你们我是如何经营的。"

这种投资方式对投资者来说显然缺乏安全感，但巴菲特却从来不缺投资人，因为他含金量十足的个人品牌使大家对他充满信心。

那么，如何为自己打造含金量十足的个人品牌呢?

（1）对自己进行"品牌定位"

很多大企业在创造和推广企业品牌之前，首先要做的事情就是对品牌进行定位，企业会思考它所提供的产品或服务能为客户带来哪些帮助，有了明确的定位，才会有清晰的发展方向。这套方法同样可以运用到个人品牌的建立上。在建立个人品牌时，要根据自身特点找到自己的与众不同之处，并把它无限放大，渐渐让它在人们心中形成品牌。

（2）修炼自身的专业技能

过硬的专业技能是形成个人品牌的核心。不管在哪个领域，当你的专业知识和专业技能比同行业的人更高时，你就能得到大家的认可和尊重。个人只有做到专、精，才能在行业里更好地生存。想要做到这一点，就必须修炼自身的专业技能，让自己变得不可替代。如何让自己的技能形成特色，具备不可替代的价值，是建立个人品牌的关键。

（3）拥有持续的学习的精神

俗话说，活到老，学到老。个人品牌的建立需要一个积累和培养的过程。如果你现在和身边的人没有什么区别，那就不要谈什么个人品牌。想建立个人品牌，要么你与众不同，要么你拥有强大的实力。这两点暂时都

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不具备时，就需要拥有持续学习的精神。当你特有的价值被大家认可时，你自然会从人群中脱颖而出。

以上三点是建立个人品牌必须具备的要素。当你对这三个方面有了深刻的领悟后，打造个人品牌就会容易很多。

个人品牌一旦形成，就具备了一定的品牌价值。这个时候我们要小心维护，因为它建立起来很难，破坏起来却很容易。

巴菲特忠告年轻人，想打造个人品牌，就要时刻保持你的竞争力。在他看来，个人品牌代表着一个人的道德、作风、形象、责任。含金量十足的个人品牌之所以强势，是因为他具备了别人无法代替的特性。只有做到这一点，个人品牌才会为自己带来更多价值，创造更多机会。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第五章　事业成功离不开人脉的支持

巴菲特：事业成功离不开人脉的支持

许多人认为伯克希尔投资时的第一选择是股票，这样的想法其实不太正确。自从1983年开始，我们就已经公开揭露了经营准则，我们一再表示我们偏爱买下整家公司而并非部分股权。其中一部分是私人理由，那就是我喜欢和经理人一起工作。

他们是一群水平高、能力强的人，同时他们又是高度忠诚的伙伴。我必须坦言，他们的行为比很多上市公司的经理人更理性，他们更以公司股东的利益为重。

当然，除此之外还有一个重要原因，而且跟税负有关。根据税法规定，持有80%以上的股权比拥有少数股权对伯克希尔来说更有利。当一家完全由我们持有的公司税后赚了100万美元，这笔钱将全部流入我们的口袋里，伯克希尔不会因为收到股利而背负任何税，而且我们一旦盈余将全数保留，之后再把这家子公司出售。当然，伯克希尔不可能做这样的事情。就算之后的卖价超过了100万美元，我们也不必为此支付任何的资本利得税，原因是我们在税法上的成本包含我们先前买下该公司的成本及以后年度保留的所有利润。

我们的做法与单纯持有上市公司的股票有很大不同，如果我们持有一家一年赚1000万美元公司10%的股权时，我们依比例分到的100万美元必须负担额外的州政府与联邦所得税，整个算下来大约14万美元的股利税负或最少34万美元的资本利得税。如果这100万没有分配，只要我们不处置该

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

投资，这笔税负将一直递延下去。但最终我们还是必须要支付这笔税金。事实上政府可以说是分享我们利润的主要合伙人之一，只是投资股票政府能分两次利润，投资事业只能分一次利润。

扣除税负因素，我们分析评估股票与事业的公式并没有什么差别。事实上古往今来，这个评估所有金融资产的公式从来就没有改变过，早在公元前600年某位先知头一次提出时就是如此。

奇迹之一就是在《伊索寓言》里，那里边有很多历久弥新但不太完整的投资理念，也就是“二鸟在林不如一鸟在手”，要进一步对其做出解释，你必须回答三个问题，你如何确定树林里有鸟？它们何时会出现，数量有多少？无风险的概率有多大？如果你能回答出上面三个问题，那么你将知道这个树林的最高价值有多少，以及你最终可能拥有多少只鸟。当然小鸟只是比喻，真正的标的还是金钱。

《伊索寓言》中的故事除了可以进一步扩大解释现金，也一样适用于农业、油田、债券、股票以及工厂等，就算是蒸汽引擎的发明、电力设备的引用或汽车问世，这一切都不会改变这样的定律，就连网络也一样，只要输入正确的数字，你就可以轻松地选择出世界上资金运用的最佳去处。

（选自巴菲特2000年给股东的信）

 忠告1　有朋友的地方就有机会

著名物理学家爱因斯坦曾经说过：“世间最美好的东西，莫过于有几个头脑和心地都很正直的真正的朋友。”在茫茫人海中，能够遇到与自己相互支持的朋友，是件非常难得的事情。朋友可以帮助我们进步，为我们的成长提供正能量。

巴菲特在一次访谈中说：“我认为我是幸运的，因为我有很多亲密的朋友，每年定期见面。当你有交心的朋友时，你绝对不会感到不快乐。”深谙投资之道的巴菲特很清楚，财富不是一生的朋友，但朋友却是一生的财富。他的人生经历也印证了这句话。

提起巴菲特，即使是对财经从不关注的人，也大多听说过“股神”的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

大名。可是，说到巴菲特的朋友查理·芒格，似乎就有很多人不知道了。查理·芒格是伯克希尔·哈撒韦公司的董事会副主席，他在工作上是巴菲特最优秀的搭档，在生活上是巴菲特最要好的朋友。芒格经常同巴菲特一起出席各种活动，但这些场合大多是巴菲特一个人在高谈阔论，芒格则坐在一旁沉默不语。

实际上，巴菲特创造的经典投资案例中，有相当大的一部分功劳是属于芒格的。巴菲特的长子霍华德在评价芒格时说："我爸爸很聪明，但在我眼中，他是世界上第二聪明的人，第一是谁？查理·芒格。"

1975年，51岁的芒格开始与巴菲特合作，他的投资理念和智慧对巴菲特产生了深远影响。其实，两个人相识的时候，巴菲特才29岁，芒格34岁。他们虽然一见如故并惺惺相惜，但并没有一开始就合伙投资。

1970年，美国加利福尼亚州数十家小型零售公司联合状告蓝筹印花公司垄断市场，美国司法部对其作出了出售55%股份的裁决。芒格得知这件事后连夜赶回奥马哈，他当面力劝巴菲特进行收购。在他的劝说下，巴菲特的公司出资收购了蓝筹印花公司45%的股份，芒格的公司收购了8%的股份。在这场收购中，巴菲特和芒格共出资4000万美元，但仅过了3年，这部分财富就膨胀到了10亿美元。这笔投资为巴菲特带来了二十多倍的收益。

不过，芒格对巴菲特影响最大的，应该是对其投资理念的更新。巴菲特最初投资的时候，一直遵从老师格雷厄姆的教导，总是想尽办法寻找"廉价股"，并在这种理念的指导下赚了不少钱。但是，芒格却认为，在当前的投资市场上，类似格雷厄姆标准的"廉价股"已经基本消失了，如果一家公司盈利足够好，即使股票价格稍贵一些，也同样值得投资。

在芒格的劝说和敦促下，巴菲特从购买"廉价股"的老路迈向购买优秀企业的新途。2008年，巴菲特出资2.3亿美元购买了中国比亚迪10%股份一事，就是他"转型"最典型的例子。收购比亚迪其实是芒格的主意，正是芒格的热情使巴菲特打破了自己"不碰科技型公司"的原则。

当然，巴菲特之所以如此看重芒格，并不仅仅是他的投资智慧，更多的是芒格的人品。两个人从最初合作，到后来一起经营公司，他们之间从来没有提过要求，也没有将合作条件列为书面合同，凭的仅是彼此间的信任。

对于芒格的投资理念，巴菲特给予了肯定评价。他说："他（芒格）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

把我推向了另一个方向。我以非同寻常的速度从猩猩进化到人类。”芒格作为巴菲特的黄金搭档和亲密朋友，为巴菲特带来了很多赚取巨额财富的机会。

有朋友的地方就有机会，而失去了朋友的人生则会变得黯淡无光。

杰克·伦敦14岁那年，因生活所迫借钱买了一条小船偷捕牡蛎。可没过多久便被水上巡逻队发现了，他们抓住杰克·伦敦，并惩罚他去做劳工。杰克·伦敦找机会逃了出来，从此走上流浪水手的道路。

两年后，杰克·伦敦流浪到了阿拉斯加，加入了淘金者的队伍。他在这里结识了很多朋友。在他的朋友当中，有一位名叫坎里南的中年人。坎里南来自芝加哥，他的人生经历非常丰富，他的辛酸历史甚至可以写成一本厚厚的书。杰克·伦敦在听他的故事时经常被感动得泪流满面。于是，杰克·伦敦决心写一本淘金者生活的书。

在坎里南的帮助和鼓励下，杰克·伦敦开始利用业余时间努力学习。在他23岁那年，写出了处女作《给猎人》，接着又出版了小说集《狼之子》。这些作品全部以淘金者的工作和生活作为主题。因此，他的作品受到了大量中下层人士的欢迎。

由于作品的畅销，杰克·伦敦赚到了巨额版税，他从此步入了有钱人的行列。杰克·伦敦刚刚过上好日子时，心中还惦记着与他一起共同患难的淘金者们，正是他们的生活为他提供了写作素材。随着收入越来越多，杰克·伦敦开始过起了奢华生活，他已经把当年那些一同患难的淘金者忘得一干二净了。

有一次，坎里南去看望杰克·伦敦，杰克·伦敦对他的态度冷漠，眼神中充满了蔑视。坎里南头也不回地离开了。

杰克·伦敦脱离了生活后，渐渐失去了写作源，他再也写不出一部像样的作品了。后来，处于精神和金钱双重压力之下，杰克·伦敦用一把手枪结束了自己的生命。

故事中的杰克·伦敦因为朋友的帮助而获得了成功。当他抛弃朋友

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

后，最终落了个悲惨的下场。社会上有很多靠朋友力量而成功的人，如果将这些人的成功经历挖掘出来，你会发现朋友是多么宝贵的一笔财富。

比尔·盖茨也是巴菲特的好友之一，他和巴菲特虽然从事的领域不同，但却有着相同的价值观念。2006年巴菲特的妻子去世后，他在很长一段时间里都无法从悲伤中走出来。盖茨担心巴菲特长期处于悲伤的情绪中会损害他的健康，便和妻子一起去安慰巴菲特，并邀请他到中国旅游。后来，巴菲特决定为比尔·盖茨的慈善基金会捐助300多亿美元，他说："我之所以选择盖茨和梅琳达慈善基金会，一方面是因为我认为它是世界上最健全的慈善组织，另外就是我十分信任盖茨和梅琳达，他们是我最好的朋友。"

在很大程度上，正是由于朋友的帮助，才让巴菲特的投资更加成功，人生更加精彩。因有这些宝贵的经历，所以巴菲特经常教育子女要学会选择和结交朋友。在他看来，有朋友的地方就有机会和财富。

 忠告2　朋友是最好的合作伙伴

人们在潜意识中总是信任自己的朋友，相信与自己熟悉的人，而对于陌生人总有一种本能的排斥。这是人之常情，如果你想成就一番事业，朋友就是最好的合作伙伴。

当你意识到这一点，事业就有了一个好的开始。在投资市场，最能帮到你的，自然是那些最熟悉你的人，他们明白你的优势与不足，与你合伙做事情时，彼此能够优势互补，可以最大化发掘彼此特长。真正的朋友可以帮助你分析清楚现实情况，帮你从纷乱复杂的局面中清理出一条道路，让你更快速地走向成功。

当然，朋友之间合作的基础并不是利害关系，而是以友谊为基础。每个人都有自己的优势和不足，所以在跟朋友一起合作的时候，不要对他们抱有过高期望，更不要强求他做一些力所不及的事情。如果一味要求对方达到你的标准，不管他是否有能力做到，都会在心中对你产生不满，最后同你分道扬镳，其他合作者也会因此弃你远去。

俗话说，一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。在这个竞争越来越激

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

烈的时代，一些能赚钱的行业早已人满为患，竞争对手越来越多。靠一个人单枪匹马闯天下的时代已经过去，只有抱成团才能更好地取暖。即使你深谙经营之道，你也需要有人能在关键时候帮你一把。因此，你需要找一个合适的搭档与你共同分担。在这一方面，即使大名鼎鼎的巴菲特也不例外，如果他没有黄金搭档查理·芒格在幕后帮忙，那巴菲特绝不可能取得今天的辉煌成就。

查理·芒格和巴菲特私下是非常好的朋友，他被人们称为巴菲特的“幕后智囊”和“最后的秘密武器”。芒格在外界的知名度一直比较低，他的投资智慧、对巴菲特产生的深刻影响也一直被世人严重低估。

在巴菲特眼里，芒格无疑是最好的合作伙伴，他曾坦言：“查理把我推向了另一个方向，而不是像格雷厄姆那样只建议购买便宜货，这是他思想的力量，他拓展了我的视野。我以非同寻常的速度从猩猩进化到人类，否则我会比现在贫穷得多。”

两个人在投资上有相同的价值理念，芒格也承认他们之间的共同价值取向，他说：“我们都讨厌那种不假思索的承诺，我们需要时间坐下来认真思考，阅读相关资料，这一点与这个行当中的大多数人不同。我们喜欢这种‘怪癖’，事实上它带来了可观的回报。”

巴菲特在进行一笔投资时，经常和芒格互通电话，彻夜分析投资的可行性。巴菲特的一名合伙人在评价芒格时说：“芒格把商业法律的视角带到了投资这一金融领域，他懂得内在规律，能比常人更迅速准确地分析和评价任何一桩买卖，是一个完美的合作者。查理与沃伦比你想象的还要相像，沃伦的长处是说‘不’，但查理比他做得更好，沃伦把他当作最后的秘密武器。”

芒格是巴菲特少数可以推心置腹的朋友，巴菲特在做投资决策的时候，只允许芒格走进自己的内心，也只会对他说出自己的真实想法。两个人之间有着非同一般的友情，他们在合作上就像一段完美的婚姻，两个人意气相投，理念一致，谁也离不开谁。巴菲特的女儿苏茜甚至认为芒格和父亲巴菲特就像双胞胎一样，他们走路时有着相同的步伐，甚至在长相上也有几分相似。

在过去的几十年里，巴菲特领导下的伯克希尔·哈撒韦公司投资业绩过于耀眼，即使世界上最聪明、最自负的那些投资者，也会情不自禁怀着景

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

仰之情关注巴菲特的一言一行、一举一动。巴菲特身后那道闪闪发光的“股神”光环，几乎掩盖了他身边所有的人，这其中自然包括查理·芒格。

即使像巴菲特这样的投资大师，他在工作中尚且离不开朋友的帮忙，更何况我们这些普通人呢？每个渴望将来有一番作为的人，都要清楚地意识到合作伙伴的重要性。如果时机和条件允许，选择朋友做自己的合作伙伴的确是明智之举。

然而，我们每个人身边都有不止一个朋友，在选择合伙人时，不能凭着个人感情做出决定，也不能只是抱着试试看的态度。我们需要从多个角度来考虑，分析自己到底需要哪些帮助，哪些人能够跟自己产生一加一大于二的效果。把这一切都分析透彻后，再从朋友中挑选合伙人的时候就会更有针对性。

那么，在选择合伙人的时候，应该注意哪些问题呢？

首先，你必须慎重考虑自己是否能够独立承担将来无法预测的风险。如果你经过深思熟虑，认为自己可以独自承担一切风险和损失，那你最好独立创业。因为再好的朋友也不可能与你永远保持一致，他们与你合伙创业虽然能承担一部分风险，但肯定也会在企业的经营过程中产生矛盾和分歧。特别在创业初期或企业遭遇危难之时，合伙人之间很可能因看法不一致而分道扬镳。不过，凡事有一利就有一弊。从积极的方面考虑，选择朋友做合伙人，自己的思路和视野会得到拓展，在决策上也会有更多参考意见。如果你经过慎重思考，觉得自己没有能力独自承担企业未来的风险时，可以考虑选择合伙人共同分担。

其次，你必须清楚自己能从合伙人身上学到什么，他们能从哪些方面真正帮到你，而你又能为自己的合伙人提供什么。与人合作经营，彼此之间最好能形成一种互补关系。比如，你拥有出色的个人技能和卓越的管理能力，但你却缺乏资金、人脉、土地、经营场所等经营必备的东西，这些对你而言无法解决的问题正好能从合伙人那里得到，而你的合伙人又恰巧缺乏过硬的技术和出色的管理能力时，你们采取合作的方式经营就是解决问题的最佳途径了。如果你对这些问题分析得很透彻，就可以大胆合伙创业了；如果你还想继续考虑和观察，就不要急于合伙，先想明白了再说。

最后，也是我们大多数人非常容易忽略的一个问题，那就是你要充分考虑你自身的性格是否适合与别人合作。独立经营一家企业尽管需要自己

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

承担所有风险，但你拥有绝对的发言权，整个公司都是你说了算。而选择与别人合伙，合伙人与你一样，也有相当一部分决策权，凡事需要商量，不能由你一个人说了算。而且，严格意义上说合伙人并不算你的雇员，而是跟你一样的创业者，合伙人之间要互相理解、彼此尊重。基于这个原因，你在选择合伙人的时候，要考虑清楚自己的性格能不能跟别人合得来，如果你自身是一个极端自负或严重缺乏团队精神的人，那最好还是不要与别人合伙。

总之，我们在选择合伙人的时候，一定要慎重，在慎重的基础上能找到合适的朋友与你共同承担，那你们未来的发展前景将不可限量。

忠告3 如何让成功人士青睐你

巴菲特从小就希望能得到别人的关注，他经常用自己娴熟的股票知识来吸引听众。当然，巴菲特不但希望得到普通人的关注，更希望得到成功人士的青睐。

巴菲特10岁那年，他请求父亲带他去纽约股票交易所，去拜访规模最大的经纪公司之一的负责人西德尼·温伯格，正是温伯格的亲切接待给了巴菲特鼓舞，推动他走上了股票和投资的道路。

巴菲特在哥伦比亚读大学时，最喜欢听格雷厄姆的课程。他为了成为格雷厄姆最器重的学生，在课堂上满怀激情地听格雷厄姆演讲，在课余时间向格雷厄姆展示自己丰富的专业知识。最终，巴菲特得到了格雷厄姆的认可，成为格雷厄姆课堂上表现最好的学生。

虽然格雷厄姆很认可巴菲特在学校的成绩，但却并不认为他适合炒股或投资。巴菲特并没有放弃自己，他经常给格雷厄姆打电话，向他谈论自己对某只股票的看法，有时为了弄清某个问题他还会登门拜访格雷厄姆。

巴菲特的努力没有白费，格雷厄姆向他发出邀请，他成了格雷厄姆公司中的一员。后来，格雷厄姆因为精力不够想解散公司时，他邀请巴菲特做自己的合伙人。这时，巴菲特才算真正意义上得到了老师的青睐。

如果说巴菲特和温伯格是“一见钟情”，那么他与格雷厄姆则是“日久生情”。前者给了他精神召唤，后者给了他投资理念。而且更为重要的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，温伯格和格雷厄姆都与巴菲特建立了很好的关系，成了巴菲特的人脉资源。

其实，一个人事业是否成功，80%来自于自己的人脉关系，20%才是来自于自己的努力。在这个社会中，如果想要将事情做到最好，想要在为人处世中游刃有余，就要开拓自己的人脉关系，有了人脉，金钱、名利才会悄然而至。

人脉资源是一种无形的财富，是一种潜在的资产。从表面上看来，它似乎无足轻重。可是，如果没有它，那你就很难创造财富。即使你是个很有才华的人，并且有着出众的口才，却不一定能够成功地促成一次商谈。但是，如果有一位关键人物来协助于你，为你上下疏通，相信你做起事情来会更加顺利。

约翰是一家大型软件公司的董事长，他是个典型的“甩手掌柜”。他最大的优势就是把合适的人安排在合适的位置上。约翰挖掘并提拔了一批优秀的管理者打理公司，这些人把公司打理得井井有条，公司收益连年增长。由于约翰不经常来公司，导致公司很多员工从来没见过这位董事长。

这天，约翰悄悄来到一家分公司视察，正好分公司负责人有事外出了。约翰得知公司新招了一批职员，便想召开一个新员工见面会，让新老员工互相认识。

员工们坐在会议室里非常疑惑，不知道站在眼前的这位中年人到底是谁。约翰笑着对大家说：“我是你们总经理的朋友，他有事外出了，让我代他开一个员工见面会。”

听他这么说，员工们真的以为约翰跟公司没有什么关系，大家紧张的情绪缓解了不少。这时，约翰站在那里叫新入职员工的名字，并让其站起来做自我介绍。

突然，当约翰念到一个名字时，底下无人应答。过了一会儿，一位新员工有些不好意思地站起来，他告诉约翰：“对不起，你刚才把我的名字念错了。”

约翰站在那里，脸上的表情有些不自然。底下的员工发出了阵阵窃笑，有些人交头接耳嘲笑约翰没文化。这时，一位名叫玛丽

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的打字员站起来对大家说："很抱歉，我在打字的时候出错了。"

约翰见有人主动为自己解围，心中非常感激。玛丽的行为给约翰留下了深刻印象。

大约一周后，这家分公司的总经理把玛丽叫到办公室说："玛丽，恭喜你了，你得到了公司董事长约翰先生的青睐，他点名要你去做他的秘书。"玛丽听完觉得很奇怪，因为她从来没有见过董事长。

当玛丽去董事长那里报到时，她惊讶地发现，原来这位董事长就是不久前自己帮他解围的那位先生。

通过玛丽的故事可以看出，想要得到成功人士的青睐，你自己一定要具备某些优秀的素质或品质，这样才能吸引他们。

每个人都希望结识几个有地位、有名望的成功人士，但这些成功人士身边必定不缺少像你这样的人。那么，应该怎么做才能赢得他们的青睐，成为他们的朋友呢？下面我们来看这样一个故事。

有一次，一个业务员去拜访一个知名企业的董事长。

他把名片给董事长的秘书，要她代为转达一下自己的意愿。当秘书小心翼翼地把名片交给埋头于文件之中的董事长时，和平时一样，董事长看都没有看，不耐烦地把名片丢在了一边。他在自己很忙的时候，十分反感有人来打扰自己，尤其是那些推销员。

秘书无奈地把名片退还给了站在门外的业务员。业务员看了一眼，又不以为然地把名片再次递给秘书，并请求他再次交给董事长，并对秘书说："没关系，我下次再来拜访，所以还是请董事长收下我的名片。"

秘书拗不过业务员的坚持，只好又硬着头皮再次把名片递给董事长，董事长一下子从椅子上站了起来，将眼前的名片一撕两半，丢回给秘书。并告诉她：让他下次不用再来了，我这很忙，没有时间做他的业务。

秘书愣在了那里，有些不知所措。董事长从口袋里掏出十块

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

钱，递给秘书说："十块钱买他一张名片，够了吧！"

秘书来到门口，面带歉意地将撕成两半的名片和十元钱递给那位业务员。她本以为对方会非常尴尬，却没想到业务员反而很开心地对秘书高声说："请您跟董事长说，十元钱能够买两张名片，我还欠他一张。"说完，他又掏出一张名片递给秘书。

当秘书拿着业务员另一张名片走到董事长的办公室门前，并把门外业务员的话又转告给了董事长，董事长听完后哈哈大笑，他将这位业务员请进了办公室，不但与业务员签订了合作协议，还和他成为朋友。

想得到成功人士的青睐，你自身具备的素质极为重要。对于很多年轻人来说，一旦得到成功人士的认可，那你未来的工作和生活都会得到诸多方便。当然，很多事情都是说起来容易做起来难，所以要尽力抓住每一个与成功人士接触的机会，然后以自己的实际行动打动他们。巴菲特就是以实际行动打动了温伯格与格雷厄姆，最后才走上成功之路的。

 忠告4　多说别人爱听的话

巴菲特的投资水平人人皆知，他同样也很会处理人际关系。他待人很亲切，能与周围的人相处融洽。只要不是原则性问题，巴菲特总是喜欢赞美别人，说一些别人爱听的话。比如，他在赞美搭档芒格时，曾说过这样一段话："我的从商生涯中乐趣不断，如果没有和查理搭档的话将会大大失色。他一路秉承自己的'芒格主义'，为大家带来欢乐，同时也大大地改变了我的想法。显然正是因为他对我们的教导，伯克希尔才得以成为一家更有价值而且受人尊敬的公司。"在巴菲特看来，多说一些别人爱听的话，能够在抬高对方的同时为自己铺路。

然而，很少有人知道，巴菲特上高中的时候曾经是个问题少年。那个时候的他性格孤僻，不喜欢与人交往，还曾以故意惹老师和同学生气为乐。虽然他在别人眼里是个叛逆的年轻人，但他内心中却非常渴望引起别人关注。那个时候，他身边几乎没有什么朋友，这一度让他感到很难过。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

正在巴菲特为人际关系而痛苦时，他偶然间读到了一本关于改善人际关系的书，这本名为《如何赢得友谊及影响他人》的书让巴菲特受益匪浅，这本书第一页有这样一句话："如果你想采到蜂蜜，就不要踢倒蜂窝。"作者的意思是，如果你想和别人成为朋友，赢得甜蜜的友谊，就不要批评别人，因为批评会伤害对方的自尊心，让他生出怨恨，这就像捅了马蜂窝一样危险。这句话深深引起了巴菲特共鸣，他意识到自己存在的问题后，开始试着改变自己的说话方式，他不再处处揭别人的短，而是努力赞美别人，尽量说一些别人爱听的话。他做出这一改变后，发现自己的人际关系越来越好，人们也开始慢慢喜欢他了。于是，巴菲特便将这一习惯坚持了下来。

的确，想要赢得良好的人际关系，千万不要吝啬赞美的语言，喜欢听好话是人的天性。心理学家研究表明，心理上的亲和是别人接受意见的开始，也是别人转变态度的开始。因此，与人沟通的时候要尽可能多说好听的话。

巴菲特忠告年轻人，赞美虽然能产生令人难以置信的力量，但需要注意的是，千万不能当面赞美，背后说别人坏话。想要赢得人们的尊重，一定不能做两面三刀的人。甚至在很多时候，背后说人好话比当面赞美更有力量。为了更好地说明问题，巴菲特举了美国前总统林肯的例子。

有一次，有人告诉林肯，国防部长斯坦顿曾经在背后骂他是该死的傻瓜。这显然是传话的人为了讨好总统，从中挑拨，搬弄是非。可是，林肯的表现却出乎人们的意料，他不但没有对坦斯顿表示出任何不满，还漫不经心地说："如果他评价我是一个傻瓜，那我可能真像他说的那样。我很了解他这个人，他所说的话都是有根据的。"

这件事一传十，十传百，林肯的话很快传到了斯坦顿耳朵里，他感到非常惭愧，亲自登门向林肯表达了歉意。

林肯去世后，斯坦顿非常难过，他只讲了一句话："现在，他属于历史了。"可见其对林肯的评价是多么高。

林肯在听到传言时，显然已经意识到国防部长对自己有意见了。可

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

是，如果他当场否定斯坦顿，日后与他的关系肯定会越来越糟。于是，林肯在背后对斯坦顿进行了称赞，反而化解了矛盾，使彼此的关系更融洽了。可见，背后称赞别人更让人动容。虽然当面赞美的言辞能让大多数人听了心里畅快，但背后赞美的话语更让人听了舒心。

巴菲特的女儿苏茜有一位名叫朱莉的朋友，她就是一个擅长赞美别人的高手。朱莉刚结婚的时候，丈夫还不会做饭，而且经常加班，很晚才回家。每次她和朋友打电话的时候，总会在离丈夫不远的地方说："我现在很幸福，他对我非常好。他还每天做一些可口的饭菜给我。我身体不舒服时，他总是悉心照顾我。有时候我工作忙时顾不上家，他把家打理得比我还好。"

每次在说这些话时，她的丈夫都能"偷听"得到。听到妻子这样称赞自己，丈夫心里自然比吃了蜜还甜。于是，他开始自己学着做饭、炒菜、收拾屋子。后来，他居然成为人人羡慕的"模范丈夫"。

美国著名影星奥黛丽·赫本说："美丽的双眼是善于看到人的优点，魅力的双唇是说出亲切友善的语言。"赞美的语言有一种巨大的魔力和无形的魅力，它能够给人以力量，让人变得更加自信。

一天，皮特和吉姆在纽约搭计程车。下车时，皮特对司机说："谢谢，搭你的车十分舒适。"司机听了先是一愣，然后笑着说："你说是我开得慢吗？"

"不，先生，我不是拿你寻开心，我很佩服你在交通混乱时还能那么沉着。"

听完这句话，司机开心地驾车走了。

"你为什么要这么说？"吉姆不解地问。

"我相信我一句小小的赞美能让那位司机开心一整天，如果他今天载了30位乘客，他就会对这30位乘客态度和善，而这些乘客受了感染，也会对周围的人和颜悦色，这样算来，我可以把温暖传递给许多人。"

他们边走边聊，途经一个建筑工地，发现几个工人正在一旁吃午餐。皮特停下了脚步，微笑着对他们说："这栋大楼盖得真好，你们的工作一定很危险很辛苦吧？"那群工人同样面带微笑

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

地和皮特打着招呼。

离开工地后，吉姆对皮特说："你这种人也可以列入濒临绝种的动物了。"

皮特认真地说："这些人也许会因我这一句话而更起劲地工作，这对所有的人何尝不是一件好事呢？"

当我们赞美别人时，别人就会感觉那是对他的尊重。他们也必当对你报以最真诚的微笑。那些懂得适时地赞美别人的人，总是能得到大家的欢迎，得到大家的尊重。可见，赞美的力量是无穷的，它能使生活中充满阳光，能使人内心中充满喜悦。

俗话说，良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒。当我们能够发自内心地去欣赏别人、赞美别人的时候，我们的内心就会变得更宽容，不但能为自己赢得一个好人缘儿，还能使人与人之间的关系更加和谐。

 忠告5　向比自己优秀的人学习

巴菲特说："我和一些非常优秀的人一起为自己一生的梦想而奋斗。为什么不呢？如果我无法做自己想做的事情，那人生又有何乐趣可言？"

巴菲特一生喜欢结交优秀的人，他年轻时经常和夫人参加一些有意义的聚会。通过聚会，他认识了《华盛顿邮报》的老板凯瑟琳·格雷厄姆，并同她成为朋友。在凯瑟琳的极力帮助下，巴菲特持有了《华盛顿邮报》的股票，并加入了董事会。

俗话说，近朱者赤，近墨者黑。我们要努力让自己站在优秀的人群中去，多去向优秀的人学习。终有一日，我们也会变得像他们一样优秀。

詹姆斯是一个从农村走出来的大学生，他从小就缺乏自信，一直觉得自己和城里的孩子有差距，很长一段时间，他甚至不敢和别人说话。大学毕业后，詹姆斯觉得对于一个刚刚走出大学校门的学生来说，需要用自信去激发自己的潜力，这样才能在社会上有所作为。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了能让自己更出色，詹姆斯决定多去结交一些优秀的人，于是他报名参加了微软商学院的访问学生，想通过与他们的交往来提升自己的自信。

在微软商学院，詹姆斯经常会遇到一些非常优秀的年轻人，他感觉每次跟他们一起讨论问题都是一种享受。在这些优秀的人身上，詹姆斯学到了不少知识。同时也让他发现了自己思维的潜力。因为不管再优秀的人，总会有不如别人的地方。

经过了一个学期的学习和生活，詹姆斯不但找回了自信，而且得到了很多商学院同学的邀约，大家纷纷邀请他加入他们一起工作。

当我们能够结交一些优秀的人时，就会从他们身上学到很多自己不具备的知识和素质。这一点对自己未来的工作和生活能产生非常积极的影响。

和优秀的人接触，并不像我们想象的那么难，就是结交地位高的人也是如此。对于一个有理想、有抱负的年轻人，大可以毫无顾虑地去结交那些地位高的人。

美国有一位农家少年名叫阿瑟·华卡，他是个头脑灵活的小伙子。

有一天，阿瑟·华卡在杂志上读了某些大企业家的故事，非常敬佩那些成就伟大业绩的企业家，想知道他们是怎样成功的，也希望能得到他们对自己的指导。

于是他跑到了纽约，想去那里寻找成功的企业家进行交流，来获得他们的指点。

一天上午，他很早就起了床。不到7点就来到了著名的威廉·亚斯达事务所。

在最里屋的办公室里，华卡一眼就认出了面前那位体格结实、长着一对浓眉的人是谁。高个子的亚斯达一开始觉得眼前这位少年有些讨厌，这么早就来到自己的事务所来打扰自己。然而，当他听到少年的第一句话时，立刻对这位少年改变了想法。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

华卡见到亚斯达的第一句话时："我很想知道，我怎样才能赚到一百万美元。"亚斯达听到华卡的这句问话，表情柔和并面带微笑。他请华卡坐在自己面前，与之交谈了近一个小时。在华卡告辞的时候，亚斯达还告诉他该去访问更多更优秀的企业界名人。

华卡照着亚斯达的指示，遍访了一流的商人、总编辑及银行家。

在赚钱上，华卡所得到的建议和忠告对他并没有太大的帮助。但是，他得到的那些成功的指引、独特的思路，却为他的成功开辟了一条道路。于是，他开始效仿这些企业家成功的做法。

过了两年之后，这位20岁出头的年轻人成为了一家工厂的所有者。24岁时，他已经拥有了一家农业机械厂。为时不到5年，华卡就如愿以偿地拥有了数百万美元，成为当地的富豪。这个来自乡村粗陋木屋的农家少年，终于成为一家大银行董事会中的一员。

在华卡活跃在企业界的67年时间里，一直实践着他年轻时来纽约时学到的基本信条：多结交有益的人，会见成功立业的前辈，并有效借用别人的经验，成就自己的事业。

一个贫穷的农家少年，一跃成为名满全国的企业家，他的成功，主要靠的就是抓住了与名人交流的机会，并从他们身上学到很多东西，这个办法值得我们每个人去借鉴。

优秀的人或者增加自己工作的价值，或者为它创造新价值。因为他们知道，为顾客或同事提供的服务，如果得不到欣赏和认可，就很可能是既浪费了时间，又浪费了精力。创造更多的附加值，不仅是自己多做一点点，还体现在为别人多考虑一点点。

优秀的人的工作总是超越我们的期望值，他们通过提供额外的、经常是不计报酬的服务来创造更多的价值。真正优秀的人是那些把日常的工作、产品和服务化为神奇的艺术家，他们精通创造价值的科学点金术，是现实生活中的炼金术士。

很多时候，我们之所以会感到迷茫，是因为自己一直活在自己的内心世界，从来没有想过去接触别人，尤其害怕与优秀的人相处。如果将自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己思考问题的角度改变一下，你会发现，许多看似不可能的事情会成为可能，许多看似无法解决的困难会迅速得到解决。如果固守在自己的思维里，从来不去改变，那就会陷入失败而无法自拔。

许多优秀的人，他们会努力提高自己，站在不同的角度去思考问题，这样的人自然能得到更多的机会和更大的发展空间。

要记住，在这个世界上没有什么做不到的事情，只有想不到的事情，只要你能想到，下定决心去做，你就一定能得到你认为自己能得到的东西，你的命运也会因此而改变。



忠告6　结交同行业中的老板

巴菲特在投资之前，总是喜欢去考察将要投资的公司。通过这种方式，他结识了很多公司的老板。巴菲特以自己独特的投资理念和过人的投资智慧迷住了这些老板，给他们留下了深刻印象，使他们之间的关系变得非常融洽。

结交行业中的老板，不但让巴菲特工作更得心应手，而且给他带来了很多意外的惊喜。巴菲特当年在导师格雷厄姆的公司工作时，曾经跟从格雷厄姆买下了联合汽车公司的股票，随后他去拜访这家公司的老板马克·达夫。马克热情地接待了他，在两个人的交谈中，马克透露出了想分红给股东，每股以两倍的分红配股的想法，也就是说巴菲特每股可以多得50美元，而且还可以拥有原来的股票。巴菲特对马克的意见表示了赞同。最终，巴菲特通过这次会面，一下子赚了20000美元，这是巴菲特从事投资以来赚得最多的一笔钱。

在日常工作中，巴菲特经常安排和老板见面，他也会抽时间去拜访一些公司的老板。他不会直接找公司的管理层，他认为那是一种不道德的套取信息的方式，即使对合作伙伴他也不愿意这么做。他会直接向老板咨询公司的运营情况，交流投资相关事宜。通过这种方式，巴菲特一方面对企业有了更为深入的了解，另一方面也拓展了他的经营思想。

巴菲特结识的老板越来越多，这些老板们经常会推荐另外一些企业老板给巴菲特认识，很多人在交往中越来越信任巴菲特，愿意把钱交给他来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

管理。巴菲特利用了这些便利条件，自己的项目越做越大。当然，他结交的这些老板为他积蓄资源起到了搭桥铺路的作用。

一个人在成长过程中，能力固然重要，人脉资源更加重要。丰富的人脉资源犹如一张“关系网”一样，当这张“网”中有很多行业中的老板时，你做起事情来会方便很多。

结交老板，除了能从他们那里得知行业内的最新消息外，还能从他们身上学到如何管理企业，更为重要的是，你可以在他们的帮助和支持下，少走很多弯路。

乔森研究生毕业后， 找到一家小公司的工作。刚开始的时候，公司担心留不住他，虽然对他尊重有加，但并不给他安排太重要的工作。乔森在这家公司里处于半休息状态。就这样，他无所事事地过了半年。

公司的董事长和总经理经常不在公司，因为他们都有别的公司要管理，公司的事情由一位叫迈克的副总裁全权负责。不久，迈克公司打算重用乔森，原因倒不是因为乔森学历高，而是公司暂时没有得力的人手。

乔森由于没有任何工作经验，他在工作中经常犯错，迈克只好手把手地教他。乔森非常勤奋，他工作起来非常拼命，经常在公司加班到很晚才回家。尽管如此，迈克对他的工作仍然不满意，他经常当着好多员工的面斥责乔森，但乔森从来没有放在心上，他总是虚心接受迈克的意见，努力改正自己。过了半年左右，乔森的工作能力得到了明显提高，他和迈克也成为无话不谈的朋友。

在这家公司工作了两年后，乔森打算自己创业。公司董事长知道了这件事后，开始对乔森有些不满。本来应该发给他的年终奖也找理由扣下了。副总裁迈克觉得有点对不起乔森，他拍着乔森的肩膀说：“董事长经常不在公司，他对你的能力和人品还不是特别了解。不过你放心，你的这笔奖金我以后一定找机会给你补回来。”

乔森创办了公司后，由于缺乏人脉资源，公司的业绩非常

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

差。迈克得知后，主动帮乔森介绍了很多行业里的大客户，这些客户为乔森带来了丰厚回报。

企业的老板和高层管理者拥有众多的人脉资源。我们一旦与这些人成为朋友，就相当于同他们身边的行业精英有了关系。想结交老板，一是要有初生牛犊不怕虎的勇气；二是要有锲而不舍的执着精神。

当我们想结交老板时，可以直接问他是否方便，说明你的意图，不要吞吞吐吐。如果你信心不足，没有勇气和他们交往，那就用成就来奠定你的信心。你可以在自己的岗位上或领域中拼命努力，用勤奋来打动别人。没有人不喜欢勤奋的人，当那些老板看到你身上的闪光点时，自然喜欢与你接触。

适当展示自己的能力是赢得老板青睐的好方法。老板一般都喜才、爱才，如果你一味表现出对他意见的赞同，不敢表现自己独特的见解，他会觉得你唯唯诺诺，是个庸才。因此，适当表现自己的独特才干，就会引起老板的关注。但是你不能表现得太过锋芒毕露，让人一见就觉得有喧宾夺主之感。

无论在哪个行业，多去结交同行的老板都不是一件坏事。虽然说同行是冤家，但也只有在同行那里，你才能学到最实际的东西。同行的老板，一直都是行业内的走在前面的佼佼者。他们掌握着行业中最前沿的信息，有着丰富的理论基础和实践经验，有着成熟的见解和看法。因此，与这些老板打交道不仅可以丰富你的专业知识，还能让你得到一些实质性的建议，使你少走一些弯路。我们每个人都不想自己通向成功的路途会是弯曲的，同行老板的经验看起来并不出奇，但往往是最实用的。

在巴菲特看来，结识了足够多的老板，就等于无形中积累了大量人脉。这就像买股票一样，你眼前放着很多优质股票时，你总是能从中选出几只进行重点投资，这个时候的投资回报率才高。

 忠告7　学会与竞争对手合作

我们每个人的一生中都遇到过无数竞争对手，上学时与同学竞争学习

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

成绩；上班后与同事竞争职位待遇；创业后与企业竞争优质客户。总之，我们的一生中面临着各种各样的竞争。那么，如何对待竞争对手呢？巴菲特给出的答案是：想要在竞争中胜出，那就与竞争对手合作。

巴菲特有很多朋友，而他的对手也遍布世界各地。巴菲特认为，与竞争对手互争胜负，最后赢的只有一个人，而与竞争对手合作，最后赢的会是两个人。他曾不止一次在公开场合称赞自己的竞争对手B夫人。1983年，B夫人把内布拉斯加家具公司90%的股权以5500万美元的价格卖给了巴菲特的伯克希尔·哈撒韦公司，然后继续留下来担任这家公司的负责人。当时，有一家德国公司也看上了内布拉斯加家具公司，他们私下找到B夫人，承诺以9000万美元买下这家公司，但B夫人并不为之所动。

巴菲特买下这家公司后，并没有在B夫人面前指手画脚，他仍将这家公司交给B夫人管理，并允许B夫人和她的家人按自己的管理习惯和运营方式来经营公司。然而，不久后B夫人因为与家人对公司的管理方式产生分歧，她一气之下另外创办了一家公司，与巴菲特成为竞争对手。

巴菲特得知这个消息后，不但没有与B夫人正面竞争，而是寻找一切机会与之合作。后来，B夫人随着年龄的增长，渐渐生出了重回内布拉斯加公司的想法，于是她向巴菲特表示想要回来。巴菲特提着一箱喜斯糖果，抱着一束玫瑰花去看望她，还给了她500万美元。

巴菲特一直把自己当成B夫人家族中的一员，他曾说："我情愿和灰熊摔跤，也不愿意与B夫人的子孙们有冲突。"

1993年，在B夫人百岁生日那天，巴菲特平生第一次登台献歌，还为B夫人正在翻修的剧院捐赠了100万美元。这就是巴菲特对待竞争对手的方式，他并没有与他们搏斗，而是与他们合作，互惠互利。

很多人都在潜意识里认为只有眼看着竞争对手一个个倒下，自己才能最终笑傲江湖。一个人被这种想法控制后，他的事业风格就会受到限制。竞争只会两败俱伤，合作则互惠互利，这正是很多优秀的企业家喜欢合作双赢的真正原因。

托马斯是一位刚刚在电视上崭露头角的小演员，他长得英俊潇洒，演技也很不错，而且也渐渐从演一些跑龙套的小配角转变为戏中的主要演员。此时的他需要的是有人为他进行包装和宣传

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

让自己更加走红，因此，他需要的就是一个公关公司为他在各种媒体上进行宣传，扩大他的知名度。

艾丽丝自己开办了一家公关公司，她曾在一家大的公关公司中工作了好多年，熟知行业中的各项业务，也拥有广泛的人脉，她的目标是能最终打入娱乐圈。但是让她困扰的是到目前为止，一些比较出名的演员、歌星、百老汇的表演者都不愿同她合作，她的生意还是只能靠一些小买卖和零售商店来维持。

刚好，托马斯找上了艾丽丝，他们发现对方身上所有的正是自己所需要的，于是他们一拍即合，两个人联合起来。托马斯成了艾丽丝公司的签约艺人，他们的合作达到了绝佳的境界，艾丽丝通过各种媒体为托马斯扩大了知名度，而艾丽丝的公司也因为托马斯而名声大噪，他们获得了双赢。

通过这个案例我们可以看到，托马斯身上所有的正是艾丽丝所需要的那一点点名气，毕竟他是一个相貌英俊的有潜力的演员，并正在时下热播的连续剧中担任角色；而艾丽丝拥有的正是托马斯缺乏的资金、渠道以及人脉。正因此，两个人的合作就可以达到弥补个体不足、强强联合，达到了一加一大于二的效果。

托马斯需要求助于艾丽丝，从而达成宣传自己、扩大知名度的目的；而艾丽丝同样需要托马斯来达成自己在业务中吸引名人，引起娱乐圈的注意。所以，他们的合作可谓天衣无缝，完成了他们自己一个人无法完成的事业。

商场如战场。对于随时会出现的竞争对手，我们要善于在他们身上寻找灵感和激情，不要寄希望于消灭掉他们，而是要联合他们，共求出路，这远比把对方挤垮或挤跑更有价值。化敌为友，吸纳对方的力量，这才是更高境界的竞争手段。特别是在同行业之间，经营者之间的竞争是永远存在的，如果在竞争中要找到双方的利益共同点，共同成长发展，就能在发展中提高竞争力，互惠互利。

康柏和惠普是美国两家规模非常大的公司。2001年9月3日，惠普公司高调宣布，为了适应激烈的市场竞争，它已经与康柏公

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

司达成股票价值高达250亿美元的合并协议。两家公司的发言人称，合并后的"新惠普"总部设在原惠普公司所在地加利福尼亚州。新公司的员工多达14.5万人，年度总收入预计有望达到874亿美元。这样一来，"新惠普"与行业领头羊IBM并驾齐驱。

像康柏这样的大公司说消失就消失了，或许很多人看来有点不可思议。更令人意想不到的是，惠普和康柏两家水火不容的竞争对手居然合并在了一起。然而，它们合并后焕发出新的活力，并一举成为IT界的"巨无霸"。这个故事也充分证明了合作比竞争更重要。

商场如战场，我们想在战场中击败竞争对手，不要寄希望消灭他们，而是设法和他们合作。通过合作，我们除了能从对方身上学到不少东西，还能在互相学习的过程中迅速提升自己。这种合作双赢、共求出路的方法，远远比把对方赶跑或击垮更有价值。

善于吸收别人的优点，利用合作化解竞争，这才是至高的竞争手段。竞争是无法彻底消除的，既然如此，可以在双方利益不受损失的前提下，寻找到双方可以合作的平衡点，然后在合作中互惠互利。

世界上许多的大企业在市场上既存在激烈的竞争，也有深度的合作。他们在市场上是敌人，但同时也像伙伴一样一起研发新的产品，以最低的成本合作开发市场，以透明的分红来达到互惠互利。只有善于利用对手的力量，联合对手的力量，才能对抗更大的竞争，取得更多市场份额。因此，我们更要善于利用竞争对手的力量，以助益自己的事业。

忠告8　用自己的幽默激活人脉

巴菲特2010年中国之行在深圳的一次活动中，主办方邀请他发言，他笑着对大家说："我在中国一般是讲中文的，但考虑到我的翻译可能会因此而失业，所以我决定还是用英文来说吧。"全场笑声一片，气氛变得十分轻松。这就是巴菲特式幽默，他在很多公众场合发表言论时，总会用独特的智慧和幽默的语言感染别人。

有一次，巴菲特买的政府福利彩票中奖了，他得知这一消息后兴奋不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

已。当内布拉斯州州长公布完中奖者名单后，他笑着问巴菲特："你打算如何花掉这笔钱？"巴菲特回答："我想我可能会用来买第二组彩票。如果钱还有富余的话，我会买把梳子。"巴菲特的幽默把整个现场的气氛调动起来了。

巴菲特日常的社会交往非常广泛，他的朋友里有很多世界知名的企业家和金融家。巴菲特在与这些人的交往中，他驾轻就熟的幽默让他深受大家喜爱。而且，这些朋友们对巴菲特的投资有很大帮助。在巴菲特看来，幽默是一种智慧，如果运用得当，它会给你带来意想不到的收获。

英国《泰晤士报》总编辑西蒙·福格曾在找工作方面创造过一段佳话。

他从伯明翰大学毕业后的第二天，就一个人来到《泰晤士报》总经理的办公室。他很礼貌地问总经理："您好，请问您这里招聘编辑吗？"

"不需要！"

"记者呢？"

"也不需要！"

"那么校对员呢？"

"不，我们现在没有空缺的职位，暂时无法对外招聘。"

听完这话，福格从包里取出一块非常精致的牌子说："那我想你们一定需要这个了。"总经理抬头一看，发现牌子上写着：本报社暂不聘人。结果，福格被破格录取了。

聪明的福格以幽默的方式换取了他理想的工作。在适当的时候，一个小小的幽默就是一块敲门砖，能为你敲开通往美好未来的大门。幽默有时真的会为我们带来惊喜，能够很快地打破平静或者压抑、紧张的气氛，为事情的发展带来转机。而且，幽默还会给你带来一个好人缘，因为你的幽默，别人会感觉你平易近人。幽默就是一剂良方，它能让苦药不再苦口，在博人一笑的同时打开局面，获得意想不到的收获。美国作家艾伦·弗罗说："如果你希望有所成就，希望引人注目，希望社交成功，那么你就应该学会和别人来点幽默，让大家一起笑。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

人生永远不会一帆风顺，遇到不愉快的事情时，不妨微笑着去面对。这样才会使低落的情绪很快烟消云散。同时，你微笑的表情和幽默的语言也能让别人感到放松，精神振奋。有幽默感的人，不但平时为人处世给人一种活力与亲和力，还能为紧张的空气带来欢快的因子。另外，幽默感也彰显出了高度的智慧与适应能力。

美国前总统林肯就是一个幽默高手。他不但语言风趣，而且充满智慧。有一次，林肯在公众面前做了一次演讲。正讲到高潮时，一位年轻人走上来递给林肯一个纸条。林肯打开纸条看到上面写着两个字："笨蛋！"

林肯面不改色，笑着对大家说："我自从当总统以来，收到过不少的匿名信，但几乎所有的匿名信都只有内容，没有署名；但今天的正好相反，刚才这位小伙子只署上了自己的名字，但他却忘记写内容了。"

故事中林肯用幽默化解了尴尬，无形中提升了自己的人格魅力。他正是凭借着自己的机智和幽默，深受广大民众尊重，成为美国有史以来最伟大的总统之一。

在人际交往中，幽默的话就如同一团火焰，它能瞬间点亮人生。幽默不但能让别人感到快乐和满足，自己的心中也会因此而产生成就感。

幽默是智慧的结晶，是一个人良好素质和修养的体现，它能够迅速消除人与人之间的陌生感，并为说话的人增添魅力。而友善的幽默更能表达人与人之间的真诚，是和他人建立良好关系不可或缺的东西。

幽默是人脉的润滑剂，它能在人们心中搭建起一座沟通的桥梁，从而让你得到更多人的认可。美国前总统威尔逊就是一位善用幽默的高手。

威尔逊在当选美国总统之前，他参加过一次纽约南社举办的招待宴会。宴会的主办方纽约南社的主席向大家介绍说："这位就是现任新泽西州州长的威尔逊，而我个人认为他将会成为未来的美国总统。"这番话虽是赞美之辞，但却让现场的客人们感到有点拘谨。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

威尔逊登上讲台，在进行了简短的开场白之后，他笑着对大家说："我曾经听朋友给我讲过这样一个故事，但我希望自己不要成为故事里的人。那是在一次长假中，一群年轻人相约外出游玩。其中一名叫翰墨的年轻人喝了很多高浓度烈酒，他很快就醉倒了。傍晚的时候，当他的同伴们准备坐末班火车回去时，翰墨却迷迷糊糊地登上了反方向的列车。同伴们发现翰墨坐错了火车后非常担心，大家立即给那趟列车的车长发去电报：'请将一位名叫翰墨的男士送至刚发车的车站，他喝醉了，坐了反方向的列车。'不久，翰墨的同伴收到列车长的回电：'请将这个人的特征描述得再详细些，这趟车上有11名醉酒的乘客，他们都不记得自己是谁了。'"

讲到这里，威尔逊幽默地对大家说："还好，我无法像你们的主席先生一样，我记得我叫威尔逊。"台下的客人们大笑起来，宴会的气氛一下子变得活跃了。

威尔逊用幽默化解了尴尬的气氛，这让他在无形中提升了在人们心中的形象。

在巴菲特眼里，幽默虽然不会帮助你减肥，不会为你付清账单，更不会让别人对你一见钟情，即使在你悲伤不已的时候，它也不能让你立即快乐起来，但你绝对不能忽视它，因为它帮你激活人脉，让你受到人们的欢迎。

总之，拥有很强的幽默感，能够在无形中提升自己的人格魅力。在生活中，有些人天生就有幽默的细胞，他们不管走到哪里，都能带给人一种欢快的活力。所以，使用我们的幽默天赋吧！很多时候我们在循规蹈矩地做着一些事情，周围气氛是沉闷的，心灵是被压抑的。这时候，如果有个人出其不意地幽默一下，那无异于阴霾之后的晴朗天空，让人心灵得到释放，情绪得以舒展。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第六章　学习一点儿为人处世的智慧

巴菲特：学习一点儿为人处世的智慧

去年家具店发生了一件重大的历史事件，这件事让我经历了一次自我反省。经常阅读我们年报的读者应该知道长期以来我对企业管理者动不动就强调企业综效非常反感，认为这不过是经营阶段对愚蠢错误所做的推脱之词。不过现在我学乖了，在伯克希尔我们创造出第一个企业综效，内布拉斯加家具公司去年年底决定在店里摆设喜斯糖果车，结果所卖出的糖果比加州的旗舰店还要多，这次成功打破了所有的零售业定律，有B太太家族在，所有不可能的事都会变为可能。

提到喜斯糖果，这家公司在1990年的销售额又创新高。不过成长有限且主要靠年初的业绩作为支撑，在伊拉克入侵科威特之后，西方世界的交通活动大减，使得糖果在圣诞节的销售数量有所下滑，虽然由于调整价格的关系使我们的营收增长了5%。

销售额和营业费控制得当，利润也会有所改善，面对零售业整体环境不佳的困境，就如同过去他接手后的19年，查克·希金斯仍然一如既往地交出了漂亮的成绩单，查克对品质与服务的坚持，在我们所有255家分店中都能清楚地感受到。

1990年发生的一件事情足以说明喜斯糖果与客户之间的密切关系。经过15年的劳动，我们在阿尔伯克基的分店经营中遇到危机，房屋所有者不愿意与我们继续签订租约，而是希望我们搬到购物商场中位置较差的摊位，并准备上调租金，这样一来就把我们仅有的一点利润也吃光了。经过多方协调，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

对方依然坚持上调租金，我们最后被迫贴出了即将停业的告示。

后来，店经理安尼·菲尔金斯依靠个人努力，成功说服了多位客户向房东表达抗议，总计有263位客户写信或打电话到喜斯糖果位于旧金山的总部，有些人甚至公开宣布要抵制购物商场。这件事情引起当地记者的注意，很多媒体重点报道了这件事。有了众多客户的支持，房东最后终于妥协了，提供了一个令我们满意的条件。

事后查克·希金斯亲自写信给所有支持喜斯糖果的客户，向他们表达了谢意，并在报纸上刊登了所有263位客户的名单。后续的发展使我们阿尔伯克基分店的业绩得到了大幅提升。

查理和我对过去几年媒体事业的发展前景感到意外，这其中包括《牛城日报》等多家报纸在内，这个产业因为经济衰退受到的伤害非常大，远比过去的经验要严重许多。问题是这种退化只是因为生意不景气而造成的暂时失调呢，还是有可能它们的好日子一去不复返了？如果是后者，企业的价值就会从此永远地流失掉。

因为我没有预料到很多已经发生的事情，所以你可能会质疑我预测未来的能力。尽管如此我还是提供个人判断供大家参考。虽然与美国其他产业相比，媒体事业仍然维持着一个看上去不错的繁荣景象，不过还是远远没有达到我个人、产业界或是贷款人几年前的预期。

（选自巴菲特1990年给股东的信）

 忠告1　分清你周围的天使和魔鬼

从事文艺工作的人，多少会有一些放荡不羁，巴菲特的儿子彼得和他的音乐伙伴也不例外，彼得经常和朋友们一起外出游玩，有时候一群人会玩到深夜才回家。

巴菲特十分了解这些年轻人，毕竟自己也有过年轻的时候。但巴菲特觉得自己有必要给儿子一个提醒，因为有时候冲动是魔鬼。巴菲特警告儿子，千万不能碰毒品。

有一天，彼得回到家时心事重重，巴菲特见状忙上前问他怎么了。彼

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

得犹犹豫豫地对巴菲特说："爸爸，今天一个朋友让我吸点刺激的，我虽然立即拒绝了，但这次聚会因此而显得非常尴尬。我不知道自己这样做是对是错。"

巴菲特告诉彼得，其实每个人一出生的时候都像一张白纸那样洁白无瑕，但随着年龄的增长和社会阅历的加深，大家接触的人越来越多，经历的事情也越来越多，这张白纸上就会一转眼多了很多颜色。这个时候，真正聪明的人会取其精华，去其糟粕，他的人生蓝图才是一幅真正美丽的图画。彼得听了巴菲特的话，这才如释重负地舒了口气。

其实，每个人身边的朋友中都不可能全是益友，有些朋友不但不能给你带来正面的东西，反而会让你染上一些不好的毛病，这样的友谊就不是真正的友谊，这样的朋友就是潜伏在你身边的"魔鬼"。那些真正能带给你温暖和快乐的朋友，才是你生命中的天使。一个成熟的人要善于分辨你身边的天使和魔鬼。

对于不同朋友对人生的影响，爱默生说过一句很经典的话："一个真挚的朋友胜过无数个狐朋狗友。"好的朋友能在精神上给予我们慰藉，让我们的身心得到更大的快乐。可是，什么样的朋友才是真正的朋友呢？下面这个故事或许能让你有所感触。

很多年以前，有一位非常富有的人名叫伊斯坦，他为人豪爽，结交的朋友数不胜数。他的儿子也喜欢交朋友，但交的大多是一些酒肉朋友。

伊斯坦在临终之前，心中非常担心儿子的未来。他把儿子叫到床前说："我这一生结交了无数朋友，但细细算来，我真正的朋友只有一个半。"

儿子听了非常奇怪，他问："爸爸，你说一个朋友我或许能理解，可所谓的半个朋友是什么意思呢？"

伊斯坦示意儿子上前一些，贴着儿子的耳朵交代了一番，然后对他说："你按我刚才交代的去见我那一个半朋友，你自然会明白朋友的含义是什么。"

儿子先去了父亲说的"半个朋友"那里，非常真诚地对他说："我是伊斯坦的儿子，现在政府正派人通缉我，我知道你是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

父亲的朋友，希望你能帮助我。”这“半个朋友”听完，对眼前这个“朝廷要犯”说：“孩子，这样的大事我可救不了你。我这里给你足够的盘缠，你赶快逃命去吧，我保证不会告发你……”

儿子此时才算明白了“半个朋友”的含义：在你患难之时，那个能够明哲保身、不会落井下石伤害你的人，就可以称为你的“半个朋友”。

儿子又去了父亲说的“一个朋友”那里，他向对方说了同样的话。这人一听，毫不犹豫地叫来自己的儿子，让他穿上自己儿子的衣服，并责令自己的儿子穿上眼前这位“朝廷要犯”的衣服。

此时儿子终于明白了“一个朋友”的含义：在你生死攸关的时候，那个能与你肝胆相照，甚至不惜割舍自己亲生骨肉来搭救你的人，才能算作你的“一个朋友”。

真正的朋友像天使一样，他永远能带给你温暖。有句话说得好：能和你一起笑的人不一定是真正的朋友，但能看见你哭泣的却是最好的朋友。真正的朋友从来不会锦上添花，却总能带给你雪中送炭的感动。

那些酒肉朋友，他们本来对人生最弥足珍贵的情感就不重视，只在他需要的时候才向你靠近，这种人见利忘义，唯利是图，当你有利用价值的时候，才会加强与你的联系，一旦失去价值，就会将你抛掷脑后。

很多所谓的“朋友”总是把纯洁的友情看成金钱的附庸，他们对金钱和利益看得格外重，看到有权势的人总会赶着去巴结。这种人从来不问是非曲直，只会打着“朋友”的旗号跟着你混吃混喝，以求从你身上得到好处，对这种人一定要敬而远之。

这些心中怀有各种目的与你交往的人，他们看重的并不是“情”而是“利”，这种人容易得到合作者，也容易失去合作者，容易结交也容易散伙。这种建立在物质基础上的友谊，带有很大的欺骗性和危害性。这样的“友谊”很难保持长久。

日常生活中，我们会遇到这样的情况。当自己取得了一点成绩或荣誉时，就会有很多人们赶着来献殷勤；而当我们遇到挫折或经受磨难时，这些人又会躲得远远的。这种讲求实惠的实用主义者注定不会得到真正的友

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

谊。如果你是一个真心渴望友情的人，就要远离这些“魔鬼”们，以免受到他们影响而让自己陷入窘境。

著名科学家居里夫人在提及朋友这个话题时，曾说了这样一句话：“一个人不应该与被财富毁了的人来往。”她的意思是在告诉人们不要去交那些酒肉朋友，更不要与势利之徒混在一起。

很多年轻人都渴望能和才华横溢的人成为朋友，总认为假使自己也小有才气，那更是如鱼得水。即使达不到此目的，也能满足自己与其共荣的心理。然而，即使是和这些才气纵横、魅力十足的人物交往，也不可不顾一切地全身心投入。不丧失判断力，才是最适当的交往方法。

当一个人懂得细心观察，就能从别人对你说话的态度上判断他的真心，从而能够将人群加以区分。记住，如果你足够老练，如果你细心体会，不管对方多高明，你都会有制敌之术，从而免受伤害。如果我们能够很好地修炼自己，提高自己的洞察力，那么就能更好地穿透对方的心灵，寻找到自己真正的、能够肝胆相照、患难与共的朋友。

正是如此，巴菲特才忠告年轻人，想要在社会上有所作为，就得分清你身边的魔鬼与天使，然后与“天使”亲近，与“魔鬼”疏远。这样，你才能赢得真正的友谊。

忠告2　成功者不一定非要走向孤独

在很多人眼里，成功者往往是孤独的，因为他们总是把大部分时间和精力放在工作上，很难有时间停下来享受生活。在巴菲特的孩子看来，巴菲特正是一个这样的人。

的确，巴菲特并不是一位天生的好父亲，他每次下班回到家后，总是会径直走向自己的书房，思考着工作上的事情，对客厅里的孩子们熟视无睹。有一次，彼得与母亲在街头书摊上看到一本《父亲手记》，他便鼓励母亲买下来，因为他觉得自己的父亲非常缺乏做父亲的能力，所以他毫不客气地把书放在了巴菲特的书桌上。

这天，巴菲特像往常一样走进书房，突然发现书桌上放着的《父亲手记》，他突然意识到自己与孩子们太疏远了，这让巴菲特心里产生了深深

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的自责。他开始认真反省自己，并开始把家庭、子女都装在心里，给生活提供释放亲情的空间。

从此以后，巴菲特不管多忙，总会抽时间记录子女的成长，他每年都会将孩子成长的过程和自己的感受记下来，这些成长记录至今已经积累了三十多本。

巴菲特虽然拥有巨额财富，但他却并没有把资产留给自己的孩子，这让他一度受到很多人质疑，人们说他这是假慈悲，居然把这么多的财产赠给别人，而不是留给后人。质疑巴菲特的人忽略了巴菲特内心的博爱，在巴菲特看来，一个人能够取得成功，他需要感谢的人有很多，而且把巨额财富一直握在手里是一种不道德的行为，所以巴菲特才决定把财产回馈给社会，让更多人从中受益。另外，巴菲特也很注重与家人的关系，他与几个孩子相处得非常融洽。

在巴菲特的教导下，他的三个子女一直坚持低调处世的原则，外界对他们知之甚少。美国一家电视台2007年曾对巴菲特的三个孩子进行了采访，三个人一致认为自己的父亲和普通人没什么区别。彼得在描述巴菲特的时候，说他是一个谦虚的人，有时还略带羞涩。苏茜则说巴菲特在餐桌上就是一个大活宝。从子女们的采访中可以看出，巴菲特在家中与孩子们相处得非常好 ，他们更像是朋友，巨额的财产并没有使巴菲特和子女疏远。

在这次采访中，主持人问巴菲特的子女："巴菲特是全球最富有的几个人之一，你们真的没有从他那笔巨额资产中得到点什么吗？"彼得回答说："的确没有，如果我想在曼哈顿买个套间，可能还需要沿街乞讨。"

主持人问："巴菲特对外宣布将大部分财产捐出去，你们是不是会感到痛苦和不幸？"巴菲特的几个子女一致表示，他们为父亲这样安排财产感到自豪，他们告诉主持人，如果他们的母亲还活着，看到巴菲特的捐赠，她将是最自豪的人。

透过对巴菲特子女的采访片断，我们可以看出他们都很开明，这就是一位伟大父亲所拥有的一个伟大家庭。巴菲特的智慧并不仅仅体现在赚取财富上，更表现在他对子女的教育上。巴菲特留给他们最宝贵的财富是生存智慧，这一点多少钱也买不到。对于那些只继承了财产而没有继承生存智慧的富豪子女们，巴菲特的子女无疑是幸福和幸运的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2006年对巴菲特来说是很不平凡的一年，他在这一年做出了三个重要决定，一是为自己的公司找到未来的继任者；二是将370亿美元捐给慈善组织；三是他在76岁生日那天举办了一场婚礼。不少人可能会想，巴菲特如此富有，他的婚姻场面一定非常奢华，事实却恰恰相反，76岁的新郎巴菲特和60岁的新娘孟克斯都只穿着简单的正装。这是孟克斯的第一次婚姻，巴菲特则声称这是自己最后一次婚姻。这场婚礼异常低调，前后只用了15分钟，由巴菲特的女儿苏茜主持。

现代社会，人们的物质生活越来越好，年轻人身上的压力也越来越大，导致他们忽略了父母，忽略了朋友，甚至忽略了孩子。正是这个原因，很多孩子并没有受到良好的亲情教育，孩子缺乏亲情不是孩子没注意到，而是家长没有教育到。

正是这个原因，在苏茜从事慈善事业的过程中，她要面对众多需要帮助的人。在这些人中，有很多孩子。不管这些孩子由于什么原因与父母失去联系，巴菲特都希望苏茜尽其所能，让孩子们在成长过程中接受亲情教育。他对苏茜说："经营好亲情需要从孩子做起，只要心中有爱，这种爱就会陪伴他们一生。"

巴菲特一直教育自己的孩子要做个有感情的人，要懂得感恩。子女们也牢牢记住了他的话。当苏茜亲自为巴菲特和孟克斯主持婚礼时，巴菲特说他已经切实感受到了孩子们给予他的关爱。他告诉苏茜，一定要在以后的日子里，经营好自己的亲情，让所有的家人都能幸福快乐地生活在一起。苏茜是个很有爱心的人，她在这方面让巴菲特非常满意。或许是自己正逐渐老去的原因，巴菲特发现苏茜所做的一切是那么珍贵。她把自己所有的爱心都投入到了家庭中，每个家庭成员都能感受到她的关心。巴菲特认为这就是亲情，它能够让人变得不再孤独。

巴菲特还清楚地记得，在孩子们小的时候，他曾经为了自己的事业，很少去关心他们，也很少去关注他们。那个时候的巴菲特除了赚钱还是赚钱，从来没有关注过亲情。但在他晚年的时候，他的女儿苏茜却让他发现了亲情的可贵。巴菲特认为，很多成功者之所以会走向孤独，是因为他们已经成为财富的奴隶，而忽略了家人，忽略了亲情的存在。只有一个人在拥有巨额财富或取得巨大成就时，他才会在刹那间醒悟，明白什么才是对自己最珍贵的东西。在醒悟的这一刻，或许很多人也会做与巴菲特同样的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

决定：好好享受亲情，把财富献给社会。在这个时候，他们会发现，成功者并不一定非要走向孤独。

忠告3　有的时候要学会说“不”

巴菲特说：“我有一个内部得分牌，如果我做了某些其他人不喜欢但自我感觉良好的事，我会很高兴；如果其他人称赞我做过的事，但我自己却不满意，我会不高兴的。”由于巴菲特出色的投资业绩，很多朋友都邀请他投资自己的公司，但巴菲特大多拒绝了。因为巴菲特通常只投资自己完全看得懂的企业，对于自己没有把握的企业，他从来不会下注。

或许，有些人会觉得巴菲特顽固，动不动就拒绝朋友的投资请求。实际上，拒绝是表明自我的一种重要方式，它更能让别人了解我们内心的真实想法。

杰瑞是个刚参加工作不久的年轻人，由于他工作时间不长，生活得非常拮据。有一天，外祖父打电话说要来看他。杰瑞向公司请了一天假，陪着外祖父玩了一天，到吃饭的时间时，杰瑞身上只剩下十几美元了。

杰瑞摸了摸衣兜，这是他现有的全部资本。他想着尽量简单一点，找个小点的餐馆随便吃些东西算了，可外祖父偏偏相中了一家很体面的餐厅。杰瑞不好意思拒绝，只好硬着头皮随外祖父进了这家餐厅。

两个人坐下后，外祖父在点菜之间，特意征求了一下杰瑞的意见。杰瑞心中想的是最好点便宜一点的菜，因为他身上实在没钱了，但他最终还是没好意思说出口，只是含糊着说：“您随便点吧，这顿饭我请您。”外祖父点完餐后，杰瑞一下子傻了，因为这些饭菜的价格远远超出了他所能承受的范围。

这顿饭杰瑞吃得很痛苦，他表情非常不自然。外祖父却像没看见杰瑞的窘迫一样，他不断地称赞着饭菜可口。

结账的时候，杰瑞很尴尬地笑了笑，手伸进衣兜里就再也没

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

掏出来。外祖父温和地笑了，他接过账单，把钱给了侍者。结完账，外祖父盯着杰瑞说："杰瑞，我知道你现在的感受。我一直在等待你说不，可你一直没说出口。要知道，有些时候要勇敢地把这个字说出来。我这次来，就是想让你明白这个道理。"

故事中的杰瑞由于爱面子不好意思说拒绝的话，最后反而更丢面子。在生活中，当一些事情超出我们的能力范围时，一定要果断说"不"。

巴菲特告诉孩子们，每个人都有自己的底线，不要被别人的建议或请求干扰了自己独立的判断。

他还用前苏联著名作家高尔基的话说："每个人都是自己的统帅和主宰，要清楚一个人的人生剧本，不是父母的续集，也不是子女的前传，更不是朋友的外篇，所有人生的主角只有一个，那就是我们自己。"所以，我们要敢于拒绝别人，懂得学会说"不"。

丽贝卡是戴尔公司的销售主管，她连续多年被评为公司的优秀员工。

有一次，丽贝卡受公司委派，去参加一个销售专题研讨会。她对人才转型和国际计算机市场动态等问题有着独到见解。所以，丽贝卡计划在会上与行业中的精英们做一个深入的交流与沟通。

但是，参会的第一天丽贝卡就遇到了麻烦，公司要求她协调与会者的各项活动，这样可以更深层次地履行公司作为东道主的职责。这个任务按理说是不错，但沟通协调方面并非丽贝卡的特长。

所以，当丽贝卡真正开始着手这项工作后，她发现自己处于一种巨大的压力和忧虑之中，在会场来回奔忙，试图满足每个人的要求，却抽不出时间去做原来想做的事，为此她感到很沮丧。

就在这种沮丧之中，她突然停下来，问自己："我为什么要去做那些自己并不擅长的事呢？我有义务执行公司派给的任务。但我也不必去做我做不了的事啊，再说公司并不是不明白我的长处，我向领导说明我的处境，他们应该会派一名适合做这个工作

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的人来接替我。难道不是这样吗？”

丽贝卡深深地吸了一口气，拨通了公司领导的电话，将自己目前的处境跟上司做了沟通，她果断拒绝了沟通协调类的工作，并将自己的想法向领导做了汇报。公司领导立即明白了她的想法，并及时做出了调整，派出一名专门安排各种活动的公关经理接替了丽贝卡。

在这次研讨会上，丽贝卡独到的见解和市场眼光赢得了业内人士的普遍赞扬，也给戴尔公司赢得了极大的声誉。

故事中的丽贝卡正是敢于拒绝，才得到了自己想要的工作。这一点值得每个初入社会的年轻人学习，如果你只一味地讲求牺牲奉献，而不考虑是否是自己擅长的工作，就可能无法很好地完成工作，甚至可能会丧失自我。

有人或许会问：“拒绝别人我也能做到，可更多时候，我需要拒绝的是朋友，这就让我左右为难了。”其实，大可不必为难。虽然朋友与你交往密切，但不要把自己当成帮朋友承担任何事情的支柱。如果因为友情而碍于面子不忍拒绝，到最后吃苦头的只能是你自己。

很多人在面对朋友的时候，总是不好意思说出“不”字，而朋友的一些请求往往触及了你的底线，这个时候，你是不是仍然会不顾原则地帮助他们呢？是的，拒绝朋友虽然是件很尴尬的事，但很多时候你不得不这么做。

真正的朋友并不是一味索取，而是彼此奉献和付出。真正的朋友是在你最困难的时候拉你一把的人，而并非那些整天和你称兄道弟、前呼后拥的人。

可是，多年的至交好友请你做一件违背原则的事情时，你能不能在他面前说“不”，这才是最考验人的地方。此时，不妨学一学巴菲特。他和比尔·盖茨算得上是真正的至交好友，可当盖茨请求巴菲特投资微软股票的时候，巴菲特依然选择了说“不”。虽然如此，巴菲特仍然赢得了盖茨的尊重。

所以，对于涉世未深的年轻人来说，在日常工作和生活中面对某些自己不愿意做的事情时，一定要敢于说“不”。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

忠告4　协调好工作与生活的关系

巴菲特的几个孩子身上都有一股不服输的精神，他们在各自的领域里扮演着先行者的角色，为了能将工作做得更加完美，他们几乎把全部时间和精力都放在了工作上。

巴菲特作为过来人，这一切他都看在眼里。他告诉孩子们，不要对工作过于投入，一定要抽出时间来休息。他虽然希望孩子们能够事业有成，但他并不希望他们为了工作而不顾自己的身体和健康。

在巴菲特看来，平衡好工作和生活的关系，就是最大的为人处世之道，也是一个人最该学习的东西。诚然，人人都有自己的梦想和奋斗目标，但这些东西会随着年龄的增长和所处环境的改变而有所不同。对每天辛苦工作的人来说，他们的梦想是拥有一份成功的事业，也许他们想成为百万富翁。可一旦事业成功了，就会渴望获得更大的成功，正如成为百万富翁的人，大多希望成为千万富翁一样。人们总是渴望那些自己没有得到的东西，而对于很多拥有的东西却从来没有关注过，比如青春、时间、健康等。有一句阿拉伯谚语说得好，青春和健康只有在失去以后才会发现它的价值。

巴菲特的儿子彼得正是一位为了梦想而拼命奋斗的人，他工作起来经常废寝忘食，势必将每个细节都做到最好。巴菲特不反对他这种执着精神和认真态度，他却反对彼得一直这样不顾身体地拼命工作。巴菲特告诉彼得，当人上了年纪时，会发现很多年轻时看重的东西已经变得不重要了，倒是年轻时看不上的东西反而变得越来越重要了，那就是快乐、健康和幸福。一个人最大的幸福是能吃得下饭、睡得踏实、笑得出来。正是如此，巴菲特才一再告诫孩子们，无论如何也要以自己的身体为第一，然后才是专注于事业。看着孩子们不解的神情，巴菲特给他们讲了这样一个故事来说明健康的重要性。

有一个充满雄心壮志的年轻人，他在刚刚踏入社会的时候，为自己设下的奋斗目标是将来成为百万富翁。为了实现这一目标，年轻人拼命工作。经过几年的奋斗，他实现了梦想，真的成

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

为了百万富翁。

成为百万富翁的年轻人经常接触一些更有钱的超级富豪，他觉得自己和人家差距很大。于是，年轻人的梦想又上了一个档次，他想成为千万富翁。有了这个梦想后，年轻人天天疲于应酬，不眠不休地工作。十年过后，当时的年轻人已经成为中年人，不过幸运的是，他真的成为了千万富翁。

他终于长长地舒了口气，觉得自己终于可以享受生活了。可没想到的是，多年的劳累使得他积劳成疾，他一下子病倒了。

其实，人生的数字很简单。不管你拥有多少财富，前面的“1”代表着我们的健康，而后面的零只是对你辛苦努力的奖赏。一旦这个“1”没有了，后面再多的零也毫无意义。

听完巴菲特的教育，孩子们若有所思地点了点头。他们开始明白了健康的重要，再也不过度透支自己的身体了。他们开始走出自己工作的小圈子，在工作之余抽时间回归大自然。在与自然的接触中身心得以休憩。他们的事业不但没有退步，反而比以往更顺利了。

其实，工作和生活是两码事，应该用两种不同的态度来看待。在工作上，不管你从事哪个领域，担任什么职位，你做事情的目的也都只有一个，那就是过上惬意的生活。工作是为生活服务的，所以要学会调整好工作和生活之间的关系。既不能忙于工作而忽略了生活，也不能过于享受生活而忘记了工作。

这个世界上并没有十全十美的工作，但却拥有让人身心愉悦的生活。生活本身是美好的，我们周围有很多可爱的东西，一朵小花，一缕清风或者一束阳光……之所以你没有体会到是因为忙碌模糊了你的视线，当我们为工作奔波劳苦的时候，请学会珍惜自己，学会关爱世界。

钟南山曾这样说：“过去我们常把健康比作定期储蓄，不知从何时起，定期储蓄变成了活期的零存整取，有些人甚至玩起了贷款欠息，有人劝慰说别太着急，账户里还剩下大把利息，这样的观念并不正确，健康需要一辈子的积累和存储，对身体过度透支会让你成为城市‘新贫族’。”

世界上并不存在十全十美的工作，但富有意义的生活却掌握在我们每个人的手中。不要让工作的压力把你风化变老，给生命以持久的活力，这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

才是最根本的。

英特尔公司的内部培训课程里，有一门叫作“工作与生活的效率”。英特尔的企业文化里，强调结果、注重业绩，同时也非常重视和关心员工的生活。

在公司的日常管理中，管理者总是会给员工很多灵活而富有人性化的选择。如果员工想参加一些对自己比较重要的活动时，只要提出来，领导就会给他们休假的机会。所以，在英特尔内部，员工可以相对灵活地调整自己的时间，保证自己的私人生活。

英特尔有一个被称为“英特尔参与社区”的计划，公司组织员工去参加一些社区慈善活动，比如帮助当地的学校、养老院、孤儿院等，目的是给员工一些时间参与到社区建设和社会活动中，让他们更深刻地体会到工作与生活之间的关系。

平衡好工作和生活之间的关系，我们才会工作得有价值，生活得有意义。

我们每个人从降临世上那一天起开始上路，在浪尖与谷底之间数度起伏、打转，遇见不同的人，闯过无数难关，足迹遍及各地，直至耄耋之年，垂垂老矣，列车亦逐渐行至旅程的终点站。人生便是旅程，旅行亦是生活本身，我们自始至终都在品尝着“人在旅途”的况味，这对于很多人来说似乎是天大的苦恼。

其实根本没有什么可苦恼的，工作和家庭是可以协调好的。通常，大多数人在公司并不需要承担多么大的任务，每天只要完成需要处理的任务就行了，偶尔会有聚会或者出差，但是这样的工作强度并不会影响到和家庭的相处。认真做好手头上的工作的同时，也要拿出一部分时间来照顾家人、和朋友保持联系、处理一些生活中的事情。

请时刻记得，工作永远成为不了生活的全部，它也许只是我们的一项普通兴趣，也有可能只是我们赖以维生的手段。工作永远代替不了与亲友相处的天伦之乐，工作永远不是生活中的主角。

巴菲特正是那种在工作之余懂得享受生活的人，他在忙碌过后，喜欢

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

找几个老友一起聊天叙旧，注重劳逸结合。在他看来，工作是永久做不完的，如果因为大量工作而透支了自己的精力，最后只会得不偿失。

 忠告5 双赢的思维习惯让你受益无穷

巴菲特自从进入投资行业以来，凭借着自己的智慧和敏锐度，在事业上取得了辉煌成果。巴菲特带领着十几个人组成的团队，管理着几万亿资产的庞大集团企业，并在过去的几十年时间里，创造了惊人的业绩。

巴菲特总是采取长线投资的策略，选择那些有价值的企业进行投资。不管投资市场如何变幻，他一直保持着对投资对象的持续关注，并凭借着无人可及的投资业绩赢得了“股神”美誉。

不但如此，他还依靠个人力量，多次向处在困境但前景可观的企业投资，帮助这些企业渡过难关，实现双赢的局面。巴菲特在接手伯克希尔·哈撒韦纺织制造厂后，逐渐把它发展成为集保险、银行、基金、新闻传媒等综合业务为一体的大型企业，他还投资了数十家世界知名企业，诸如吉列刀片、可口可乐、迪斯尼公司等，他领导的伯克希尔公司也跻身于全球500强的知名企业行业。

很多认可巴菲特价值投资理念的股东都从巴菲特那里得到了丰厚回报。巴菲特从全球几十万伯克希尔公司的股东中培育出了数以万计的百万富翁、千万富翁以及亿万富翁。据统计，仅在伯克希尔公司所在的奥马哈市所孕育的亿万富翁就有两百多名。巴菲特以他卓越的投资理念和谋求长期合作的态度，让他和投资者实现了双赢。

一位哲人曾经这样说：“一个人永远不能靠自己花100%的力量完成一件大事，而是要靠100个人花每个人1%的力量。”这个时代最优秀的人才，不是那些独来独往的独行人，而是具有合作和互助精神的人。

保罗·盖蒂是美国著名的石油大亨，他年轻时家境并不好。他家有一片收成很差的旱田，有时挖水井时，会发现黑色的液体，盖蒂开始并不知道这是什么，后来才知道这种黑色的液体叫石油，它的价值不可限量。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

于是，旱田变成了油田，水井变成了油井，盖蒂开始雇用大量工人开采起石油来。只要一有时间，盖蒂就会去油田旁查看大家的开采进度，可他每次去都看到浪费现象。他把工头叫来，让他监督好工人们，严禁浪费现象，工头满口答应着。可盖蒂下次去仍然会发现浪费现象。他心中有些纳闷："奇怪了，为什么像我这么一个不常来这里的人都能看到严重的浪费现象，而工头天天监督工人们干活，他却对此视而不见呢？"

带着满腹疑问，盖蒂找到一位企业管理专家，向他请教了这个问题。专家听完盖蒂的讲述，他只说了一句话："那是你自己的油田。"这句话让盖蒂茅塞顿开，他立即回到油田招来各工头，向他们宣布："从今天开始，油田交给各位负责经营，我将会把收益的25%奖励给大家。"

从这之后，盖蒂再到各油井视察时，发现不但没有了浪费现象，工人们的工作效率也比以往有了很大提高。正是靠着这种双赢的经营方式，盖蒂在一步步的兼并中，慢慢成就了自己的石油王国。

保罗·盖蒂的成功得益于他坚持了双赢的经营理念。双赢思维有助于我们在工作中形成良性的竞争氛围，提高组织的凝聚力，避免出现两败俱伤的局面。双赢是一种最佳的合作方式，大到一个国家、一个地区，小到一个企业、一个人，都需要在合作中完善自己。

现代社会，很多人对竞争的理解为不是"你死"，就是"我活"，仿佛成功的含义就是阻止别人成功。其实，无论是一个人还是一个企业，想要成功都离不开彼此协作。只有在激烈的竞争中寻求合作，最终取得双赢才是最根本的发展之道。

如果双赢的智慧用四个字来概括就是利人利己，这是一种谋求双赢的两全其美之策，可以为自己着想的同时兼顾他人利益。利人利己的人会将生活当成一个合作的舞台，而不是争个你死我活的角斗场。

合作使人扬长避短达到最佳优化，只有懂得与他人相互协作的人才能为成功打下一个好基础。正如一位哲人所说："你有一种能力，我也有一种能力，如果两种能力组合在一起，就不再是一种能力了，而是两种能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

力。这就是拓展合作的能力，合作产生力量，拓展就会产生新的天地。”

1987年6月法国巴黎网球公开赛期间，通用电气的董事长兼CEO杰克·韦尔奇邀请汤姆逊电子公司的董事长阿兰·戈麦斯进行了商业会谈。

韦尔奇看中了汤姆逊公司旗下一家医疗造影设备公司，这家公司在行业内并非名列前茅，而韦尔奇的通用电气旗下有一家首屈一指的医疗设备子公司，这家公司几乎垄断了美国医疗设备的全部业务。可是，通用电气旗下的子公司在欧洲市场却表现不佳，主要原因是汤姆逊的公司由政府控股，他们很自然地将韦尔奇的公司挡在了市场之外。

两个人在谈判过程中，戈麦斯向韦尔奇表示自己并不想把医疗业务卖掉，韦尔奇听了便决定用自己其他业务与之进行交换。他走到汤姆逊公司会议室的讲解板前，用笔在上面列出了他可以与戈麦斯交换的一些业务。

韦尔奇列出了半导体、电视机制造等业务。戈麦斯一眼就相中了电视机制造业务。他认为从利益的角度看，他的电视机业务规模不算很大，仅仅局限在欧洲市场，这样一交换不但可以甩掉那些不赚钱的医疗业务，还能让他一夜之间成为第一大电视机制造商。就这样，两个人很快达成了共识。

会谈结束后，戈麦斯送韦尔奇离开。韦尔奇坐在车上激动地对秘书说：“我和戈麦斯这笔交易找到了共同的利益点，可以说是一个双赢的大买卖。”

通过这次谈判，韦尔奇更有实力来对付通用电气最大的竞争对手——西门子公司；汤姆逊则实现了世界上最大的电视机制造商的梦想。

杰克·韦尔奇和阿兰·戈麦斯都拥有双赢的思维习惯，他们的谈判使得双方都得到了自己想要的利益。

俗话说，天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。每个人都是一个相对独立的利益实体，即便是朋友之间或者家庭成员之间也会有着各自不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

同的利益。如果能够找到双方的共同利益，做起事来自然会有好结果。

 忠告6　做什么事都要三思而行

巴菲特一直将独立思考当成自己成功的法宝，他说："作为投资者，独立思考、冷静分析是必须具备的基本素质，对与错从来都没有定论，只有经过独立思考之后，才能做出最终的判断，这对于投资者来说，是亘古不变的真理。"

巴菲特认为，一个人如果缺乏了独立思考的习惯，凡事总跟在别人后面，就是把自己的命运交给了别人，这样的结果是可怕的。一旦别人错了，你也会跟着遭殃。

俗话说，凡事三思而后行。独立思考对每个人来说都非常重要。这一点对投资者来说，就显得更为重要了，在风云变幻的投资市场上，各种消息和猜测让人难辨真伪，股价的波动更是让每个投资者诚惶诚恐。在这种情况下，如果投资者不能做到冷静思考，总是盲目听从所谓"专家"的建议，那么就很难赚到钱。

在巴菲特看来，独立思考和冷静分析是任何投资者都必须具备的基本素质，因为投资市场是一个风险丛生的地方，它时刻诱惑着投资者走向深渊。如果投资者没有经过深思熟虑就贸然做出投资决定，势必会在市场中撞得头破血流。所以巴菲特数十年来始终坚持独立思考，即使孤军奋战他也会坚持自己判断。

巴菲特多年的老友拜伦·韦恩曾说："巴菲特具有极强的思考能力，这种思考能力让他总是喜欢去挑战那些既有的观念，这已经成为一种习惯，正是这种习惯使得巴菲特日后能在金融市场上出人头地。"巴菲特从小就养成了这种独立思考的习惯，他遇到事情总会让自己冷静下来，全面而细致地把事情分析清楚才做决策。很多时候，他得到的结论或看法与大多数人不同，这让他显得有点格格不入，但他却依然会沉浸在自己独立思考的快乐之中。

巴菲特认为，三思而行不仅是一种态度，更是做事的大智慧。当他的儿子霍华德成为一名共和党人的时候，巴菲特忠告儿子说："思考永远是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

行动的前锋。在行动之前一定要先思考。”在巴菲特看来，霍华德既然喜欢政治，那他的作为就应该更加谨慎。在做任何决定之前，一定要有一个合理的计划与安排，千万不能鲁莽行事。

对任何人来说，凡事三思而行是绝对没有坏处的。很多时候，事情的真相往往被它的假象所遮盖，只有能沉着冷静地思考，才会拨开迷雾，把事情彻底弄明白。否则，便有可能给自己带来终身遗憾。

古时候，有一位国王很喜欢打猎。有一天，国王带着文武百官到森林打猎，随行的人还带了一群猎犬，希望它们能帮助国王寻找猎物。

国王有一只训练了多年的老鹰，这次国王把它也带上了。它站在国王手臂上，看上去十分强悍。只要国王一下令，老鹰就会飞出去四下寻找猎物，若是碰上兔子或其他小动物，老鹰会一下子扑上去把它们捕获。

可是，似乎这天国王的运气很差，他和文武百官走散了，一个人在又湿又热的森林里骑马前行，他此时非常渴，但附近的溪水都被太阳烤干了。老鹰在空中盘旋了很久，也没发现可以饮用的水源。

突然，国王发现有一股溪流沿着岩石缝隙流了下来，虽然一滴一滴非常少，但依然可以用来解渴。国王兴奋地从马背上取出杯子，费了好长时间才接了半杯水，他迅速把杯子放在嘴边，刚要喝下去时，老鹰从空中猛然飞下来，一下打翻了国王的杯子，杯中的水流进了岩石缝。国王很生气，但由于他平时很喜欢这只老鹰，他也没有责罚它，而是继续慢慢接了半杯水。

国王刚把杯子放到嘴边，老鹰又飞下来把杯子打翻了。国王这下发怒了，他大吼道：“你要再敢打翻我的杯子，我就要了你的命！”

当国王第三次接水时，老鹰再一次冲下来要打翻他的杯子。国王实在忍不住了，他拔出宝剑刺向老鹰。可怜的老鹰躺在血泊中，没过多久便死掉了。

国王继续前行，他不知不觉中来到了水的源头。发现一条

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巨大的毒蛇浮在水中，周围是搏斗过的痕迹。国王这时才明白，原来是老鹰救了他。老鹰杀死了毒蛇，为了防止国王喝下带毒的水，它一次又一次把杯子打翻，国王却由于失去理智而杀了它。

国王痛恨自己的冲动，他艰难地回到老鹰身边，把它的尸体厚葬了。

这个故事告诉我们，千万不要在愤怒的时候做决定。人在发怒时，头脑会失去理智，说话做事往往不计后果。假如上面故事中的国王能冷静思考一下老鹰为什么几次三番打掉水杯，他或许就不会错杀老鹰。

凡事三思而行，不要不经思考就妄下结论。在这方面，巴菲特有深刻的认识，他认为自己之所以能取得一些成就，很大程度上是因为勤于思考的缘故。在他看来，如果投资者能具备这种独立思考的能力，那么就可以从一片废墟中捡到珍珠，这是他当年收购美国捷运公司时总结出来的。当时，很多人都并不看好这家公司，而巴菲特经过冷静分析，觉得这家公司发展前景非常好。就这样，巴菲特果断出手了，这家公司也带给了他丰厚的回报。

只有冷静思考，才能分清事情的利害关系，从而做出正确决策。若是一个人分不清利害关系，就可能会自取其辱。

一只狮子因为想喝水而不小心误入井中，它百般挣扎仍无法逃脱。正当它困在井中一筹莫展时，一只羚羊正好经过井边。它站在井边，问井底的狮子井水好不好喝。

狮子大声对羚羊说："我几乎喝遍了天下的井水，发现只有这口井中的水最好喝。据说这是天下最好喝的井水，你也下来一起喝几口吧！"

羚羊听完想都没想，立即跳了下去。它咕咚咕咚喝了个痛快。喝完水后，兴奋地对狮子说："这口井的水的确很好喝。"正说着，它突然发现一个问题，它问狮子说，"刚才光顾着喝水了，没注意这口井这么深，我们怎么上去啊？"

狮子笑着对羚羊说："我早就想好办法了。这样吧，你在井底站好，我踩着你的肩头上去，然后我再把你拉上来。这样咱们

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

俩很轻松就上去了。”

然而，狮子跳到了井沿上以后，它并没有理羚羊，而是想独自离开。羚羊气得大骂狮子不讲信用。狮子对羚羊说：“你长着一双优雅的犄角，如果你的智慧和你的犄角一样优雅，你就不会那么轻易被我迷惑了。”

充满智慧的人遇事会三思而行。鲁莽草率的人则往往不经大脑就妄下决断，就像故事中的羚羊一样。现实生活中也是如此，很多人胸有大志却无所作为，这些人或者眼高手低，或者行事鲁莽。所以，请记住巴菲特的忠告，行事前要多给自己一点思考的时间，以免让自己误入歧途。

 忠告7　先做正确的事，再正确地做事

巴菲特告诉年轻人，首先要做正确的事，然后才是正确地做事。如果做了错误的事，越是努力，失败得就越快。所以在做事之前，先得弄明白步骤，这样才能把事情做好。先做正确的事，再正确地做事，最后把事情做正确，经过这三步“大浪淘沙”式的洗礼后，我们才会成为沙砾中闪耀的金子。

在一片大森林里，狮王接到狐狸的报告，说狼非常凶残，经常欺负那些弱小的动物。小动物们被它咬死咬伤了不少，有的甚至连骨头都没留下。

狮王听了非常震怒，他立即向整个森林发布通告，并在通告中严厉指出：如果狼不能改正错误，就一定会对它严惩不贷。

不久，狮王又接到羊的告状信，信中说狐狸非常狡猾，它经常以各种名目敲诈羊群，一会儿收青草税，一会儿收泉水保护费，一会儿又收空气清洁费，各种税费让羊群痛不欲生，再这样下去，所有的羊都没办法生活下去了。

狮王听了暴跳如雷，它下令再发一个通告，并在通告中表示狐狸如果不改正自己的错误，将来会对它严肃处理。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

就这样，狮王的文件发了一个又一个，但狼照样欺负弱小的动物，狐狸照样巧立名目收取各种税费，它们压根不把狮王的通告放在眼里。

狮王非常疑惑，它不明白问题出在了哪儿，于是专程去向熊博士请教："熊博士，我觉得很奇怪。为什么我态度如此坚决，可那些家伙根本就一点也不收敛呢？"熊博士只说了一句话："答案很简单，你没有做正确的事，凡事仅停留在口号上不会收到任何成效。"

故事中的狮王想法虽然不错，但它并没有行动起来。工作亦是如此，做正确的事比正确地做事更有效。很多人都在寻找通往目标的方法和捷径，却没有意识到如果你做的是一件错事的话，无论你做事的方法怎样正确，都难以成功。如果你想要有所成就，就要找到正确的方向，这样才能使自己逐步提高。

然而，很多人却过于关注如何"正确地做事"，而忽略了自己所做的事情是否正确。这些人看上去很辛苦，实际上却在做一些无关紧要的事情。这个时候，他们的工作效率越高，他们离成功就越远。

很多年前，一位叫比尔的农场主请了一个新帮手汤米。汤米很勤快，干起活儿来很卖力，可比尔似乎并不是太喜欢他。

这天，比尔让汤米犁田，并要求他争取一天就把这块田犁完。汤米心想："比尔给了我一天时间把活干完，如果我半天就干完了，他肯定会非常高兴，说不定还能给我发一点奖金呢！"

想到这里，汤米拼命地干了起来，结果只用了不到一上午，汤米就已经把活儿干完了。比尔见到了中午，便打算让汤米回来休息一会儿。结果，他还没出门，就看到汤米大汗淋漓地跑回来了，并高兴地说："比尔，我已经把一天的工作全部完成了。"

比尔听完非常惊讶，他说："你速度也太快了吧，那可是一大片田地啊！"说完，比尔满腹疑虑向田里走。

汤米站在那，正满心欢喜地等待比尔夸奖，突然听到比尔喊道："天哪，你怎么犁得这么歪啊？这样玉米会长得很乱的，

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

你应该盯住田那边的某样东西，这样才能保证犁得整整齐齐。现在，你只能重新再做一遍了。”比尔说完，生气地走开了。

汤米垂头丧气地站在那里，他这才发现，自己一开始就没把事情做对。

如果你做事情没找对方向，就会像故事中的汤米一样，忙碌了半天，做的都是无用功。

在日常工作和生活中，我们每个人都有选择方向的机会，但很多人却不以为然，当他们在错误的路上走了很远时，才突然发现自己偏离了方向。所以说，选择正确的方向，比跑得快更重要。

任何一项工作，首先要保证自己必须从起点跑向终点，一路朝着正确的方向前进。同时，还要遵守工作的规则和程序，抄近道是不被允许的。否则，一旦跑错了方向，你必然要被淘汰出局。

美国的苏茜·欧曼被誉为“全球最出色、最富有激情、最美丽的个人理财师”，也是最富有神奇色彩的职业女性。苏茜完成了从一个女招待到拥有亿万资产的理财顾问的转变，她的成功激发了许多普通美国人对未来的梦想，让人们更深刻地领会到金钱的无穷魅力。

苏茜出生在一个最普通的美国家庭，很小的时候她就意识到，相爱的父母有时候也有矛盾，其中最大的原因，就是他们没有足够的钱支付账单。

苏茜13岁的时候，她进一步体会到了金钱的力量。当时，苏茜的父亲经营着一家小小的鸡肉食品作坊，出售一些汉堡、热狗和油炸食品。

有一天，炸鸡肉的油着火了，几分钟的时间，整个作坊成为一片火海。他父亲在被大火吞没之前逃了出来。苏茜和她的母亲眼睁睁地看着大火烧毁了全家人赖以活命的小店。让苏茜一生难忘的是，已经逃生的父亲，不顾一切地冲入火海中，因为他想到他的钱箱还在那间着火的房子里。

她父亲冲进已经快要倒塌的房子，搬起了那个已经被大火灼

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

热的金属钱箱，并把它扛了出来。当他把钱箱扔到地上的时候，苏茜看到父亲胸口、手上的皮肤已经被滚烫的钱箱灼伤。父亲甘愿冒着生命危险冲入火海，使苏茜意识到，对父亲来讲，金钱显然比生命本身更重要。

从那一刻开始，“挣钱成为她的职业驱动，也成为她的情感先决”。

苏茜直言金钱对于她的意义：“金钱对于我而言，不仅仅成为拥有一切富足生活的手段，也成为我唯一的目标。”

虽然苏茜立志要赚大钱，但她的第一份工作却只是在加州伯克利的巴特卡普面包房当女招待。1979年，几个老顾客给了她一些贷款。苏茜按照其中一位资助者的建议，去美林证券做投资，她根据经纪人的建议，购买了石油股票认购权。

后来，苏茜在美林证券找到了一份工作，开始了投资顾问的职业生涯，她一步一步靠近自己的梦想。在美林工作3年多以后，苏茜便跳槽到了保德信证券担任投资副总裁。

1987年，她建立了苏茜·欧曼财务集团，着手打造自己的财富和事业。苏茜用了近20年的时间使自己获得了成功，在有些人看来，这个过程比较漫长，但是，她的方向是对的，因此她最终获得了成功。

可见，只要找对了方向，哪怕路途遥远，也能得到自己想要的结果，一个人一旦方向明确了，那就意味着他在最大限度地接近成功。如果方向不明确，那就意味着最大可能地靠近失败。要知道，做正确的事比正确地做事更重要，我们要保证自己的努力和目标一致，所以，经常检查和调整自己，才不会误入迷途，南辕北辙。

 忠告8　做事有主见，不要受别人左右

巴菲特认为，投资和做人一个道理，如果缺乏主见，那就难免受外界影响，从而让自己失去判断能力。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

早在半个世纪前巴菲特做经纪人的时候就深有体会，他发现经纪人永远不会和投资者成为朋友，他们更像医生，只有经常变换药方才能向病人收取更多的钱。几乎所有经纪人的出发点都取决于交易所推出什么产品，而不是投资者的生活会变得有多好，投资回报率能有多高。

就拿巴菲特的伯克希尔·哈撒韦公司来说，这家公司在巴菲特的领导下投资回报率一直非常稳定，而且大大超过了股市的平均回报率。即便如此，仍有很多投资者不敢投资该股票，以至于闹出过很多笑话。这些人有的是投资新手，有的则是拥有丰富投资经验的高手。

比如，1988年的一天，一位一直研究伯克希尔·哈撒韦公司的职业律师读了该公司的年报后，发现伯克希尔公司的股票价格已经每股高达4200美元了，他非常感慨地说："如果谁投资了伯克希尔·哈撒韦公司的股票，肯定很难有赚钱的机会。"可是，出乎他意料的是，伯克希尔公司的股票价格几年后一直稳定上涨，他不得不花16000美元买了一股。

伯克希尔公司的股票每年换手率不到4%，每天平均成交量大约在250股左右。绝大多数股票经纪人都不推荐投资该股票，报刊媒体也不介绍该股票，所以广大投资者也不买该股票。究其原因，是因为它的价格太高了，一股价格就那么贵，绝非一般投资者能买得起。

伯克希尔·哈撒韦公司的股票上市之初，巴菲特曾与人打赌说："如果这只股票的下一笔交易大约出现在从今天算起的两年后，我就给你记一大功！"可对方一点也不激动，因为他知道这家公司的股票掌握在真正的投资者手里，这些人从来就没打算卖出去。

伯克希尔公司的股票投资者里奇·洛克伍德回忆说："我年轻时曾在一家大型的股票经纪公司做过实习生。老板让我花两个星期对股票市场做一个调研，并要求我在实习结束时向他推荐一只股票。我最终向老板推荐的是伯克希尔公司的股票，老板一看立即否决了我，他对我说伯克希尔的股票上涨空间不大，还向我推荐了一只钢材企业的股票。结果，伯克希尔的股票几年后已经上涨了20%，而那家钢材企业的股票则下跌了55%。"可见，投资者想战胜市场，一定要有自己的主见。如果缺乏主见，那就会失去自信，最终导致失败。

汤姆是一个杂技团中最优秀的演员，他凭借着一出惊险的高

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

空走钢丝而声名远扬，从来没有过闪失。可是，汤姆平时最大的缺点就是缺乏主见，不能坚持自己的原则。别人提出什么意见，都有可能影响到汤姆的决定。正是这种怀疑自己的心态，使得汤姆断送了自己一生的杂技生涯。

在一次演出中，汤姆平时经常用的那根长木杆折断了。杂技团的团长不惜高价借来一根粗细相同、长短一致、重量也一样的木杆。汤姆拿在手里非常满意，团长又请油漆匠给木杆刷成同之前那根木杆一样的蓝白相间的颜色。

在这次演出中，汤姆非常自信地踏上钢丝，助手递给他那根蓝白相间的长木杆。汤姆从左端开始默数，数到第10个蓝块，左手握住，又从右端默数到第10个蓝块，右手握紧，这是他最舒服的手握距离。可是今天汤姆却感到有一丝不舒服，觉得木杆比以往短了一些。他心头一震，怀疑有人故意把木杆截短了。他小心地把两手分别向左右移动，一直走到合适的距离才停下来。

他又看了看木杆，发现两手都偏离了蓝块的中间位置，这下汤姆彻底对木杆产生了怀疑。他刚走几步就失去自信了，在钢丝上做跳跃动作时，他一不小心从空中摔了下来，腿被摔断了。

事后经过检查，那根木杆的长度根本没有任何变化，只是油漆匠由于粗心将蓝白色块都增长了一毫米，正是这一毫米的变化，导致汤姆出现了失误。

故事中汤姆不自信的根源是他一直缺乏主见，总是被别人左右。如果你恰巧是这样一类人，那就请记住巴菲特说的话："我从来不曾有过自我怀疑，我从来不曾灰心过。"

巴菲特在做决定时从来不会受别人左右，他做每一件事都有自己的主见。他为了让孩子们成为有主见的人，曾给他们讲过这样一个故事。

小泽征尔是享誉世界的著名交响乐指挥家。在一次世界指挥家大赛的决赛中，他按照评委给他指定的乐谱指挥演奏。可是，小泽征尔在指挥的过程中发现了不和谐的声音。最初他以为是乐队演奏出现了失误，于是便停下来重新指挥，可同样的错误仍旧

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

发生。他意识到可能是乐谱出了问题，他把疑问提出来时，在场的所有作曲家和评委会的权威人士坚定地说乐谱绝对没问题。

小泽征尔陷入了左右为难的境地，面前这批大师级音乐家和权威人士都一致否认乐谱有问题，而自己却在指挥的过程中发现乐谱有问题。经过再三思考，小泽征尔坚定地大声说："不！一定是乐谱出了问题！"话音刚落，评委席上爆发出热烈的掌声，评委们立即站了起来，祝贺他大赛夺魁。

原来，乐谱的问题是评委们精心设计的"陷阱"，他们想以此来检验音乐家们在遭到权威人士的"否定"时，是否还能坚持自己的正确主张。前两位参加决赛的指挥家虽然在指挥的过程中也发现了乐谱存在问题，但终因附和权威们的意见而被淘汰。小泽征尔因为坚持了自己的主见而摘取了世界指挥家大赛的桂冠。

巴菲特通过这个故事告诉孩子们凡事要有自己独特的认识，别人的建议可以参考，但不要受别人左右。这一点，巴菲特在工作上和生活中皆是如此，他认为一个人如果为了顾全面子而处处被别人牵着鼻子走，那这个人或许永远都不会成功。所以，做人要有主见，敢于走自己的路。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第七章　把握好投资的进退之道

巴菲特：把握好投资的进退之道

对于目前持有的这些投资组合，我们既不觉得兴奋，也没有抱太多负面看法。我们拥有的是一些优质企业的部分所有权，去年这些企业的内在价值都有了很大增长，它们的杰出表现反映在了股票价格上。当然从另外一个角度来看，这也代表着个人没有在股市泡沫化期间将这些股票抛售是个巨大错误。换句话说，这些股票的价值已经得到了充分反应的话，我想大家一定会联想到四年前，当它们的实际价值更低，股价更高时，我们在做什么。这一点我觉得很奇怪。

回顾2002年，当时的垃圾债券非常便宜，所以我一下子投入了80亿美元，不过目前来看类似这方面的投资，很显然对我们已失去了吸引力，昔日的野草如今被人们捧为鲜花。

我个人一再重申已经取得的成就，对于分析伯克希尔没有任何好处。我们账面上拥有的大量未实现的利润，应该如何实现，其考虑重点与那些特定日期的财务报表完全没有关系。但鉴于伯克希尔的投资日益多元化，大家或许对2003年的数字会感兴趣。

普通股的获利主要来自于抛售一些次要的持股，而并非先前提到的那些主要持股。至于政府公债的处分利益主要是出售长期公债（这是政府公债中价格变动最厉害的品种）以及财务与金融商品部门投资策略上的调整，我们保留了大部分垃圾债券，只抛售了其中很小一部分，另外垃圾债券的收益还包含了一些到期或是提前赎回的债券。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

2002年，我们首次进入了外汇市场，2003年我们进一步在这方面加大了力度，主要原因在于个人长期看空美元，我必须说明的是，预言家的墓地有一大半躺着的都是经济分析家，在伯克希尔我们很少对经济做出预测，我们也很少看到有谁能长期做出准确的预测。展望未来，我们仍然会将伯克希尔的大部分投资放在美国资产之上。

不过近些年来，我们国家的贸易赤字持续强迫全世界其他国家吸收美国的债权与资产。外国曾有一段时间对这类资产有浓厚兴趣。但是到了2002年，全世界开始吃得太饱了，甚至有些国家已经吃撑到吐，使得美元对其他货币开始贬值，而汇率的变动依然无法解决贸易赤字，所以不管外国投资人是否愿意，他们手上仍将握满美元，其结果很容易想象得到，最后还是会对外汇市场造成困扰。

作为一个美国人，我非常希望这个问题能得到圆满解决。我个人曾提出了一个解决之道，那篇文章已经刊登在2003年11月10日的《财富》杂志上。或许我提出的警示事后可能证实无效，我们国家的活力和耐力一再让唱衰者像个傻瓜，不过伯克希尔手握数百亿美元，这也是为什么我会想到用一些外汇契约来抵消部分垃圾债券，这样能让我比较安心。

遵循会计原则，这些契约的价值如果发生了任何变动都必须立刻反应在损益表上，即使这些契约尚未到期也一样。我们把这部分的损益归类到财务与金融商品部门，截止到年底，我们签订的外汇契约已经高达120亿美元，分布在五种外国货币。此外当我们在2002年买入垃圾债券时，我们也尽量买了一些欧元计价的债券，这部分投资的金额目前大约10亿美元左右。

当我们在市场上寻找不到有什么可以投资时，我们所设定的投资选择就是美国债券，包含国库券在内，不管这些投资的回报率有多低，我们从来不会因为想获利而降低我们的信用评估标准或延长到期日。除非能获得合理的回报，不然查理与我痛恨接受任何风险。

到目前为止，我们勉强可以接受的最大风险限度就是：吃标示过期一天的奶酪。

（选自巴菲特2003年给股东的信）

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

 忠告1　不同时期要有不同的理财规划

随着社会的高速发展，人们的生活水平也在逐步提升。这个时候，如果不会理财，手里的钱就越来越不够花。那么，如何才能既让自己的生活水平不受影响，又能增加个人的财富呢？这就需要在人生的不同阶段做出不同的理财规划。

在这一点上，巴菲特为我们做了榜样。他从小就做生意积累财富，后来进入投资行业，从无到有，从小到多，积累了富可敌国的财富。回顾他积累财富的历程，我们会发现，他在每个不同阶段都有不同的理财规划。在巴菲特看来，人生是一段一段的，不同阶段有不同的目标，也就有不同的理财规划。理财规划要因时、因地、因人而异，一切从自身情况出发，还要随着时间的推移及时进行调整。只有这样，理财规划才更有针对性。

从人的生命周期来看，年少和年老两个阶段由于没有工作能力，支出往往大于收入，这两个阶段的人主要靠家庭、政府或个人储蓄来维持生活开支。青壮年时期，人的精力正旺盛，或多或少都有一定数额的收入。针对人生不同阶段，投资理财的规划自然有所不同。下面，我们就分阶段介绍如何进行投资规划。

（1）年少阶段

这一阶段的时间概念并没有那么绝对，就中国的国情来讲，大体是指大学毕业之前的这一时期。这个阶段的人由于缺乏固定收入，一切只能依靠父母。这个阶段的理财规划非常简单，那就是不要随便乱花钱。因为你本身不具备赚钱的能力，所以只能节俭度日。在自己还没有收入的情况下，至少不要为自己制造负债。在这个阶段，你要做的事就是树立正确的理财观念，增强理财意识，培养理财习惯，并适当地学习一些理财方面的专业知识，为将来的理财打下基础。当然，如果你有强烈的挣钱欲望，可以将父母给你的钱省下来一部分，然后将这些钱拿去投资。这个时期的投资不一定是投资股票，可以做一些小生意或做其他一些风险小的事情。现在很多大学生已经在上学期间就展现出了很强的理财意识，他们会批发一些小商品拿到学校去卖，赚一点微薄的差价。这种投资立即就会有回报，非常适合这一阶段的年轻人。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

（2）老年阶段

老年阶段一般指退休后的这段时间。老年人辛苦了一辈子，退休后基本依靠固定的退休金和年轻时的积蓄生活。这一阶段的人收入状况已经随着年龄的增长呈递减趋势。所以，老年人在做理财规划的时候，基本也要以节省为主。在平时要合理利用每一分钱，留下一些钱备用，以备不时之需。这一时期，要格外注意自己的身体状况，健康永远是第一位的。因为老年人的钱数额有限，所以要以保本为主，尽量减少投资，尤其忌讳盲目听从别人的意见而草率做出投资决定。如果老年人把退休金或一辈子攒下的辛苦钱投入到风险极大的领域，就有可能导致血本无归。一旦出现这种情况，老年人的精神会受到沉重打击，从而影响到自身的健康。这一阶段的理财规划要注重一个“稳”字，即使要投资，也尽可能投入到一些风险相对较小的项目中，以确保资金安全。

（3）青壮年阶段

西方的理财观念普遍认为，理财的最佳阶段就是青壮年时期。大学刚毕业的时候，我们从学校走入社会，最初的时候收入可能相对较低，再加上各种开销相对较大，导致人们在消费时没有节制，很多人成了名副其实的月光族。有些人甚至要靠家人的接济才能维持最基本的生活，这时即使想理财也无财可理。你想想兜里就20块钱，你使用什么方法也不能让它增值多少。这一时期，主要以积累资金为主，有计划地积累自己的“第一桶金”。

在积累财富的过程中，需要有明确的规划，确保让自己维持生活的前提下尽可能多地储蓄一些资金。稍稍稳定一些了，年轻的工薪族们又开始忙着结婚、买房、买车，各种必要的开销让人不堪其忧，辛苦打拼好几年攒下的一点钱立即就花得没影了，有些人甚至还欠下一屁股债。到三十多岁时，该有的基本都有了，这个时候就要着重考虑如何理财了。比如孩子的教育上需要支出一部分；房子和汽车需要支出一部分；日常生活需要一部分开销。合理分配好各种花销，将剩余的钱用来投资，千万不要存入银行。钱只有流动起来才能产生更大的价值。所以，在青壮年阶段，让钱赚钱，让钱生钱才是最重要的理财规划。

人生不同阶段要有不同的理财规划，不管你处于哪一阶段，都要试着采取科学的方法制订理财规划，这样才能保证你的资金有效利用，最大限

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

度地发挥其价值。

俗话说，吃不穷，穿不穷，计划不到一辈子穷。说的就是做好理财规划的重要性。巴菲特认为虽然人生不同阶段有不同的理财规划，但这些理财规划也有相通之处。简单地说，理财规划可以理解为对手中财富的开源和节流。开源指的是通过金融投资、房地产投资、实业投资等各种投资渠道将手中的资金实现个人风险可以承受范围内的资产增值最大化；节流指的是科学地制订支出计划、理性地进行日常消费以及合理地避税等行为。现实生活中，你能否管理好你的财富，能否利用好你的财富来为你钱生钱，将关系到你未来生活状态的优劣。

需要注意的是，理财规划并不是一成不变的，它必须具体问题具体分析。由于每个人、每个家庭的具体情况不相同，因此在制订理财规划时，我们不能盲目地跟随潮流，而应充分地了解自身的财务状况，评估自身的风险承受能力，从而明确理财的目标，制订相应的理财规划并选择适合自己的投资工具。

投资理财是一种长期的、理性的、专业化的投资行为，所以我们要不断地学习理财知识，认真分析市场风险并将其有效回避，这样我们才能享受美好的人生。



忠告2　坚持在能力范围内投资

在一次朋友聚会上，苏茜的一位朋友让大家眼前一亮：她穿着一件闪着金光的无袖背心，配着一条碎花格裙，脚蹬一双白色的小短靴，左手的手腕上套着几个亮晶晶的手环。这身装扮看上去要花费数千美元，实际上她总共只花了不到100美元。无袖背心是在一家商场里买的打折货，只花了20美元；花格裙是从二手店里淘来的，花了15美元；白色小短靴是百货商店里的反季销售品，价格自然不会贵到哪儿去。

这位女孩家境并不富有，但她在朋友中间却显得非常坦然。她不因为自己不够富有而自卑，也从来不会买一些奢侈品装扮自己，她经常说的一句话就是：“我只会在自己的能力范围内生活。”这句话让苏茜感到非常亲切，因为她的父亲曾不止一次向她表达过类似的意见。巴菲特从来不鼓

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

励孩子们奢侈浪费，他会建议他们买自己能力范围内的物品。

巴菲特认为，一个人如果做了超过自己能力范围的事，那他就会很不自在，甚至非常痛苦。为了证实自己的观点，巴菲特讲了这样一个故事。

有一名叫约翰的总会计师，他能力超群，收入丰厚。然而，他却受到了极大的挫折，最后不得不接受心理医生的咨询。

约翰在心理医生那儿讲述了自己的经历，在他9岁和17岁时，有过两次成功的经历，一次是推销杂志，发展到有几十个小伙伴帮着他一起干的地步；另一次是和别人组建了一家印刷厂，赚取的利润足以支付他上大学的学费。两次都是优秀的推销技能帮了他的大忙。后来，他在父亲的建议下开始学习会计，然后又用做推销挣来的钱读完了硕士学位。

大学毕业后，他被这家大型公司录用，在公司里一直干到总会计师的职位。可是，他的工作却经常受到下属质疑，他遇到的挫折也越来越多。另外，他总是在一周结束时才感到高兴。后来，他的上司和同事对他越来越不满，他自己也渐渐失去了信心。心理医生听完了他的倾诉后，为他打开了心结。心理医生告诉约翰，他做总会计师的职位已经超出了自己的能力范围，这如同投资一样，你本来拥有管理1000万资金的水平，现在却管理着几个亿的资金，这样自然会感到吃力。经过心理医生的开导，约翰终于想通了，他主动向公司辞去了总会计师的职位，转到销售部工作。

这家公司损失了一个名不副实的总会计师，却多了一名优秀的销售精英。约翰后来提及这件事时说：“永远也不要干你自己无法胜任的事，那样做首先是害了你自己，你将变得不快乐并且忧心忡忡，因为你做的都是你所无法完成或最多也只能勉强完成的事；而且你也伤害了信任你、委托你办事的人，对工作更是一种损失。”

可见，一个人一旦所做的事情超过了自己的能力范围，结果只会让自己陷入被动。这一点体现在投资上尤为明显。如果你所做的投资超出了自

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

己的能力范围，等待你的肯定是亏损。所以，你必须对你可能了解的和不能了解的有切身体会，你必须对你的能力范围有准确的认知。

在投资领域中，有很多投资者不能正确评估自己的能力，总觉得自己可以做好任何事情。可结果往往事与愿违。投资成功的一个最基本的要求就是在自己能力范围内投资。如果一个人没有自知之明，总是尝试一些超出自己能力范围的事，即使机遇降临到他身上，也会因为能力不足而无法把握。

乔治是一家大型百货类企业产品经理，可他嫌收入太低，于是跳槽到一家电信公司担任部门经理。由于他本人对电信业务一窍不通，又没有经过基础的训练，导致工作起来非常吃力，费半天劲儿也做不出成绩。

此时，乔治发现电信公司的工作已经超出了自己的能力范围，可他又不想放弃这份高薪工作，只好在公司里痛苦地混日子。后来公司裁员时，乔治成了第一个牺牲者。他只好将就着找了一份低薪的工作来维持生活。

像故事中乔治这样的人在投资市场很常见，这些人没有找准自己的位置，总是在做一些超出自身能力范围的事，这种类型的人每天都生活在苦恼中。

巴菲特忠告投资者，在做任何一项投资时都不要超过自己的能力范围。在投资领域，巴菲特的成功与失败之间的比例为99：1，如此高的成功率让人羡慕，但很少有人注意到他这些投资成功的诸多因素中，“能力范围”的概念起到了非常关键的作用。巴菲特所谓的“能力范围”是指“重要的和可知的事情”，他将此形象地比喻为棒球的“击球区”。

巴菲特不会做超出自己能力范围之外的投资，他认为在能力范围内投资能让自己产生一种控制感，而控制感可以产生安全感。巴菲特公司的股东大多是他的朋友，加上安全边际的保护，所以他的投资基本上风险不大。另外，伯克希尔·哈撒韦公司没有什么债务，这就提供了安全感的第二重保证。在这两点的基础上，巴菲特得以在“击球区”保持情绪平衡，能冷静客观地评价眼前的机会，最大限度地消除不确定性，极大提高击球

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的命中率，这就是他的资本管理水平高于大多数投资人的重要因素。

著名的投资经理人詹姆斯·奥洛克林在《沃伦·巴菲特传》中指出，巴菲特在能力范围的基础上开发了一种“三步走”的精神模式：第一步，确定自己知道什么，其办法是鉴别真理背后的动因和它们之间的互相联系；第二步，做一次逆向思维，以证明自己以前的结论是否错误；第三步，从自己所做决定的后果中挑出反馈。

巴菲特拥有这样的成功模式，并非因为他是天才，而是因为他总是在不断学习和实践，在实战中增强了自己的经验。正是对能力范围这一原则的坚持，巴菲特成功避开了2000年前后网络泡沫等一系列投资陷阱。或许我们无法达到巴菲特的投资业绩，但一定要把“坚持在自己能力范围内投资”的理念牢记于心。

 忠告3　储蓄是理财计划的基础

在巴菲特看来，不重视储蓄是很多投资者失败的重要原因。他认为储蓄是投资的保障，它可以增强投资者在投资过程中抵抗风险的能力，养成储蓄的好习惯能让自己的投资更加有保障。从某种意义上讲，储蓄是守，投资是攻，只有攻守兼备才能在投资市场保证资金安全，获取更大收益。

巴菲特在投资的过程中赚取了巨额利润，如果他不是将这些利润储蓄下来，再作为投资之用，那他或许不会有今天的成就。巴菲特说，即使一个投资者赚了很多钱，也应该存下来再投资，这样才能在市场中不断积累自己的财富。

他忠告投资者，市场中出现机会的时候大多是发生战争或经济大衰退时，发生这些事情的概率非常低。一旦这种机会到来之时，如果你手中没有足够的储蓄，你将错失时机。当企业的困境度过了，政治问题解决了，经济不再衰退了，战争结束了等，股票价格将会回归到正常价位，你也就失去了低价买入的机会。正是如此，巴菲特才忠告投资者，如果想积累财富，储蓄是一个很重要的原则。

投资者在进入市场之前储蓄好一笔资本非常重要，欠缺这笔资本，机会再好你也不可能把握得住。在市场中获利后，你仍然要努力把赚取的利

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

润储蓄好，以利润谋求更多的利润，这样你的财富才会像滚雪球般越来越多。想要比其他投资者更有成就，就得时刻把储蓄这个理念牢记于心，并将其化为个人遵守的投资原则。

每个人都渴望积累更多财富，但面对变化莫测的投资市场，我们的投资时刻面临各种风险。在投资的过程中，如何规避风险，让自己的投资更安全，这是很多投资者最关心的问题。巴菲特指出，投资与储蓄并行，能够让你的投资更安全。美国学者托马斯·史丹利的一项调查证明了巴菲特这一理财观念的正确性。史丹利对上万名百万富翁做了调查，发现他们当中绝大多数人的财富积累都是从储蓄和节俭开始的。即使他们依靠自己的储蓄过日子，平均也能维持12年高品质的生活。这个调查发人深省，就连百万富翁都如此注重储蓄，我们普通人更应该养成储蓄的好习惯。

在巴菲特眼里，投资不仅仅是一个赚钱的途径，它更是一种让人养成“赚钱、存钱、省钱、生钱”的习惯。这些习惯能够帮助我们在投资中获利，让自己的收入不断增加。

纵观世界上知名的超级富豪，无一不是通过投资与储蓄的方式积累财富。巴菲特在自己的一本著作中说，他从6岁开始储蓄，每个月存3美元，到13岁的时候，他就已经积累了300美元。然后他把这些钱投入股市，赚取了丰厚的收益。他就这样在不断储蓄和投资中成为世界最富有的人之一。

巴菲特在早年间投资时曾做过这样一件事：他从卖报积累的2000美元存款中拿出1200美元，在内布拉斯买了一块地，然后把它租给一个农户，双方共享这块地产生的利润。这件事让巴菲特更加深刻地理解了储蓄的重要性。

巴菲特在1989年写给股东的信中说：“去年夏天我们把3年前价值85万美元的公司专机卖掉，另外又用670万美元买入了一架二手的飞机。大家如果能够想到我先前提到过的细胞复制的数字游戏，就会感到非常惊讶了，假如我们公司的净值以持续相同的速度保持增长的话，然而换飞机的成本也以100%的速度上升，大家就会发现，伯克希尔庞大的净值就会被这架飞机给吃光。”他的这段话意在告诉人们正确认识消费成本的重要性，他认为只有正确认识自己的消费成本，投资者才能成为储蓄者而不是消费者。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

正是本着这一观念，巴菲特的个人生活十分节俭，他觉得哪怕多花一美元，都会给自己未来的长期收益带来巨大损失。他认为金钱的价值并不仅仅是它本身的价值，它还存在着巨大的潜在价值。

什么是金钱的潜在价值呢？我们举例说明。假设你希望自己买一辆车，摆在你眼前的有两种选择：5万美元的宝马汽车和2.5万美元的丰田汽车。宝马汽车当然能让你享受到更高的地位和驾驶乐趣，而丰田或许能提供更好的实用性和更少的耗油量。你会选择哪一个呢？如果经济条件允许，你或许认为宝马更好一些。但巴菲特却并不这样认为，他认为这二者之间差的不仅仅是2.5万美元，而是它们内在的机会成本。如果你选择了宝马汽车，会比选择丰田汽车多支付了2.5万美元。可是，当你把这2.5万美元以15%的年收益率进行投资，30年后2.5万美元将变成165万美元，如果年收益率达到20%，30年后这些钱就变成了593万美元。可见，消费损失的不仅是当前资金，更多的是用这些钱进行投资的机会成本。

巴菲特虽然有足够多的钱，但他从来不肯浪费哪怕一美分。他觉得很多产品价格如果按复利来计算，购买成本会变得更高。例如巴菲特1969年关闭合伙投资基金时，他当时的资本是2500万美元。如果当时他没有把钱进行投资，而是在奥马哈买一座价值5万美元的房子并花1万美元装修，那么30年间他将损失近50亿美元的资产。

巴菲特的儿子霍华德32岁那年买了一台推土机，他打算从事农业生产。他当时的梦想是能拥有一个属于自己的农场。可是，买推土机已经把钱花得差不多了，他几乎没有多余的钱买任何东西。这个时候霍华德才发现，原来自己之前并没有多少积蓄，再加上自己从来不注重储蓄，导致生活非常拮据。后来，巴菲特为他买下一家农场，并要求他将农场20%的收入作为租金支付给自己。霍华德面对着巨大的资金压力有点不知所措，他在父亲的建议下买了一些股票。同时，巴菲特告诫霍华德说："不要过于注重投资而忽略了储蓄，更不该为了储蓄而忽略投资，投资和储蓄相辅相成，才会快速积累财富。"霍华德听从了父亲的忠告，开始注重投资和储蓄并行的理财方式，他很快就积累了一笔不小的财富。

然而，现在社会上很多年轻人本着"钱是挣出来的，不是存出来的"错误理念，一门心思想发财，却从来没注重过储蓄一些资金以备不时之需。抱有这种理念的人不管挣多少钱，他也总会有理由把它花出去。如果

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

没有养成储蓄的习惯，就不会有真正属于你的一笔财富。从这个意义上讲，储蓄是理财的第一步，也是理财的基础。

 忠告4 千万不能指望着一夜暴富

巴菲特在投资领域的业绩令人羡慕，但他这种独特的天赋却很少有人能学到，那就是他对股票的态度——耐心和热爱。从这一点上看，巴菲特的投资理念和大多数人一夜暴富的理念截然相反。

在巴菲特看来，没有人能预知未来，谁也不能预测出股票市场明天是涨是跌。作为一名投资者，要有足够的耐心和敏锐的眼光。如果抱着一夜暴富的心态进入股市，那么最后可能输得倾家荡产。

道理虽然人人都明白，但仍有很大一部分人把股票当成一夜暴富的工具。这些人认为股市是一个产生神话的地方，于是便抱着快速发财的心态进入股市，可辛苦了半天才发现，自己不但没从股票上赚到钱，自己的血汗钱倒搭进去不少。可见，抱着一夜暴富的心态投资，往往会因为缺乏理性而造成巨大亏损。

投资是需要一个过程的，一夜暴富的思想不可取。巴菲特在中国接受央视记者专访时曾说："赚钱不是明天或者下个星期的问题，而是你买一种五年或十年的时间能够升值的东西，不难去描述，有些人发现真去做的时候很难做到，很多人希望很快发财致富，我不懂怎样才能尽快赚钱，我只知道随着时日增长我才能赚到钱。"通过巴菲特的这段话不难看出，他从来没有奢望过一夜暴富，而是客观理智地做投资决策，这使他在几十年的股市沉浮中始终立于不败之地。

想彻底丢掉一夜暴富的心态，首先要明白这种心态的危害。简单来说，它的危害主要体现在三个方面。

（1）一夜暴富的心态让人心浮气躁

渴望一夜暴富的人在投资股票时，手中有股时害怕下跌，手中无股时又怕错失良机。这些人整天坐立不安、心神不宁，严重一点的甚至茶不思饭不想。这类人在买入股票后，总是希望股价立即大涨。一旦股票价格没能如他所愿，他们就会非常焦虑。即便是一个小小的回调，他们也会紧张

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不已。

这些人在投资股票时，总是会频繁操作，希望快速赚更多的钱。他们的典型特点是，赚一点钱立即“逃跑”，赔一点钱马上“割肉”。

这种天天操作、日日满仓的行为，只会是不断帮券商赚钱，自己不但难以获利，而且极易让本金受到严重亏损。

（2）一夜暴富的心态导致“赌博”行为

一夜暴富的心态容易导致“赌博”行为。这是投资上的一个致命弊端，当大盘或个股走势尚不明朗时，这些人会凭借着自己的主观猜测，贸然买进或卖出，试图通过碰运气来赚上一笔。

如果投资者抱有这种心态，很容易导致失败。在股票下跌的时候，损失最惨重的往往是这类人。因为这种人像赌徒一样不断加注，直至全部输光为止。在股市失利后，他们往往会选择背水一战，把全部资金全投入股市企图翻盘。最后，只能眼睁睁地看着股价一天天下跌，自己的钱一天天减少。

（3）一夜暴富的心态会增加人的贪欲

持暴富心态的人往往拥有无尽贪欲。当他们投资的股票价格上涨时，会期望股价越涨越高，涨了一元想两元，涨了两元想四元……这种欲望永无止境。一个人欲望太强时，就容易失去判断能力，从而做出错误的决策。

要知道，贪欲贻害无穷，它使得很多投资者会在高位追涨，低位杀跌，但却屡次错过最佳的买入和卖出时机。当股票价格下跌时，这些人又会不切实际地幻想再跌狠一点，以便自己选股买入；当股票价格上涨时，他们又强烈渴望再涨多一点，以便自己持有的股票多赚些钱。在这种贪欲的驱使下，自己手中的资金却像变戏法似的越来越少。

以上是渴望暴富者典型的三种表现方式，抱着这样的心态去投资，能赚到钱的概率似乎比买彩票中大奖的概率还低。

俗话说，千里之行，始于足下。任何人的成功都是一点一滴积累而成，没有什么事情能够一蹴而就。在积累财富的过程中，永远都不要指望着一夜暴富。即使是比尔·盖茨、巴菲特这样的富豪，他们的财富也是慢慢积累起来的。

通过分析我们可以发现，巴菲特持有股票的时间非常长，有些股票他

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

持有的时间长达十几年甚至几十年。巴菲特曾经说过："短期股市的预测是毒药，应该把它摆在最安全的地方，远离儿童以及那些在股市中的行为像小孩般幼稚的投资人。"他忠告投资者，只有脚踏实地投入到对股市的研究上，认真分析每一次投资，谨慎做出每个决策，才是积累财富的正确方法，才有可能获得较高的投资收益率。

关于如何选择股票，巴菲特对投资者提出了建议：第一，去学一点会计知识，做一个聪明的投资者，而不要做一个冲动的投资者。会计是投资行业的一种通用商务"语言"，通过会计财务报表，聪明的投资者会发现企业的真正价值；第二，培养自己的阅读习惯和阅读能力。巴菲特一向坚持只投资自己看得明白的公司。他认为，如果一家公司的年报让他看着稀里糊涂，那么他会对这家公司的诚信度产生怀疑，坚决不会投资这样的公司。第三，要拥有良好的心态。不管面对哪种情况，都要坚信自己的选择，不要轻易买入或卖出股票，更不要因为自己怕投资而忐忑不安、坐卧不宁。

巴菲特也经常教育孩子们，告诉他们不管是投资理财还是做其他事情，都不要试图一蹴而就，天下没有免费的午餐，任何财富和成就都要付出艰苦的努力和勤奋的汗水，只有一步一个脚印去做，才能取得丰硕的成果。

另外，作为一名出色的投资者，巴菲特向来不按常理出牌。在投资市场上，当其他投资者都在疯狂投资时，巴菲特反而显得非常平静。在牛市中，巴菲特从来不贪心，他认为应该退出时就会毫不犹豫地退出，丝毫不在意是否还会赚更多钱。然而，非常有戏剧性的一幕是，在巴菲特把股票抛售完不久，市场的形势总会急转而下，很多"贪心"的人毫无悬念地被套在里边，这些人一夜暴富的幻想也最终破灭。

如果你想成为一名像巴菲特一样的成功投资者，就赶紧抛弃一夜暴富的念头，踏踏实实地学习投资知识，一点一滴地积累自己的财富。

 忠告5　在别人小心谨慎时勇往直前

1972年，道琼斯工业指数处在有股票账面价值168%的水准，很多基金

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

经理人将出售债券所得的资金大量投入股市。1979年，道琼斯工业指数比股票的账面价值略低，股东权益的平均收效率为13%，债券的利率则在9%至10%之间浮动，此时的大多数基金经理人却选择债券而舍弃股票。造成这种差异的原因到底是什么呢？巴菲特给出的解释是："1979年的时候，基金经理人认为既然无法了解股票的短期趋势，那最好还是别碰股票为妙。"巴菲特在这个时期曾写过一篇名为《在股市已经一片看好声中，你将付出很高的价格进场》的文章，他在文章中指出没有人会看清未来的走势，做投资决策要格外小心。

巴菲特说："价格下跌的共同原因，是因为投资人持悲观的态度，有时是针对整个市场，有时是针对特定的公司或产业。我们希望能够在这样的环境下从事商业活动，并不是因为我们喜欢悲观的态度，而是因为我们喜欢它所制造出来的价格。换句话说，理性投资人真正的敌人是乐观主义。"

当巴菲特在20世纪80年代买入通用食品公司和可口可乐公司的股票时，大部分华尔街的投资人都认为这样的交易缺乏吸引力，而巴菲特却看中了可口可乐公司所具有的潜力，这一点正是巴菲特的精明之处。

通用食品当时给人的印象是一个不太活跃的食品公司，而可口可乐给人的印象则是作风保守，从股票投资的角度分析，华尔街的投资者们并不推荐这两家公司。巴菲特独具慧眼，在人们小心谨慎的时候果断出击。他收购了通用食品的股权之后，由于通货紧缩降低了食品成本，加上消费者购买力的增加，通用食品公司利润一年比一年高。巴菲特1985年将通用食品的股票抛出时，股价足足增长了三倍。巴菲特投资可口可乐后，该公司的股票带给了他超乎常人想象的巨额回报。

巴菲特有一句被人们奉为经典的名言："我们也会有恐惧和贪婪，只不过在别人贪婪的时候我们恐惧，在别人恐惧的时候我们贪婪。"这句话几乎每个投资者都知道，但真正做到的却屈指可数。20世纪70年代中期，巴菲特在美国空头市场的最高点收购了华盛顿邮报公司；他在GEICO公司（美国第四大汽车保险公司）面临破产的边缘时把它买了下来；他在华盛顿公共电力供应系统无法按时偿还债务的时候，大肆进场购买它的债券；他在1989年垃圾债券市场崩盘的时候，收购了许多RJR纳比斯科公司的（美国一家极大的饼干制造公司）高值利率债券。巴菲特进行这些投资活

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

动的时候，大多数投资者还都在小心地观望，而当他们看明白时，巴菲特已经赚到钱了。

另外，巴菲特不会因为市场价格短期的波动而改变自己的投资决策。即使在股票价格普遍偏高的时候，巴菲特依然能发现有投资价值的公司，进而收购它的股票。巴菲特在1986年写给股东的信中说过这样一段话："我们确知的是'贪婪'与'恐惧'这两种传染病在股市投资世界里会不断地传播，虽然发生的时间点很难准确预测，但市场波动程度与状况一样不可捉摸，任何臆测终将徒劳无功，所以我们要做的事很简单，当众人都很贪婪时，尽量试着让自己觉得恐惧；反之，当众人感到恐惧时，尽量让自己贪心一点。当我在写这段文章时，整个华尔街几乎嗅不到一丝的恐惧，反而到处充满了欢乐的气氛。没有理由不这样啊，有什么能够比在牛市中股东因股票大涨赚取比公司本身获利更多的报酬更高兴的事？只是我必须说，很不幸的是，股票的表现不可能永远超过公司本身的获利。"

持有富国银行股票是巴菲特投资的典型案例。富国银行长期以来一直是美国赢利最多、效率最高的银行之一，在起伏不定的银行业，富国银行成为业绩稳定的典范。可是，20世纪80年代末至90年代初，美国经济陷入危机，富国银行也随之陷入长达数年的低迷状态，其股票价格在1988年时下跌了40%。富国银行陷入低迷也与其行业因素有关。美国政府在1986年推进利率市场化和银行业的跨区域扩张，使得银行之间的竞争日益激烈。同时，美国的房地产泡沫开始出现，由于各家银行对房地产信贷的风险控制不足，随着房地产泡沫的逐步破灭，投资者纷纷抛售银行类股票。

在人们普遍看空市场的时候，巴菲特却逆市而为，他分别在1989和1990年买入了大量富国银行的股票。两三年后，富国银行的业绩差点陷入亏损，很多投资者甚至后悔自己买了富国银行的股票，巴菲特却在此时选择继续增持。他在1993年10月中旬接受《福布斯》杂志的采访时说："我只是觉得富国银行是一家非常优秀的上市公司，拥有最好的管理模式，股票价格水平也比较合理。在这种情况下进行投资一般可以获得更好的回报。"

2011年2月14日，伯克希尔·哈撒韦公司披露的持股报告显示，巴菲特在2010年最后一个季度清空了多家银行的持股，却同时追加了对富国银行的投资。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特之所以会这么做，是因为他认为股市总是先于经济见底。他在1994年给股东的信中就明确解释过这一观点："对于坊间一般投资人与商业人士相当迷信的政治与经济的预测，我们仍将保持视而不见的态度，三十年来，没有人能够正确地预测到越战会持续扩大、工资与价格管制、两次石油危机、总统的辞职下台以及苏联的解体、道琼斯指数在一天之内大跌508点或者是国库券利率在2.8%与17.4%之间巨幅波动。不过令人惊讶的是，这些曾经轰动一时的重大事件却从未对班哲明·葛拉罕的投资哲学造成丝毫的损伤，也从没有让人感到以合理的价格买进优良的企业看起来有任何的不妥。想象一下，若是我们因为这些莫名的恐惧而延迟或改变我们运用资金的态度，将会使我们付出多少的代价。事实上，我们通常都是利用某些历史事件发生，悲观气氛到达顶点时，找到最好的进场机会，恐惧虽然是盲从者的敌人，但却是基本面信徒的好朋友。"

2008年，当金融危机在全球范围内蔓延时，巴菲特一方面拒绝出手救助房利美、房地美等企业，另一方面却毅然买入高盛、通用等公司的股票。没过多久，高盛的股票价格跌掉了一半多，巴菲特账面上损失惨重。后来随着全球经济的回暖，巴菲特当时的投资已经得到丰厚回报。正是凭借着这种"与众不同"的投资策略，巴菲特在投资市场上屡战屡胜。

忠告6　别浪费时间去预测市场走势

在投资的过程中，巴菲特从来不去预测市场的走向。他认为不管是经济预测、市场预测，还是个股预测，都不可能对市场做出准确判断。巴菲特不相信有谁能准确预测出股票价格的变动，他建议投资者千万不要盲目相信那些股评专家的话："投资人期望经纪人会告诉他在未来两个月内如何通过股指期货、期权、股票来赚钱，这完全是一种不可能的幻想。如果能够实现的话，他们也根本不会告诉投资人，他们自己早就赚饱了。"

巴菲特认为市场与预测是两码事，因为市场是在不断变化的，而预测是固定不变的，固定不变的预测只会给分析市场的人带来误导。他曾这样告诫股东们："分析市场的运作与试图预测市场是两码事，了解这点很重要。我们已经接近了解市场行为的边缘了，但我们还不具备任何预测市场

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的能力。复杂适应性系统带给我们的教训是市场是在不断变化的，它顽固地拒绝被预测。”

巴菲特认为，投资市场的复杂性决定了它无法被预测，靠预测市场而投资，永远不会增加投资的价值。

在股票市场，对个股的衡量取决于某一特定经济环境，股票的资本回收，企业的经营状况和战略实施。换句话说，历史经验只有与公司和行业发展相似时才有可能奏效。然而，环境是不断变化的，我们今天所处的环境与过去明显不同，公司的经营方式和动作方式也发生了很大变化。这个时候，投资者把过去的经验套用到现在的投资市场，能够获得成功的概率会非常低。

不同的人对投资有不同看法，人们在决策的时候不可能完全一致，这就导致了股票市场的复杂性和多变性。当这些因素彼此相互作用时，一个市场便形成了。但是，我们无法仅参照某个或某几个因素就武断地对市场进行预测。在复杂的投资系统里，片面性的预测无法为投资者带来收益。

有些投资者信心十足，他们认为某种股票从整体上将回落到一种正常价位。可对于正常价位到底是多少，人们总是会有不同看法。这种想法是不科学的，它基于成百上千万投资者的不同预测决策之上，而这些投资者又在不断调整自己的决策，所以根本不可能准确地预测出他们下一步的动作。

在超过半个世纪的投资生涯中，巴菲特赚取了巨大财富，创造出了令人羡慕的业绩，他的方法就是努力寻找业绩优秀的公司和有成长价值的公司。同时，避免因预测未来市场走势而给投资者的心理带来波动。巴菲特说：“事实上，人的贪欲、恐惧和愚蠢是可以预测的，但其后果却是不堪设想的。”

巴菲特的导师格雷厄姆曾说过这样一句话：“离华尔街越远，你就越会怀疑那些所谓的股市预测或时机。”巴菲特的伯克希尔公司离纽约非常远，所以巴菲特能更加清醒地看待所谓“专家”们的预测是多么荒谬。他承认自己无法预知股票价格的变动，也从不相信谁能做到这一点。巴菲特本人对预测的感觉是：股市预测专家存在的唯一价值，是使算命先生更有面子而已。

巴菲特在1988年的股东大会上，曾讲过这样一段话：“对于未来一年

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的股市走势、利率以及经济动态，我们不做任何预测。我们过去不会、现在不会、将来也不会预测。我们深信对股票或债券价格所做的短期预测根本是没有用的，预测本身只能够让你更了解预测者，但对于了解未来却毫无帮助。我不知道股市明天、下周或者明年会如何波动。但是在未来的10年甚至20年里，你一定会经历两种情况：上涨或下跌。关键是你必须要利用市场，而不是被市场利用，千万不要让市场误导你采取错误的行动。查理和我从来不关心股市的走势，因为这毫无必要。也许这还会妨碍我们做出正确的选择。在铺天盖地的股评中，股评家经常说股市或某只股票有上涨的动力、下跌的压力等。投资人期望经纪人会告诉他在未来两个月内如何通过股指期货、期权、股票来赚钱，这完全是一种不可能的幻想。如果能够实现的话，他们也根本不会告诉投资人，他们自己早就赚饱了。”

当投资者用某种方法来预测市场时，它最大的缺陷就是对周边一切的依赖性，也就是说对个股的衡量取决于某一特定的经济环境。这就造成了预测存在着先天缺陷，所以它不可能有什么准确性而言。

那么，投资者是否能依靠预测市场而获利呢？过去多年的研究已经证明，每年都会有超过一半的美国基金经理人输给指数。很多基金经理看似专业的投资水平反而很轻松地被市场击败，没有见过谁因为准确预测市场而获得了丰厚的回报。

要知道，很多微小的变化总能悄无声息地改变市场。让投资者更加恐惧的是，过去的趋势经常毫无征兆地“失灵”，自己的资金一次又一次受到“伤害”。大多数投资者在毫无准备的情况下就陷入了亏损，因为引发这一切的所有信息都小到不足以让投资者重视。

巴菲特说：“许多投资者认为市场只是一个简单的域性状态，但实际上市场是非域性的、复杂的、适应性的。只有当市场突然停止运作时，预测者的系统才有用武之地。”

既然投资市场无法预测，投资者应该如何在这个市场中赚取利润呢？巴菲特认为应该研究正确的部位和正确的层次。虽然说市场总体上非常庞大，以至于无法准确预测，但是在公司这一层面的格局是可以被认识的。每个公司都有自己独特的管理格局、金融格局，假如我们研究这些格局，多数情况下可以对某家公司的未来有一个较为准确的判断。巴菲特做的事情是研究公司未来成长的空间有多大，而不是像其他投资者一样预测市场

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

未来的走势。他说："我一直觉得受基本原理的支配来估算权重，要比受心理学的支配来估算投资容易得多。"

所以，当我们被市场的不可预测性震惊得目瞪口呆时，请记住巴菲特的话："面对两种不愉快的事实吧：未来是永不明朗的；而且在股市上要达到令人愉快的共识，代价是巨大的。不确定性是长期价值购买者的朋友。"

 忠告7　别碰自己不熟不懂的股票

任何投资都存在着风险，想要尽可能减小风险，就需要在不确定中寻找确定性。巴菲特投资的原则之一就是只做自己完全明白的事。他说："投资人真正需要具备的是正确评估所选择企业的能力。请特别注意'所选择'这个词，你并不需要成为一个通晓每一家或者许多家公司的专家。你只需要能够评估在你能力范围之内的几家公司就足够了。能力范围的大小并不重要，清楚自己的能力边界才是至关重要的。"

如果你是个细心的人，会发现巴菲特所投资的股票都是他非常熟悉的行业，比如，他投资了自己从小送报的《华盛顿邮报》，他在《华盛顿邮报》身上让1000万美元产生了168亿美元的利润；他投资了全球销量第一的饮料可口可乐，并在可口可乐身上从13亿美元赚到133亿美元；他投资了吉列刀片，投入6 亿美元赚到51亿美元。这些公司巴菲特都非常熟悉，他投资成功的秘诀就是越熟悉越能赚大钱。

投资者选择什么样的股票完全由自己决定，只有选择那些自己熟悉的公司、熟悉的行业，从中获利的可能性才大。巴菲特认为，不碰自己不熟悉的股票，这是他投资股票的基本原则之一。

巴菲特曾开玩笑似的说选股如选妻，他认为选择股票就像选择妻子一样，你肯定不会贸然和一个女人结婚，在结婚之前也必定经过深思熟虑，在对她非常了解的基础上才谈婚论嫁。投资也是同样的道理，在选股票之前，也要做足功课，充分了解这家公司的所有情况。只有当一切符合你的预期时，才能做出投资决策。巴菲特曾多次忠告投资者："我不会买我不了解的股票。一定要在自己的理解力允许的范围内投资。"

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

这一投资原则巴菲特一直谨记于心，只要观察一下他长期持有的股票，我们就可以看出他在这一原则上的坚定性。

巴菲特长期持有的股票名单中有可口可乐、麦当劳、富国银行等企业。我们发现，这些企业都是享誉世界、家喻户晓的知名公司。巴菲特认为这些企业的共同之处就是基本面容易了解，想要熟悉它们并不困难。他认为易于熟悉的公司主要分为以下三种：一是自己所在地的上市公司；二是自己所处行业的上市公司；三是基本面易于了解的上市公司。符合这三个特征的公司更容易收集信息，便于了解它们的年报、半年报和季报，从而增强判断的准确性。

巴菲特在解读公司年报时，主要从两个方面来评估股票的内在价值，一方面是对上市公司现状的分析，另一方面是对公司未来发空间的估算。比如，巴菲特在投资可口可乐公司时做了这样的分析：可口可乐是全球最大的软饮料生产和销售者，它的品牌知名度非常高，拥有最好的分销渠道和最低的生产成本。另外，可口可乐的现金流和利润都非常高。通过一系列的分析和研究，巴菲特得出的结论是：可口可乐公司的股票极具投资价值。于是他重仓持有，这笔投资成为他投资生涯中最成功的案例之一。

巴菲特建议投资者不要碰自己不熟悉的股票，实际上是想告诉我们，做任何一项投资决策之前都应该仔细调研，在自己没有想明白前，千万不要仓促决策。如果投资自己不熟悉的股票，那和赌博并没有什么两样。

巴菲特不仅在投资上遵循这一原则，在生活中也始终贯彻不懂不选、不熟不做的原则。比如他在参加宴会时，从来不吃自己不熟悉的食物。一般人往往在宴会上不会放过品尝任何新奇美食的机会，而巴菲特却执着于吃自己最熟悉的东西。即便是参加大型宴会，他依然只吃他最熟悉的汉堡，其他山珍海味看都不看一眼。他的这一性格特征在他年轻的时候就已经显现出来了。他少年时期在格雷厄姆门下求学，格雷厄姆喜欢跳舞，便送了一张舞会的门票给巴菲特，巴菲特从来没有去过，因为他认为跳舞是自己能力范围之外的事。

在投资的世界里，巴菲特坚持做他能做的事。他知道自己了解媒体、金融和消费品行业，所以他尽可能将资金集中投入到这些领域。他认为投资的成功与否并非取决于你了解多少，而在于你能否老老实实承认自己所不知道的东西。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特选择投资《华盛顿邮报》公司，就在于他对报业的深刻了解。他的祖父曾拥有并编辑《克明郡民主党报》，他的祖母曾在报社帮忙并在印刷厂做发排工作，他的父亲在读大学时曾编辑《内布拉斯加日报》，巴菲特曾是《林肯日报》的营业主任。人们常说巴菲特如果不从事投资行业，那他最有可能从事的是新闻工作。

很多竞争优势非常强的企业，巴菲特会为它们贴上“未来注定必然如此”的标签，像可口可乐和吉列刀片这样的公司都会被巴菲特贴上这一标签。诸如此类的公司虽然无法预测它们未来会发展到哪一步，但它们在自身领域中的重要地位却很难动摇。实际上，它们的主导地位可能会更加强大，种种迹象表明这类公司未来依然会再创佳绩。诸如此类竞争优势长期持续的企业并不多，巴菲特说：“领导能力本身提供不了什么必然的结果：看看通用汽车、IBM和西尔斯百货所经历的震荡，所有这些公司都享受过很长一段表面上看起来所向无敌的时期。尽管有一些行业或者一系列公司的领导者具有实际上无与伦比的优势，因此自然而然成为行业中的翘楚，但大多数公司不能做到这一点。”自己熟悉且拥有投资价值的公司本就不多，所以巴菲特在投资时非常小心谨慎。他宁可把钱放进银行，也不会去触碰自己不熟悉的行业。

基于这一理念，巴菲特经常告诫子女要做自己熟悉的事情，他说：“自己不熟悉的生意千万别做。宁愿去赚稳妥的小钱，别碰自己无法把握的所谓金矿。毕竟矿难是时刻会发生的，能顺利采到金子的还是少数。”

从巴菲特的投资经验中，我们可以得到启发：做任何投资决策时，在自己想明白、弄清楚之前，不要仓促做出决定，以免给自己带来重大损失。

想成为一名成功的投资者，必须结合自身实际情况，不要一头扎进自己不熟悉的领域而不能自拔，请牢记巴菲特的忠告：永远别碰自己不熟悉的股票。

忠告8　投资是持久战而不是闪电战

在巴菲特看来，投资是持久战而并非闪电战，最终的胜利者永远是能

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

坚持到最后的人。故此，他从不追逐短期利益，不会因为一家公司的股票在短期内会大涨去跟进。他会竭力避免被市场高估的企业，一旦做出投资决定，他基本上会长期持有。

2001年7月21日，巴菲特在西雅图俱乐部的演讲中说："你持有一只股票，而且从不卖出，这就是长期投资。我和查理都希望长期持有我们的股票。事实上，我们希望与我们持有的股票白头偕老。我们喜欢购买企业。我们不喜欢出售，我们希望与企业终生相伴。"

在巴菲特长期持有的股票中，可口可乐是全球最大的饮料公司，吉列刀片占据着全球60%的剃须刀市场，富国银行拥有加州最多的商业不动产市场并位居美国十大银行之一，麦当劳是全球第一大快餐企业。这些企业的共同点，在于每家企业都具有强劲的市场竞争力。这一点就是巴菲特长期持有的重要原因。

他曾将自己在股票市场的成功经验总结为："当我投资购买股票时，我把自己当作企业分析家，而不是市场分析家、证券分析家或者宏观经济学家。"巴菲特一直四处在市场上寻找那些被低估的股票，一旦找到符合标准的股票，巴菲特会重仓买入并长期持有。

巴菲特的伯克希尔·哈撒韦公司的制造、服务和零售业务部门在长时间以来取得了令人满意的业绩。然而，它们的赢利从2008年第四季度开始下滑，因为这些业务的成败取决于消费者的信心。尽管如此，巴菲特依然对它们表示乐观，他相信自己名下公司的经理们拥有足够的耐心，迟早能以合适的价格并购其他公司。

CTB（农业机械公司）是伯克希尔·哈撒韦公司旗下的制造业公司之一，它的首席执行官维克·曼内里说明了巴菲特如此乐观的原因。自从2002年巴菲特并购CTB以来，这家公司平均每年产生11%的回报。即便在2008年遭遇了全国性的次贷危机，CTB公司的赢利仍高达8900万美元。

巴菲特对企业利润有自己独特而简单的看法，他认为这就像小学生的算术题一样简单：如果公司的股票每股赚3美元，而你拥有该公司的股票1000股，那么你就能赚3000美元。上市公司则通过两种方式支付你的利润，一种是用分红利的方法支付你赚到的3000美元；另一种是保留盈余进行再投资，从而提高公司的内在价值和获利能力。保留盈余进行投资的方式，股票价格会随着公司内在价值的提高而提高，从而让投资者获得更高

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

的回报。这一切都取决于企业的前景，否则一切将成为泡影。

巴菲特在做投资决策的时候，非常看重该公司在所处的行业中是否具有消费垄断优势，是否具有稳定的经营历史和稳定的收益，是否具有长远的发展潜力和前景。如果这些问题的答案是肯定的，那巴菲特就会果断决策，重仓持有。

在巴菲特看来，有两种公司最值得投资，一种是具有持久竞争优势的品牌公司，这些公司在业内拥有良好品牌形象，消费会因为其品牌而购买该公司的产品。这类公司即使在经济不景气的情况下，因为消费者群体对其产品的信赖，其获利也不会遭受很大影响，从而能给投资者带来长久的稳定的收益。另一种是最有效率的公司，在一个相关行业的所有企业中，如果管理人员能以最低成本进行公司的运作，这类公司就有很大投资价值。

很多值得长期持有其股票的企业，其品牌认知度都非常高。有人曾做过一个小测验：将同一种碳酸型饮料分别贴上可口可乐、百事可乐和沃尔玛连锁超市的标志放在一起销售，并且贴有沃尔玛标志的汽水比可口可乐、百事可乐便宜一半。然而，绝大多数消费者还是选择可口可乐和百事可乐，这就是品牌的力量，它能够给企业和投资者带来巨大的利润。选择投资对象时如果能够抓住这些公司，你就等于搭上了财富的快车．将会获得丰厚的利润。

很多人称巴菲特为“奥马哈的先知”，因为他总是有意识地去思考公司的发展前途，判断它们能不能在未来的25年里继续保持成功。他说：“我青睐于那些我认为可以预测10年、15年甚至20年以后情况的公司，即那些看起来或多或少会同今天一样的公司，除非它们会变得更强大并且有更多的跨国生意。我们愿意无限期地持有股票，只要我们能够预期资产的真实价值将会以令人满意的速度增长。”

有研究者在实验室里建立起股票市场中1200家公司的几组数据，研究不同阶段企业收益与股价之间的关系。结果发现决定企业收益与股价之间关系的诸多因素中，影响最大的因素是时间，时间越长，相关性越大。

这个实验结果是对巴菲特长期持有观点的最好验证。一家优秀的企业经过的时间越长，它赚取的利润就会越高。然而对收益向股价转换的过程，巴菲特依然持谨慎态度。或者说这一点并不足以让巴菲特长期持有这

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

些公司的股票。巴菲特更看中的是公司未来的潜力和股票内在的价值是否被低估。他时刻牢记老师格雷厄姆的话："只要企业的内在价值在以令人满意的速度增长，那么它是否也以同样的速度被别人认可它的成功就不重要了。事实上，别人晚些认可它的成功反而是件好事。它可以给我们留出机会以较低的价格买进高质量的股票。"

通过详细的对比分析，巴菲特发现自己公司的全面收益与其证券市场几乎同步增长，但这二者并没有形成固定同步移动的关系。有时候利润超前于价格，有时候价格又超前于利润。所以巴菲特告诫投资者说："这种战略将迫使投资者从长计议，放眼未来的市场，从而取得优异的成绩，而不是仅看短期市场利益。"

很多投资者往往信心满满地把所有资金都投入到自己看好的股票上，可没过多长时间发现股票没有上涨，他们又会赶紧抛掉，接着寻找"有价值"的股票。这种类型的投资者即使碰巧买到了有价值的股票，也会因为耐不住性子而导致亏损。

在投资领域，时间是最有价值的资产。那些频繁交易的人们，很少有耐心用几年甚至几十年的时间来对一家上市公司进行分析和研究，他们只想尽快在股市获利，可结果却往往事与愿违。

投资者想学习巴菲特，就要学习他如何选择投资对象，怎么花时间等待机会和长时间持有手中的股票。当你能深刻理解投资是持久战而并非闪电战时，你就能像巴菲特一样赢得丰厚利润了。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

第八章　以自己想要的方式生活

巴菲特：以自己想要的方式生活

我认为自己是非常幸运的，请允许我花一到两分钟讲个例子，也许值得我们好好思考一下。让我们来做这样一个假设，在你出生前的24小时以前，一个先知来到你身边，他对你说："小家伙，你看上去很不错，我这里有个难题，我要设计一个你将要生活的世界。如果是我设计的话，太难了，不如你自己来设计吧。在24小时以内，你要设计出所有社交规范、经济规范还有管理规范等。你会在你设计的这个世界中生活。"你问先知："真的是由我来设计这一切吗？"先知做出了肯定的回答。你反问："那这里边肯定有什么陷阱。"先知会告诉你："是的，的确有一个陷阱。你不知道自己是黑是白，是穷是富，是男是女，是聪明还是愚笨，是身强体壮还是体弱多病……你能做的就是从装着65亿个球的大篮子里选一个代表你的小球。"

我将这个游戏称为子宫里的彩票，这也许是决定你命运的事件，因为这将决定你出生在美国还是阿富汗，智商是130还是70。总之，这决定着太多东西。如何设计这个你即将降生的世界呢？

我认为这是思考社会问题的一个好方法。当你对自己即将得到的那个球毫不知情的时候，你会把系统设计得足够提供大量物品和服务，你会希望所有人都生活富足，同时你的子子孙孙都能活得更好。对于那些不幸选错了球的人，这个系统也不会亏待他们。

在这个系统里，我绝对找到了自己的位置。我降生后，人们让我来

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

分配资金，这种工作本身并没不出彩。假设我们所有人被扔在了一个荒岛上，谁也无法走出去。那么在这个岛上最有价值的人肯定是稻谷收获最多的人。如果我对别人说我能分配资金，估计不会招什么人喜欢。

我认为自己是在合适的时间来到了合适的地方，比尔·盖茨说我如果出生在几百万年前，肯定是那些野兽嘴中的美食。我跑不快，又不会爬树，我什么事都干不了。他说，出生在这个时代是你的幸运。我确实很幸运。

很多时候，我们可以扪心自问一下，这个装有65亿个小球的篮子，世界上每个人都在这里，有人随机取出另外100个小球来，你可以再选一个球，但你必须把你现有的球放回去，你会放回去吗？100个取出的小球里，假设大约5个是美国人，另外95个不是。如果你想留在这个国家，你能选的只有5个球。一半是男人，一半是女人，一半是高智商，一半是低智商。你真的愿意把你现在拥有的小球放回去吗？

我想你们中的大多数人不会为了那一百个球而把自己的球放回去。所以你们都是世界上最幸运的1%，这就是我的感受。我一路走来是如此幸运。我出生的时候，出生在美国的比率只有50比1。我幸运有好的父母，在很多事情上我都能得到幸运女神的眷顾。幸运地出生在一个对我回报如此丰厚的市场经济里，对那些和我一样是好公民的人们，他们在报酬上未必超过我，但他们并不需要像我一样。

我真的非常幸运，我期望自己还能继续幸运下去。如果我幸运的话，那个小球游戏给我带来的只有珍惜，做一些我喜欢的事情，并和我欣赏的人去交朋友。我只同我欣赏的人做生意。如果与一个令我反胃的人合作能让我赚一笔，那我宁愿不做这笔生意。

（选自巴菲特在佛罗里达大学的一次演讲）

 忠告1　你能让这个世界更美好

巴菲特性格开朗，谈吐幽默，他不管在工作中还是生活上，总能带给别人快乐。琳达·格兰特在谈到巴菲特的饮食习惯时说：“他点了一杯樱

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

桃可乐作为开胃酒，又点了一些牛排，几个厚厚的多汁汉堡，根本没有考虑当时谈之色变的胆固醇恐惧症。最近的一个晚上，在格拉特牛排餐厅，这个在奥马哈市他最喜欢的饭店，在往牛排上厚厚地撒了一层盐后，巴菲特说：‘你知道我们的寿命长短取决于父母这件事吗？我认真观察过我母亲的锻炼和饮食情况。她在跑步机上已经走了4万英里。’说完他哧哧地笑了起来，把手伸向土豆煎饼和意大利式细面条。”巴菲特就是这样一个爽朗的人，朋友们都非常喜欢与他相处。比尔·盖茨曾公开宣称自己是一个“巴菲特迷”。

巴菲特用自己独特的魅力感染着身边的人，他也曾试图通过双手改变世界。他拥有让人羡慕的巨额财富，但他并没有将这些钱拿来挥霍，更没有让金钱腐朽成灰，而是将这些钱投入到了慈善事业。他希望用自己一生积累的财富，让这个世界变得更美好。

尽自己的努力去帮助别人，这是巴菲特家族的一贯作风。巴菲特的前妻苏珊因为乐于助人被人们称为天使。苏珊喜欢交朋友，她的新朋友几隔几天就会增加一些。这一点与巴菲特完全不同，巴菲特交朋友需要经过长时间的考验，而苏珊则用自己的善良和关爱迅速结识了很多真心的朋友。因为朋友众多，苏珊经常有很多礼单需要处理。她喜欢帮助别人，自己的生活也因此而变得日益忙碌。她去养老院做义工、到各地处理基金会的工作、定期与巴菲特和家人见面，她根本无法控制住自己对别人的关心。

需要她关心的人越来越多，她也乐此不疲地四处奔走去帮助那些需要帮助的人。然而，这个给人带来温暖和关爱的天使却完全失去了自己的正常生活。随着忙碌的生活，苏珊的健康状况越来越糟糕，这个曾帮助很多人渡过难关的人，却没能帮助自己战胜病魔，最终于2004年去世了。苏珊去世后，巴菲特受到的打击很大，他继承了妻子的遗愿。在妻子离世后不久，他便联系了比尔·盖茨进行了那次著名的捐赠。

巴菲特在投资领域被人们称为“股神”，他的儿女也通过个人努力让自己过上了富裕的生活。可是，他们并没有在财富中迷失自己，而是一心努力为世界带来更多的爱。他们一家是幸运的，他们不仅拥有傲人的财富，更重要的是他们洞悉了幸福的真谛。他们带给世界的并不是金钱，而是温暖和关爱。

在孩子们很小的时候，巴菲特就告诉他们，不能与人和谐共处，不

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

能容纳别人的缺点，是一个人失败的根源。如果你抱着冷漠的态度对待别人，即使是你的朋友，也会对你敬而远之。想要得到别人的关爱，你就必须先学会关爱别人。

巴菲特善于营造一种舒适、友好的氛围。当人们和他在一起时，大多会被他的幽默和热情打动，进而愿意与他交往。巴菲特认为，只要我们在日常生活中能够播种善良的“种子”，就一定会收获善良的“果实”。慷慨无私地为别人着想，就像播种一样，总能看到收获。不管这些“种子”是直接的，还是间接的，总有重情谊的受益者会把“种子”珍藏于心。如果你恰巧是一个播撒善良“种子”的人，你就能通过自己的一点点努力，让这个世界变得更加美好。

在一个晚上，风雪交加，雪片像鹅毛一样纷纷从天而降，雷斯开着汽车去芝加哥。当他开到郊区时，汽车突然坏了，雷斯被困到了郊外。他急忙上上下下，里里外外，把自己的车好好检查一下，却怎么也看不出哪儿出了毛病。

雪下得更大了，雷斯站在雪地里焦急万分。但在这样的天气，行人和车辆都很少，想找个人帮忙都不容易。正在这时，有一个骑马的中年男子路过此地，他停下来看了一眼雷斯，然后用马把雷斯的汽车拉到一个小镇上。雷斯非常感激，当他拿出钱想表示一下的时候，这位男子说：“我不要求回报，但我要你给我一个承诺：当别人有困难的时候，你也要尽自己最大的能力帮助他。”

雷斯答应了，骑马的中年男子微微一笑，骑着马消失在了茫茫雪夜之中。

在以后的日子，雷斯帮助过许多人，也接受过许多人的帮助。但雷斯在帮助每一个人的时候，总是告诉被帮助的人同样的一句话。

四年后，雷斯被洪水困在一个小岛上，一位少年热情地帮助了他，当他想要感谢少年的时候，少年竟然说出了那句雷斯永远不会忘记的话：“我不要求回报，但我要你给我一个承诺：当别人有困难的时候，你也要尽自己最大的能力帮助他。”

雷斯听到这句话时，心中不由得泛起一股暖流。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

爱是一份礼物，每个人在接受它的时候，心中都会充满感激之情。我们在生活中，要懂得将自己的爱传递给别人，并让别人互相传递，这样，这个世界就会充满爱和温暖。

巴菲特和他的孩子们，都在努力寻求一个无悔的人生。可是，如何让自己的人生过得更有意义，如何为这个世界带来更多温暖和关爱呢？这对于很多人来说，似乎是一个关于理想与现实的问题。大多数人迫于生活的压力，一心为生活打拼和忙碌，从而忽略了关心自己，更不要提关心别人了。

于是，这些人的生命中便多了一分悲叹和悔恨，悲叹时光悄无声息地流逝，悔恨自己虚度了大好年华。这些人或许忽略了，即使一个再平凡的人，也一样可以去关爱别人。我们没有力量建立一个慈善基金，并不表示我们不能做慈善；我们不能让那些生活在饥饿边缘的人过上好日子，并不表示我们不能为他们贡献自己的一份心意。当我们献出自己哪怕一点爱心时，带给困境中的人将是温暖和希望，而这些一点一滴的关爱汇集起来，它就能组成一股强大的力量，让更多的人感受到这份爱意。

所以，不管是做人，还是做事，最重要的就是能够懂得将心比心，设身处地为别人着想。自己希望怎样生活，就想到别人也会希望怎样生活。自己不愿意别人怎样对待自己，就不要那样对待别人。不能漠视别人的感受，更不能强行把自己的意愿加在别人身上。生活对每个人都是公平的，“种豆得豆，种瓜得瓜”。如果播撒的是爱，就能收获到爱。当我们的生活中多几个播撒爱心的人，这个世界就会变得更加美好。

忠告2　做自己喜欢做的事情

巴菲特说：“自己喜欢的就是最好的，不管是对人，还是对事。因为我喜欢，我一定会倾注我的全部感情去面对，最终的结果对我来说，都不是那么重要了。我只需要那个喜欢的过程。”

做自己喜欢的事，就能在体会无限乐趣的同时，感受到实现人生价值的快乐。如果从事的是自己不喜欢的事，那就很难做出成绩。巴菲特最热衷的事情就是投资，在他的投资过程中，可以清楚地看到这一点：那就是

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

一直以来，他对投资都是发自内心的热爱，没有半点勉强。巴菲特从小就热爱投资活动，这已经成为他的一个习惯。

巴菲特出生在奥马哈一个简陋的医院里，他的祖父是一位不起眼的小商品经营者，巴菲特的父亲是一名普通的银行职员，母亲是一个平凡的家庭主妇。可以说巴菲特的出身很平常，甚至他少年时代的生活极为贫困。没有人为他灌输如何赚钱，他在投资上的天赋源自于内心的强烈喜爱。

巴菲特的父母都不知道从什么时候起，自己的孩子做起了“买卖”来。他们对巴菲特的行为没有表示出明确的支持或阻止，因为他年龄太小了。后来，巴菲特的母亲告诉大家，巴菲特在6岁的时候就已经具备经商头脑了。那年，一家人到风景区度假，巴菲特发现身边多出一个挂包，里面装着6瓶可口可乐。当时的天气非常热，可巴菲特一口都没有喝这些饮料，他走到沙滩上向人们兜售自己的可乐，结果很快就把6瓶可乐全卖完了。

不久，家人就知道巴菲特的这种行为不是偶然事件，他一直没有停止过经营活动。他常常利用零花钱寻找一些低价的商品，然后再出售给其他小朋友，赚取中间利润。在巴菲特11岁的时候，他开始投资股票，并从中赚取了不菲的收益。

巴菲特一直认为自己是个很幸运的人，他不但从事了自己喜欢的事业，还通过这份事业赚到了巨额财富。

多年后，功成名就的巴菲特受邀请到哥伦比亚大学做演讲，当学生们问起他成功的秘诀时，他笑着说自己与一般人比没有什么不同的地方，唯一的不同就是他一直执着于自己喜欢的工作。他对学生们说：“我想告诉大家的是，只要做自己喜欢的事情，并努力去做，成功就会随之而来。我从来都是在运作着自己喜欢的投资事业，在体会无限乐趣的同时，感受着实现人生价值的快乐。但是，不喜欢的工作你是难以做得出色的，投资活动也一样！”

巴菲特的投资经历可以清楚地看到这一点，他之所以取得成功，与他发自内心热爱这份工作不无关系。他对于自己喜欢的事情，不管遇到多少困难，他都会义无反顾地做下去。

巴菲特正是深知做自己喜欢的事情是多么重要，所以他把这个经验传授给了自己的孩子们。他经常鼓励三个子女做自己喜欢的事情。他的小儿子彼得还是在读报纸的时候，才发现自己的父亲原来是个超级富豪。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

作为"股神"宠爱的小儿子，彼得没有像父亲一样走上投资的道路，而是通过自己的努力成了一位成功的音乐人和作曲家。彼得曾经不止一次提到，父亲给自己最宝贵的财富就是做自己钟爱的事业，为了自己喜欢的事情坚持下去，永远能够在工作中感受到快乐。

彼得从很小的时候就喜欢上了音乐，他喜欢坐在家里的钢琴前弹奏一些自己喜爱的曲子。他在音乐上有什么需求时，巴菲特总会给他足够的支持和鼓励。彼得在回忆起这段经历时说："每当我弹奏钢琴时，父亲总会认真倾听，但他不作评论，也不直接提建议。直到有一天，他对我说：'彼得，你知道吗，你和我其实在做一件事情，音乐是你的画布，伯克希尔·哈撒韦公司是我的画布，我每天都在上面画上几笔。'他就说了这些，这就足够了。这就是我需要的回答，直到现在我仍觉得很珍贵。我的父亲，事业如此成功，却把他的工作和我的工作相提并论，平等看待。"

长大成人后，彼得搬到了旧金山的一所普通公寓居住，他的屋子里除了乐器几乎找不到其他东西。他买了一些廉价设备，建立起一个工作室。他每天都扎在工作室里做着自己心爱的音乐。

在自己热爱的音乐领域中，彼得通过努力获得了成功。1991年，他为凯文·科斯特纳导演的第63届奥斯卡最佳影片《与狼共舞》中的舞蹈场景配乐，该片还获得了第63届奥斯卡最佳音乐和最佳音响奖。如今，彼得已经成为一位著名的音乐家了。

巴菲特认为，如果一个人选择了一份自己并不喜欢的工作，那他很难有巨大的工作热情，当然更谈不上快乐了。对有些人来说，从事自己毫无兴趣的工作甚至是一种折磨，他们的激情会随着时间的流逝而消失，整个人变得越来越麻木。想要长时间让自己保持激情，最好的方法就是选择一份自己喜欢的事业。

然而，在这个生活压力越来越大的时代，很多年轻人在选择工作时总是饥不择食，他们为生活而放弃了理想，最终使自己在毫无兴趣的领域苦苦地挣扎。当某件事情我们毫无兴趣时，很难把它做好。只有选择自己喜欢的事情，我们才会将压力转化为动力。

巴菲特深知做自己喜欢的事情有多么重要，他认为任何事情只有基于喜欢，才会充满热情。他曾在多个场合忠告年轻人，成功的基础就是选择一份你喜欢的事业。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

戴尔·卡内基曾经说："对自己的工作感兴趣，可以将你的思想从忧虑中移开，最后还可能带来晋升和加薪。即使不能这样，也可以把疲乏减至最低，并帮助你享受自己的闲暇时光。"做自己感兴趣的事，就是做到了尊重自己、善待自己。

不管你是腰缠万贯的达官显贵，还是勉强糊口的一介草民，只要你找准了自己的位置，执着于自己喜欢的事情，你就会投入自己的全部时间和精力，哪怕在外人看来你很辛苦，你依然能在辛苦中体会到快乐。所以，把自己喜欢的事一直做下去，你不但会走向成功，还会获得内心的满足。

 忠告3　拥有自己的业余爱好

据不完全统计，不管在东方还是在西方，"工作狂"的数量都在与日俱增。美国的工作狂在过去的10年里增加了5成，日本达到7成。日本、中国等许多国家的老词典还把"工作狂"列为褒义词，或者中性词。很多企业老板或公司领导还误以为"工作狂"的忘我精神会创造巨大的效益，是其他员工的榜样，所以很多"工作狂"被评为了先进，成了工作骨干。

但某权威专家称，尽管"工作狂"的工作量比对工作有热情的人大得多，但是工作效率和质量却逊色很多。其实，人的身体和心灵都是有一定的接受限度的，只有丰富多彩的生活才能让我们远离崩溃。适当的业余爱好并不是什么不务正业，它正如鸡精或其他某种调味料，虽然不是主菜的主要部分，却能改善菜的口味。这小小的一部分，却是不能忽视的。因为工作而牺牲掉自己的全部业余爱好，实在不是什么聪明人该有的决定。

业余爱好是丰富生活的一种乐趣，一个没有业余爱好的人生是不完整的人生。业余爱好可以充实自我，是生活的一种调节剂。在这个五彩缤纷的世界里，拥有一些业余爱好，能够从不同程度提高我们的能力，让我们生活得更加充实。一个业余爱好多的人，其知识面会相对宽一些，与人聊天时会显得更博学。巴菲特就是一个很好的例子，他可以连续好几个小时谈论政治、经济、文化等多个领域的知识。他的很多爱好都让他增长了知识，陶冶了情操。

巴菲特的业余爱好有很多，其中最让他着迷的就是打桥牌。他打桥牌

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

已经到了入迷的地步，他曾经说过这样一句话："我常常说要我去坐牢我也不在乎，只要牢房里有三个会打桥牌的牢友就行了。"只要时间允许，他每天都会玩桥牌，这个爱好已经成了他调节生活和工作的主要方式了。

巴菲特玩桥牌还玩出了花样，他这一爱好保持了很多年。每天吃完晚饭之后，他会看一会儿报纸。接下来的事情就是专注地玩三四个小时的桥牌，这已经成为他生活中不可缺少的一部分了。巴菲特的牌友非常多，其中不乏高手名将。比尔·盖茨和他的父亲老盖茨是巴菲特固定的牌友。我们无法想象巴菲特如果没有业余爱好将是什么样子，但我们能够想象，如果他每天沉浸在辛苦的工作中，恐怕他的精神不会像现在这样好了。

当今社会，忙碌的工作让人的大脑长时间处于高度紧张之中，这会严重影响到身体的健康。因此，拥有一项业余爱好就显得非常有意义。业余爱好不但可以丰富生活，还能调节紧张的大脑。很多时候，业余爱好是我们的一种精神寄托，我们能够从中获得心灵的自由，并从中感受到发自内心的快乐。

艾丽丝是一家知名公司的经理，尽管自己的事业非常辉煌，但她总感觉到自己生活中缺了点什么东西似的。后来，她想起了小时候的爱好——画画。于是她开始每天抽出一个小时作画，用心体会画画所带给她的心灵的舒适。

为了保证这一个小时不受干扰，唯一的办法就是每天早晨五点前就起床，一直画到吃早饭。艾丽丝后来回忆说："其实那并不算苦，一旦我决定每天在这一小时里学画，每天清晨这个时候，就怎么也不想再睡了。"她把楼顶改为画室，几年来她从未放过早晨的这一小时，而时间给她的报酬也是惊人的。

她的油画大量在画展上出现，她还举办了多次个人画展，其中有几百幅画以高价被买走了。她把这一小时作画所得的全部收入作为奖学金，专供给那些搞艺术的优秀学生。她说："捐赠这点钱算不了什么，只是我的一半收获。从画画中我所获得的启迪和愉悦才是我最大的收获！"艾丽丝画画不是为了赚钱，但却意外地获得了物质的回报，并且这些回报又可以继续用在她喜欢的事情上。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

可见，拥有一项业余爱好可以使自己沉浸在某些事情之中，它能让你的心情更放松，情绪更饱满。

巴菲特之所以如此迷恋打桥牌，是因为他从中感受到了之前从未有过的快乐。他说："打桥牌时，你打出的每一张牌，都希望能得到家人的支持和响应。在生意上，你办事的方式是，最大限度地使你的部门经理和员工都能为公司竭尽全力地去工作。"

巴菲特曾在一个偶然的机会结识了两届桥牌世界冠军沙伦·奥斯伯格小姐，并拜师于她的门下。巴菲特为了能和奥斯伯格打几局桥牌，每次都在奥斯伯格到纽约公干的时候前往纽约与她见面。他在评价奥斯伯格时说："我们都挺喜欢对方，尽管她从没有说过，可我能看出她被我们这么烂的桥牌技术给吓到了。"

奥斯伯格是个很有修养的人，她在巴菲特打桥牌出现失误时，总会不留痕迹地加以纠正，她这样做既保全了巴菲特的面子，又让他提升了自己的牌技。通常在最后几手时，奥斯伯格会客气地请教巴菲特为什么会那样出牌。她经常笑着对巴菲特说："现在，我们来学习一下如何打桥牌吧。"接下来，她会教巴菲特一种更合理的出牌方式。

经过一段时间的接触，巴菲特和奥斯伯格成了朋友。奥斯伯格见巴菲特是个"老古董"，便建议他添置一台电脑，巴菲特很直接地表示了拒绝。为这件事，两个人争论了好几个月的时间，最后还是巴菲特妥协了。就这样，桥牌和奥斯伯格完成了连比尔·盖茨都无法完成的任务，她居然让巴菲特接受电脑了。在奥斯伯格的指点下，巴菲特的桥牌技巧有了很大进步。

在巴菲特看来，业余爱好是一种享受。拥有业余爱好，你便拥有了多姿多彩的生活，拥有了知心朋友，拥有了快乐。

 忠告4 在大自然中感受生活

置身于大自然中，人们能够唤起对美好生活的向往，继而去创造更多的奇迹。大自然是人类智慧和灵感的源泉，很多成功人士都喜欢亲近大

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自然。巴菲特自然也不例外，他特别喜欢去户外感受大自然的气息，以此获得更多心灵上的安宁。他的妻子苏珊在世时，每逢太阳谷年度峰会召开时，巴菲特就会带着全家乘飞机去度假。太阳谷群山巍峨，景色宜人，吸引了很多人前来游玩。巴菲特非常喜欢和家人共享太阳谷的时光，他陪着他们到海边游泳，去打高尔夫球。置身在这片远离喧嚣的世外桃源，呼吸着清新的空气，领略大自然的美景，这样的时光让巴菲特非常享受。

爱默生说："人的眼睛具有的那种塑造能力，使我们对于天空、山、树、动物，从它们的轮廓、颜色、运动和聚合中体验到一种快意。"当你在大自然中感受到快乐时，你会把这种心情带到生活中，你会发现眼前所有的人都是那么可爱，生活是如此美好。你会变得更加珍惜生命中的每一分钟，能够更加积极地面对生活。这样一种无意识的行为，可以在无形中让你变得更受欢迎。

现代社会，我们经常看到很多社会精英不堪压力而选择自杀，这已经不是什么骇人听闻的事情了。在这样一个浮躁的年代，很多人的生活都已经偏离了正常航道。为了保持内心的安宁，有些人四处寻找心灵的皈依，结果却令人失望。其实，只要肯花一点时间去大自然中放松一下，就能让自己阴霾的情绪很快好起来。

巴菲特晚年拿出一部分资金交给三个子女打理，让他们从事慈善事业。这对于已经辞去工作、在家做全职家庭主妇的女儿苏茜来说有很大压力。但苏茜从小就有一种不服输的个性，他拼命努力，几乎把全部时间和精力都投入到了自己的事业上。对此，巴菲特感到有点内疚，他劝苏茜不要一直忙碌，应该抽一点时间去聆听大自然的声音。

巴菲特不希望苏茜为了事业而放弃了享受生活的机会。他希望她能怀着快乐的心情工作，而不要成为工作的奴隶。他建议苏茜在处理慈善事业的同时，一定不要忘了让自己放松，当然最好的放松方式就是亲近大自然。

巴菲特对大自然有一种向往，他认为人是来自大自然的，所以人们对大自然有一种天生的亲近感。在紧张的工作和学习中，人们就像高速旋转的齿轮一样，从来不敢有片刻松懈。这样的人在独处时，内心中大多会生出一种孤独，感觉自己像是一个与世隔绝的人，失去了享受生命的机会。

之所以会产生这样的感觉，是因为人的自然天性。当人们为了生存而

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

不得不做出改变时，就与自己的天性产生了矛盾。这些矛盾积累到一定程度时，人们就会心烦气躁。如何解决这些矛盾呢？巴菲特认为应该多走入大自然，在自然中感受天地万物的博大，这样你烦恼的心就会慢慢平静下来。

如果用心观察，你一定会发现这样的例子：一位看上去性格内向、不苟言笑的人，当他外出旅游，面对浩瀚无垠的大海时，他一定会忘情地敞开双臂，拥抱广阔的天空和海面。他这种敞开胸怀的行为，其实就是受到了大自然的感染。

亲近自然，我们紧绷的神经就会得以放松。在与自然亲密接触的过程中能得到精神的愉悦和身心的休憩，不必纠缠于无休止的工作中。人在压力重重的时候，学会适当放松就能以更饱满的热情投入到工作和生活中，这是巴菲特的经验。正是基于这个原因，巴菲特经常劝告女儿不要为了工作废寝忘食。他告诉苏茜，工作是永远都做不完的，超负荷工作会让人身心疲惫。为了让身体和工作能得以调和，应该多感受一下大自然。

的确，一个从来不懂得亲近大自然的人，多半会让紧张忙碌的工作和生活搞得晕头转向，徒然生出诸多烦恼。

在哈佛大学，有一位叫盖特的年轻人，他总觉得自己要生病了。于是，他跑到图书馆借了一本医学手册，想查一下自己到底得了什么病。他看了癌症的介绍后，感觉自己得癌症已经好几个月了。想到这里，他一下子被吓到了。

后来，盖特为了更清楚地了解自己的"病情"，几乎翻遍了图书馆的医学类图书。最后发现，自己除了膝盖积水症以外，其他疾病或多或少都存在。当他还完最后一本书的时候，完全把自己变成了一个全身是病的人了。

于是，盖特决定去看医生。在医生诊断之前，他忧虑地说："亲爱的朋友，我不会告诉你我得了什么病，只告诉你我还有哪几样病没得，我知道自己的命不会长了。我感觉自己几乎什么病都有。"医生为他做了详细的检查，然后开了一个方子给盖特。

盖特看都没看就揣进口袋，跑到药店去抓药。当他把方子递给药剂师的时候。药剂病并没有为他抓药，而是冷漠地说："小

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

伙子，这里是药店，不是食品店，更不是饭店。”

盖特接过方子一看，只见上面写着：“煎牛排一份，啤酒两瓶，每六个小时一次。每个月抽时间外出一次，感受一下大自然的气息。”

你看，有些烦恼真是自找的，生活中有些人就是没病找病型的人。这样的情况反映出现代人的压力很大，发泄渠道又相对较少，最后使得积压在心头的烦恼成为心病。其实，类似于故事中盖特这样的人，几乎到处都能看到。他们都很努力，都在为着自己的梦想而努力拼搏。可是，他们却忽略了最重要的事情，那就是放松自己的身心。

如今很多年轻人已经越来越重视调整自己的心情了，很多人都会在周末选择出去郊游一天。放松紧绷的神经，让身心浸润于自然风光之中。在蓝天白云和微微的清风中，他们的疲惫消失了，压力也缓解了，这样就能更轻松地面对下一个周期的工作和生活。

对自然的崇尚会使我们的目光更为柔美地感知更多的事物。人生路上有许许多多景点，我们不妨放轻放慢脚步，一边欣赏美景，一边慢慢赶路，才能深切地感受自然，从大自然中获得最神秘的启示，也更有勇气去面对未来。

忠告5　简单才是幸福生活的真谛

中国著名作家三毛曾说过这样一句话：“真正的快乐，不是狂喜，亦不是苦痛，在我很主观地来说，它是细水长流，碧海无波，在芸芸众生里做一个普通的人，享受生命一刹那的喜悦，那么我们即使不死，也在天堂里了。”

生活就像无数条弧线一样，总是在人们不经意之间慢慢交错。我们总是在山水间不断寻觅，就是为了寻找心仪的生活。生命应该是朴素的，简单生活也是一种享受。

巴菲特正是一个崇尚简单生活的人，他一生都住在美国中部一个名叫奥马哈的小城中，那是一个和平与安静的城市。他平时不喜欢外出，更愿

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

意将大部分时间用在思考和阅读上。他喜欢把事情做得简单些，因为他需要集中精力来思考问题。

从外表看，巴菲特有点像一个不修边幅的教授，蓬乱的头发，浓浓的眉毛，有些起皱的衣服，说起话来很认真，同时又不乏幽默。虽然他很富有，但他本人对物质并不太看重。他说："我对物质方面的要求不太强烈，我喜欢过简单的生活。"在巴菲特看来，简单才是幸福生活的真谛，他认为的简单包括：不注重外表，没有必要每天都把头发梳得很整齐；不注重衣着，不必每天都穿烫得很整齐的衣服，如果非打领结的话，也不一定非得和西装配在一起。

他似乎对一切诱惑都有免疫力，他平时不吸烟，也不喝酒。除了他钟爱的廉价樱桃味可乐外，他很少喝其他饮料。他近些年很少参加社交聚会，也极力回避去高档酒店。平时，他就在奥马哈一家普通的牛排屋用餐。

在生活中，巴菲特喜欢和身边的人开一些无伤大雅的玩笑来增添生活中的乐趣。有一次，他和女儿苏茜签订了一个"君子协定"，当时苏茜刚结婚不久，巴菲特告诉她，她可以在30天内疯狂购物，不用担心买单问题，因为这些钱他会替苏茜支付。但他们的约定有一个附加条款，那就是苏茜必须保证第二年体重不再增加。后来苏茜靠"技术手段"使附加条款作废了。因为他们的约定中有一条是这样的，如果苏茜怀孕了，那个附加条款就可以作废。虽然女儿赢了，巴菲特依然很开心，因为他得了个外孙，这让他在工作之余，生活得更加充实。

巴菲特平日里喜欢运动，网球、高尔夫球、手球等运动他都在行，他还很痴迷橄榄球。他是内布拉斯加州球队的铁杆球迷。只要有时间，巴菲特就会去现场给球队加油。有这么一位重量级球迷，球队老板也很开心，他甚至把球队的1号球衣送给巴菲特作为纪念。

在谈到投资时，巴菲特对热闹的华尔街从不向往，他说："华尔街是唯一的一个人们乘着劳斯莱斯汽车向那些乘地铁的人讨教的地方。"对于商学院这类教人们如何赚钱的组织，巴菲特评价也不高："商学院更喜欢复杂的行为而不是简单的行为，而简单的行为更有效。"

想要享受简单的生活，就必须学会放松自己的身心。放松身心的方法和技巧有很多，在这里，为大家介绍两种比较常见、同时也是行之有效的

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

方法：

（1）用散步或者慢跑来放松身心

现代人越来越远离自然了，他们越来越愿意选择去健身房放松疲惫的神经、锻炼早已脆弱的身体。他们宁愿用金钱来买到自我安慰，也不愿抽出时间到大自然中走走，用最自然的方式锻炼身体。很多人总是把远离自然归因于现今严重的环境污染，但是其实，生命原本就源于自然，在自然中才能真正意义上地放松身心吧。

研究表明，进行轻松的慢跑运动，能增强呼吸功能，可使肺活量增加，提高人体通气和换气能力，慢跑时所供给的氧气较静坐时可多8至12倍。氧气对维持人体生命活动是必不可少的，吸氧的能力大小又直接影响到心肺功能。慢跑运动可使心肌增强、增厚，具有锻炼心脏、保护心脏的作用。

散步时由于腹部肌肉收缩，呼吸略有加深，隔肌上下运动加强，加上腹壁肌肉运动对胃肠的“按摩作用”，消化系统的血液循环会加强，胃肠蠕动增加，消化能力提高。散步时肺的通气量比平时增加了一倍以上，从而有利于呼吸系统功能的改善。散步作为一种全身性的运动，可将全身大部分肌肉骨骼动员起来，从而使人体的代谢活动增强、肌肉发达、血流通畅，进而减少患动脉硬化的可能性。

（2）通过音乐和阅读来陶冶情操

美国的神经学、心理学以及物理学家联合研究得知：音乐不但可以让猛兽安静下来，对人类更有益处，通常小孩一出生就喜欢音乐，一出生就对音乐有反应。音乐可以通过音响的作用来影响人体的生理功能，声音是声波的振动，是一种物理能量。而音乐则是一定频率的声波振动，它作用于人体内各个振动系统使之产生有益的共振，使各器官节奏协调一致。这种协调一致，是有利于身心健康的重要因素。

另一方面，优美的音乐声波作用于大脑，提高神经的兴奋性，通过神经体液的调节，促进人体分泌一些有益于健康的激素、酶与乙酰胆碱等物质，起着调节血液流量，促进血液循环和胃肠蠕动及唾液分泌，加强新陈代谢等作用，从而使人精力充沛，洋溢着青春活力。国外用音乐代替麻醉药物做剖腹产和拔牙手术，绝不是单纯靠转移患者注意力或是暗示作用取得效果的。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

如果我们能够真正沉浸在简单的生活中，会发现人生除了财富和欲望，还有很多更美好的东西。美国哲学家梭罗有一句名言感人至深："简单点儿，再简单点儿！奢侈与舒适的生活，实际上妨碍了人类的进步。"他发现，当他生活上的需要简化到最低限度时，生活反而更加充实。所以，把简单的事情做得更精彩，在平凡的工作中寻找乐趣，你就能在简单中感受到幸福的真谛。

 忠告6　找到平淡生活中的"钻石"

有一次，巴菲特打开邮箱，发现一位年轻人给他写来的邮件。这位年轻人对自己所做的工作没有一点兴趣，他对未来看不到一点希望，正打算跳槽去另外一家公司上班，但他又不具备从事那份工作的技能，整个人正处在迷茫之中。他给巴菲特写信请教，让他告诉自己该何去何从。

巴菲特知道很多年轻人将自己视为导师，于是他欣然给这位年轻人回了一封邮件，他在邮件中讲了这样一个故事：

阿里·哈法德住在印度河附近的一个小村庄里，他家有大片的兰花花园和稻谷田。这天，一位白胡子的佛教僧人来拜访这位农夫。他在哈法德家的火炉旁和他闲谈，在聊天中老僧人向哈法德讲述了钻石是如何形成的。他对哈法德说："如果一个人拥有满满一手的钻石，他就可以买下整个国家的土地。要是他拥有一座钻石矿场，他就可以利用这笔巨额财富的影响力，把孩子送上王位。"

那天晚上，哈法德躺在床上无法入眠，他觉得自己要是能拥有一座钻石矿就好了。第二天一大早他就跑到寺庙，请教那位僧人在什么地方可以找到钻石。

僧人深沉地看着他说："只要你能在高山之间找到一条河流，而这条河流是流淌在白沙之上的，你就可以在白沙中找到钻石。"

僧人没有想到的是，哈法德是个"一根筋"的人。他回到

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

家中立即卖掉了农场，把房子交给一位朋友照看，自己则毅然踏上了寻找钻石之路。他先到了月亮山区，然后又来到巴基斯坦地区，接着又流浪到了欧洲，最后他身上的钱全部花光了，整个人连件像样的衣服都没有。在旅途的最后一站，这位历经沧桑的人站在西班牙巴塞罗那海湾的岸边，飞身投入了滚滚的巨浪中，从此永睡海底。

几十年后，阿里·哈法德的继承人牵着骆驼在花园中饮水时，突然发现浅浅溪底白沙中闪烁出一道奇异的光芒。他好奇地伸手摸去，摸出一块黑色的石头，石头上有一处闪光的地方，发出的光彩异常迷人。

过了一段时间，那位当年告诉哈法德钻石是如何形成的老僧人前来拜访哈法德的继承人。当他看到架子上的石头时，惊奇地叫道："啊！这是一颗钻石！我记得阿里·哈法德去寻找钻石了，他回来了没有？"

哈法德的继承人平静地说："他或许永远也不会回来了，不过你刚才说的那块石头是在我家的后花园中发现的。"说完，哈法德的继承人带着僧人来到后花园，他用手捧起河底的白沙，发现许多闪着亮光的钻石。

这个故事就是印度戈尔康达钻石矿被发现的神奇故事。戈尔康达钻石矿是人类历史上最大的钻石矿，其价值远远超过了南非的金伯利钻石矿。

巴菲特为年轻人讲述了当时世界上最大的钻石矿的发现经过。当我们今天阅读戈尔康达钻石矿的发现经过时，依然会被故事背后蕴含的深刻寓意所警醒。你仔细看过自己脚下的土地了吗？你注意过自己身边平凡的工作了吗？你认真分析过手头工作能给你带来的巨大财富和机遇了吗？或许，很多人的答案都是否定的，他们一直在羡慕和追求那些看上去非常美好的东西，而忽略了这些东西自己本来就拥有。

巴菲特在讲完这个故事后，他忠告那位给自己写邮件的年轻人说："如果一个年轻人在他的工作和生活中不能发现任何机会，而他认为自己可以在其他地方做得更好，那么他会感到非常灰心和失望。"巴菲特想要

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

表达的意思是，我们每个人手头平凡的工作都是一座钻石矿，只要好好挖掘，都能找到属于自己的“钻石”。

巴菲特认为，很多年轻人之所以感到迷茫，看不到未来的希望，主要原因是他们不敢面对眼前的困难，并且将困难无限放大，最后自己被那点微不足道的困难吓倒了。

巴菲特深知平淡的工作和平凡的生活都是生命的组成部分。他一直教育孩子们要甘于平淡，并在平淡中寻找到快乐。一个真心对待工作和生活的人，他会发现人生到处都是机会。即使在最平凡的事情中，也能寻找到闪闪发光的“钻石”。

霍华德有一位名叫詹宁斯的朋友在一家规模很大的建筑公司担任设计师。他刚到这家公司时，老板并没有对他多重视，分给他的工作只是跑工地、看现场这类辛苦活儿。但詹宁斯从来没喊过苦，而是一心一意、踏踏实实地干着这份苦差事。

有一次，老板接到一个非常着急的项目，他安排詹宁斯为客户做一个设计方案，但时间只有三天。詹宁斯接到任务后，第一时间去现场做了考察，接下来就开始工作了。由于这是他来这家公司接到的第一份重要工作，所以他感到既兴奋又紧张。短短的三天时间里，詹宁斯废寝忘食，天天构思着如何把这个方案做到完美。他查阅了大量资料，向很多优秀的同事请教。三天后，当他把设计方案拿给老板时，老板惊讶得说不出话来，他没想到詹宁斯做的设计方案如此完美。当然，这个方案给公司带来了巨大利润，老板也从此对詹宁斯刮目相看了。打这之后，詹宁斯在这家公司里平步青云，职位连连高升，薪水也比最初时翻了好几倍。

后来，詹宁斯的老板在回忆起第一次交给他重要任务时说：“我知道当时给你的时间非常紧张，可在那种情况下我们必须尽快把方案做出来。不瞒你说，我在找你之前找了其他几个人，但他们都向我提出了很多要求，并向我抱怨这么短的时间根本无法完成任务。当我找到你时，发现你是唯一一个没有抱怨，也没有向我提什么要求的人。当然，我没想到你完成得如此出色。在你完成那个任务的时候，我就打算重点培养你了。”

其实，在平凡的工作和生活中，往往藏着巨大的机会。这些机会就像“钻石”一样价值连城。只要我们好好挖掘，一定能够找到属于自己的那颗“钻石”。生活和工作本身都是平淡的，不要在平淡中沉沦，试着看看

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

自己脚下的土地，你或许会发现真正的“钻石矿”就在你脚下。

 忠告7　绝不花时间做不值得的活动

人的一生中会做很多的事情，但其实这其中有很多事情是没有必要做的，所以，我们要学会一种聪明的本领，那就是学会挑选该做的事，而不要浪费时间参加没有必要的活动，更不要把精力花费在没有必要做的事情上。

这个世界上最宝贵的就是时间，它平凡而又珍贵，却最容易被人们忽视。巴菲特正是深深明白时间的宝贵，他将珍惜时间视为自己的原则。他经常告诫自己的子女，让他们抓紧时间去做每一件事，不要把时间浪费在不值得的活动上。

做不值得做的事，会消耗自己做有价值的事的时间，这其实是对生命的一种浪费。所以作家西蒙说：“如果我要写个剧本，在每一页都保持故事的原则性，而且能将剧本和其中的角色发挥得淋漓尽致……它会是一个好剧本，但不值得花费一两年的时间。”

管理大师彼得·德鲁克关于时间管理的论述和方法，值得我们借鉴：他建议在进行时间管理的时候首先要记录下自己的工作时间安排，然后问自己一个问题：“记录上的哪些活动可以由别人代为参加而又不影响效果？”

就以最普遍的饭局为例，经过检查你就会发现，大约有三分之一的正式宴会是不需要你亲自参加的，因为有些只是主办单位希望客人名单上有公司的名字。如果我们可以把那些别人可以做的事情交付出去，自己就能把精力用在该用的地方，这样可以很大程度上提高自己的工作效率。

很多没必要的事情是导致我们浪费时间的主要原因。如果你将一天的时间记录下来，就会惊讶地发现，我们的很多时间都被一些没必要去做的事情占用了。对于一个渴望成功的人来说，花费时间去做一些可以不做的事情，是一种很坏的工作习惯，具有严重的破坏性，而且会使一个人丧失进取心。

巴菲特对待时间的观念是：“不值得花时间的活动，绝不会参加。”

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

比如，他认为应酬和投资股票并没有直接关系，所以有一次时任美国总统的克林顿请他吃饭，他也一样推辞掉了。另外，为了节省时间，巴菲特很少外出购物，甚至连件衣服都不想浪费时间买。巴菲特从来不会花时间参加不值得的活动，这一点值得我们学习。

著名管理专家尤金·葛里斯曼曾讲过一件对他影响至深的事：

尤金·葛里斯曼在当地一所大学担任系主任时，有一次接到一个全国性的科学机构邀请，请他在他们的年度会议上发表论文。

接到这个邀请后，尤金·葛里斯曼本以为这是有关政治方面的事，他很爽快地答应了邀请，并对其非常重视，他花费了很多时间，查阅了许多相关资料来准备这篇论文。但是，当他参加了那个所谓的全国性的科学机构的年度会议，他失望至极，因为出席会议的只有参与这个计划的四个人！而尤金·葛里斯曼却为此浪费了太多的时间，从此以后，他便下定决心绝不再轻易答应任何事情。

不久之后，同一个机构又请他将当时发表的内容写成一篇论文，刊登在他们没有人看的期刊上，他拒绝了。但是与他不同的是，他的许多同事却对此异常热心，规规矩矩地将这些活动列在他们的时间表上，年复一年地写论文，然后发表。

看了这个故事，或许你会认为什么都不做要好。实际上并非如此。如果一个人把时间花费在一些无关紧要的事情上，那么他就没有时间去做一些有意义的事情了。

那么，如何摆脱那些不值得做的活动呢？下面两种方法或许对你有所帮助。

（1）推掉没必要的社会交往

社会交往是我们与别人及社会发生关联的直接手段，但是也存在一些没有必要的社会交往。很多没有必要的社会交往，不仅浪费时间，还会影响到正常的工作和生活。宿醉后的痛苦，相信很多人都体会过，那不是什么好的感觉。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

很多人容易因为工作或者生活感到烦闷，这也是很正常的情绪反应。不过他们总是选择去酒吧或是舞厅这些场所来宣泄自己的烦闷情绪，宣泄的过程中，很容易失去自己的心理防线，把一些坏人当成知己，最终的结果很复杂。

想要节约时间，就少参加一些不必要的活动，避免这些活动的唯一途径就是约束自己的行为。比如，当你感到心情不好时，找一位老友聊聊天，或是干脆好好地睡上一觉，尽量用健康的方式解决问题，从而减少那些没有必要的社会交往。

（2）找到一个不受干扰的空间

不管你的面前摆着什么样的问题，都要去寻找一方能够躲避压力的净土。为自己留一个不受干扰的空间，这个空间中，只能容得下你和你洁净的思想，这里没有工作，没有客户，没有金钱更没有权利和责任。在这个属于你的空间里，你可以肆意地放松，做自己想做的事情，过完全自我的生活。这个空间是属于你自己的乌托邦。

有的人可能觉得这实在有点脱离现实，其实这只是源于生活而高于生活的一种理想主义。我们虽不能每天活在理想主义里，但起码可以每隔一段时间为自己放个舒适的假期，过几天甚至是几小时远离尘世烦恼的日子。

从一天到晚的忙碌中摆脱出来，给自己紧张的神经一个喘息的机会。如果我们每天能够找出一些时间让自己在一个不受干扰的空间里独处，就可以消除疲劳，有效地避免紧张。也许刚开始的时候你会觉得不适应，因为你已经习惯了热闹喧哗的生活，不受干扰的空间会让你觉得空虚。但是你慢慢就会发现它的美妙之处，并在不知不觉中爱上它。

生活中，我们经常听到很多人在抱怨，抱怨别人的运气比自己好，抱怨别人的收入比自己多。其实，无论是谁，有一样东西是绝对公平的，那就是大家每天所享用的时间。成功者懂得把时间花在有价值的事情上，而失败者则通常将时间浪费在毫无意义的事情上。

因此，如果我们渴望成功，那么就需要极力摆脱那些没有意义的事，以免费力不讨好，竹篮打水一场空。摆脱没有必要的事情，你就可以卸下很多重担，让自己从繁杂的琐事中跳出来，去从事那些重要而有意义的活动，为个人及家庭或组织的未来贡献更大的力量。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

 忠告8　慈善是一种生活方式

巴菲特的慈悲心肠与他给孩子们的钱是成反比的。他在帮助别人时很慷慨，但对自己的孩子却斤斤计较。在三个孩子成年后，巴菲特对他们说："我的全部财产都将捐给慈善机构，我给你们足够的自由，但留给你们的钱却不会用吨来计算。"巴菲特希望自己的孩子们能有一颗慈爱之心，眼睛不能只盯在钱上。他的三个子女也没有辜负父亲的期望，他们不但继承了巴菲特质朴的品格，更重要的是他们意识到，慈善是一种有意义的生活方式。

在巴菲特的家庭成员中，前妻苏珊、女儿苏茜、大儿子霍华德、小儿子彼得都热衷于慈善事业，这和巴菲特的支持和鼓励不无关系。在巴菲特看来，慈善是一种生活常态，它就像打桥牌一样。但不同的是，打桥牌愉悦的只是个人，而慈善则愉悦的是更多的人，因为它能产生更大的社会价值。

没有人能想到，像巴菲特这样一位节俭到吝啬的富豪，会鼓励自己的家人一起做慈善。巴菲特为比尔·盖茨的慈善基金捐赠了大量财富，他在2006年给盖茨夫妇的一封信中说了这样一段话："我非常敬佩比尔·梅琳达基金会所取得的成就，同时也希望能够实质性地增强其实力。通过这封信，我承诺在我有生之年，将以比尔·梅琳达基金会为受益人，每年捐赠伯克希尔B股，这个承诺是不可撤销的，第一年的捐赠将使比尔·梅琳达基金会的年度受赠金额增加15亿美元。我预计，以后我每年的捐赠数虽不固定，但最终会实质性地增加。我是这样安排的：我将指定1000万股B股专门用于比尔·梅琳达基金会的慈善捐赠（目前我只有A股，但不久就会把部分A股转换为B股）。每年7月或你们选定的时间，这些已指定股票中的5%将直接捐给比尔·梅琳达基金会，或者是捐给一个以比尔·梅琳达基金会为受益人而持有这些股票的慈善代理机构。具体来说，我将在2006年捐出50万股，2007年捐出47．5万股（2006年捐赠后剩下的950万股的5%），其后每年捐出余下股份的5%。"

巴菲特在信中的捐赠计划让人们看到了他对慈善事业的决心，他用自己的行动向世人证明，慈善仅仅是他的一种生活方式。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

其实，巴菲特在很多年前就已经开始进行慈善捐赠了。早在1979年时，当时的巴菲特就已经捐赠了七十多万美元。1981年，巴菲特开始实施伯克希尔慈善计划后，他逐步提高了捐赠数额，他和女儿苏茜前后间接捐赠了300万美元。另外，巴菲特还非常热衷于为小学捐赠，他说："有钱人爱把钱扔到大学里，好让他们的名字刻在某栋大楼上，但他们根本不理会对孩子们影响更大的小学。"

2006年巴菲特宣布将375亿美元的资产捐献给美国5 家慈善基金会，其中绝大部分款项（约300亿美元）分期捐给了比尔·梅琳达基金会，这使得比尔·梅琳达基金会可支配的慈善基金一夜之间翻了一番，达到了600多亿美元。

巴菲特捐赠的善款除了个人资产外，还有一部分是"与巴菲特共进午餐"的慈善拍卖得来的款项。从2000年开始，巴菲特每年都会举办一次"巴菲特午餐"的拍卖活动，他将得来的钱全部捐给美国慈善机构格莱德基金会，用于帮助旧金山地区的穷人和无家可归者。

巴菲特的慈善之举对子女影响深远，他通过慈善捐款来引导孩子们从事慈善事业，他给了每个孩子10亿美元，让他们用于自己喜欢的慈善活动。现在三个子女都在努力经营着父亲交给他们的慈善项目。

巴菲特的大儿子霍华德获得父亲让他管理的10亿美元慈善基金后，他建立了基地，投入到了拯救印度豹的行动中。他在加纳北部投资了160万美元支持当地农民学习土壤管理技术，在中美洲投入了2000万美元用于改善当地农作物的种植和收割技术。另外，霍华德还与比尔·梅琳达基金会合作，投入资金研究抗旱玉米。

巴菲特的女儿苏茜用父亲给的10亿美元在家乡奥马哈建立了慈善基金会，重点援助当地学校和教育系统。苏茜的慈善基金不仅改善了学生们的学习环境，还为学校的基础建设提供了帮助。另外，基金会专门拿出了30万美元，用于帮助那些家庭贫困的孩子，一方面维持他们正常的开销，另一方面为他们提供奖励。

巴菲特的小儿子彼得得到父亲的10亿美元后，主要用在帮助那些发展中国家和落后国家的女孩身上。几年来，彼得的基金会已经花掉了6000万美元。

巴菲特的慈善行为不但影响到了子女，还对周围的朋友们产生了影

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

响。他的很多合伙人都默默建立了自己的慈善基金，他们把这些钱捐赠给大学、医院、教堂以及其他慈善机构。其中一些慈善基金的数额非常之大。

巴菲特已经公开对外宣布，自己未来会将99%的财产捐献给慈善机构。洛克菲勒慈善顾问公司主席美莉莎·贝曼对此表示欢迎，她说："这将使美国慈善事业的资金轻松地翻倍，甚至可能达到三倍。这将大大刺激其他的美国人，让他们也参与进来，那么我们就能改变整个世界。"

然而，巴菲特和比尔·盖茨对目前的成就并不满足，他们积极说服更多的富豪捐献善款用于慈善事业。他们的联合行动取得了一定效果，美国房地产和建筑业大亨埃里·布洛德、风险投资家约翰·杜尔、媒体大亨格里·伦菲斯等人已经同意了未来将捐出一半财产。

为什么美国这些富豪们如此热衷于慈善事业？主要有以下两方面原因：

一方面，美国很多经过艰苦创业而成功的企业家，不相信自己的财富可以世袭下去。他们知道，如果孩子在钞票堆里长大，很容易养成挥金如土的不良习惯。这样一来，金钱不但不会给孩子带来幸福，反而很容易给他们带来伤害。比如，巴菲特在面对这个问题时曾说："我从来不相信财富可以世袭。我相信财富来源于社会，最后也要回馈给社会。"

另一方面，美国的税收制度对慈善事业的发展起到了推动作用。目前，美国征收的遗产税高达50%，遗产越多，税率越高。但捐献出去的资产免征遗产税，而且大量捐钱的人以后还能享受10%的遗产税减免优惠。可以说慈善减免税收的制度，是促进美国慈善事业发展的催化剂。据统计，在过去40年中，美国人年均慈善捐款占国内生产总值的1.8%。

不管出于哪种原因的考虑，巴菲特已经将慈善当成了自己的一种生活方式，他对慈善事业的支持还会一直继续下去。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进:http://www.7help.net

巴菲特给年轻人的人生忠告

巴菲特是伟大的投资家，是我的启蒙老师，也是我的英雄。

——著名影星 阿诺德·施瓦辛格

他乐于教导他人，当他在给我打电话的时候也是这样做的。这是我获得的一份真正的礼物，我对此深怀敬意。

——微软公司创始人 比尔·盖茨

沃伦·巴菲特是所有人中最为出色的投资者，他所寻找的机会类型跟我几乎一样。唯一的不同之处在于，一旦他找到了这样的机会，就会把这家公司的股票全部买下来。

——著名基金经理人 彼得·林奇

巴菲特寻求的是基本面的价值，根本的价值，也就是他遵守价值投资的理念。然后，巴菲特很成功。

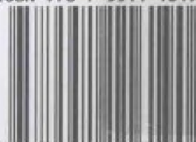
——全球知名投资家 乔治·索罗斯

我与巴菲特工作这么多年，他这个人的优点之一是他总是自觉地从决策树的角度思考问题，并从数学的排列与组合的角度思考问题。

——巴菲特的黄金搭档 查理·芒格

上架建议：青少年励志

ISBN 978-7-5511-1619-0



定价：28.00元